



Groupe TF1

Le **Groupe TF1** est un groupe de médias français créé le 16 avril 1987 lors de la privatisation de la chaîne de télévision TF1 lancée le 6 janvier 1975. Son principal actionnaire est le groupe industriel français Bouygues.

Principalement présent dans l'audiovisuel, le groupe rassemble plusieurs chaînes de télévision généralistes et thématiques — dont TF1, TMC, TFX, TF1 Séries Films et LCI —, des sociétés de production et de distribution de cinéma et de télévision, et une régie publicitaire. Il est également présent sur Internet avec des sites web d'information et de service et un réseau multichaine de vidéos en ligne. Le groupe s'est aussi diversifié dans l'édition, la production de musique et de spectacles, la vente à distance et la communication événementielle.

Histoire

De la création à la privatisation de TF1 (1974-1988)

Le 31 décembre 1974, l'ORTF est démantelé en sept sociétés par la loi n^o 74-696 du 7 août 1974 : trois sociétés nationales de programmes de télévision — Télévision française 1 (TF1), Antenne 2 (A2) et France Régions 3 (FR3) — une société nationale de programmes de radiodiffusion — Radio France — et trois établissements publics — Télédiffusion de France (TDF), Société française de production (SFP) et l'Institut national de l'audiovisuel (INA) — voient le jour le 1^{er} janvier 1975^{3,4}. TF1 commence sa diffusion le 6 janvier 1975⁵ avec 60 heures de programmes par semaine seulement⁶. La chaîne passe progressivement ses programmes à la couleur à partir du 1^{er} septembre de cette même année⁷.

Après le lancement des chaînes de télévision privées Canal+, La Cinq et TV6 entre 1984 et 1986, le gouvernement Jacques Chirac décide de privatiser l'une des trois chaînes publiques. Le 14 mai 1986, le ministre de la Communication, François Léotard, annonce à l'Assemblée nationale que le choix s'est posé sur la chaîne TF1^{8,9}. Une loi est votée le 30 septembre pour permettre de vendre 50 % du capital de la chaîne à un groupe privé tandis que les 50 % restants seront proposés aux salariés et au public. Plusieurs entreprises se montrent intéressées : l'italien Fininvest de Silvio Berlusconi, le groupe de BTP Bouygues de Francis Bouygues, le groupe de presse Hachette de Jean-Luc Lagardère, les groupes de presse respectifs de Robert Hersant, Daniel Filipacchi et Robert Maxwell, ainsi que l'homme d'affaires Bernard Tapie^{8,10}. Le 6 avril 1987, la Commission nationale de la communication et des



Création	16 avril 1987
Dates clés	6 janvier 1975 : Lancement de <u>TF1</u> à la suite de la disparition d' <u>ORTF</u> <u>Télévision</u> 16 avril 1987 : Privatisation de TF1 rachetée par <u>Bouygues</u> 1 ^{er} juin 1992 : Installation dans le nouveau siège de <u>Boulogne-Billancourt</u> 2 novembre 2015 : Rachat du groupe <u>Newen</u> 16 septembre 2022 : TF1 et M6 abandonnent leur projet de fusion
Fondateurs	<u>Francis Bouygues</u>
Forme juridique	<u>Société anonyme</u>
Action	<u>Euronext</u> : <u>TF1</u> (https://www.euronext.com/fr/search_instruments/TF1) <u>CAC Mid 60</u>
Siège social	<u>Tour TF1</u> , <u>Boulogne-Billancourt</u> France
Direction	<u>Rodolphe Belmer</u> (Président)

libertés (CNCL) choisit au terme d'un appel à candidatures le consortium mené par le groupe Bouygues — composé des groupes de Robert Maxwell et de Bernard Tapie, des Éditions mondiales, du magazine *Le Point*, de la GMF et de plusieurs banques — comme opérateur de la chaîne. Le 16 avril, Francis Bouygues remet un chèque de 3 milliards de francs au ministre des finances Édouard Balladur^{6, 8, 10, 11, 12}. Le nouveau groupe TF1 obtient une concession de dix ans pour la diffusion de sa chaîne sur le premier réseau national hertzien^{6, 13} et se dote d'une régie publicitaire intitulée TF1 Publicité. Il entre en bourse le 24 juillet 1987 au cours de 165 francs l'action¹⁴.

L'ère Patrick Le Lay / Étienne Mougéotte (1988-2008)

En 1988, Patrick Le Lay est nommé président-directeur général de TF1 tandis qu'Étienne Mougéotte en devient le vice-président et directeur des programmes. Le groupe TF1 commence sa diversification avec la création de la Une Musique, une société d'édition musicale et discographique, et de TF1 Éditions, une société d'édition littéraire. L'année suivante, il continue son développement avec la création de TF1 Vidéo, une société d'édition et de distribution de films français et internationaux, et TF1 Entreprises, une société chargée des licences et des produits dérivés^{6, 12}.

Le 2 février 1990, TF1 dévoile son nouveau logo bleu-blanc-rouge, encore utilisé aujourd'hui¹⁵. Le groupe continue à se diversifier avec la création de Banco Production, une société de production audiovisuelle, de TF1 Pub Production chargée de l'habillage d'antenne et le rachat de la société de production Protécréa. En 1991, la chaîne Eurosport intègre le groupe TF1 avec le rachat des parts détenues par BSkyB, cofondateur de la chaîne avec des membres de l'Union européenne de radio-télévision (UER). Une déclinaison française est lancée. Le groupe crée les Studios 107 gérant des studios de télévision où sont enregistrés des émissions de variétés et de jeux^{16, 17}.

En 1992, TF1 quitte son siège historique du 13-15 rue Cognacq-Jay pour la Tour TF1 située à Boulogne-Billancourt dans la banlieue de Paris. En 1993, les chaînes pan-européennes concurrentes Eurosport (groupe TF1) et TV Sport/Screensport (groupe Canal+/ESPN) fusionnent¹⁶. Cette même année, le groupe crée Syalis Droits Audiovisuels (futur TF1 International) chargé de l'acquisition et du négoce de droits audiovisuels¹². En février 1994, Bouygues augmente sa participation dans TF1 de 25 % à 34 %^{16, 18}. Le 24 juin 1994, le groupe lance LCI (La Chaîne Info), la première chaîne de télévision d'information en continu française avec pour modèle la chaîne américaine CNN^{16, 19}. Il prend également 24,5 % du capital de Multivision, le premier opérateur européen de chaînes de paiement à la séance¹². En 1995, TF1 acquiert 60 % de la société de production de divertissements Glem dirigée par Gérard Louvin^{16, 12, 20}. En décembre de la même année, la chaîne TF1 lance son site web TF1.fr¹⁶. Cette même année, le groupe Bouygues augmente sa participation dans le capital de TF1 de 35 % à 39 %¹².

Le 16 décembre 1996, le bouquet satellite TPS est lancé pour concurrencer Canalsatellite de Canal+. Le groupe TF1 en est l'un des quatre actionnaires à parité avec le groupe M6, France Télévisions et la Lyonnaise des eaux¹¹. Au même moment, TF1 crée avec M6 et la CLT la société d'acquisition et d'exploitation de droits audiovisuels TCM Droits Audiovisuels^{16, 12, 21}. Le groupe prend également une participation dans la société de production cinématographique Film par Film. En janvier 1997, le groupe lance sa deuxième chaîne thématique,

Président	<u>Rodolphe Belmer</u> (depuis 2023)
Actionnaires	<u>Bouygues</u> (43,9 %) <u>Flottant</u> (48,9 %) <u>Salariés</u> (7,2 %)
Activité	<u>Audiovisuel</u> , <u>édition</u> , <u>vente à distance</u>
Produits	<u>Télévision</u> , <u>production audiovisuelle</u> , <u>distribution</u> , <u>publicité</u> , <u>Internet</u> , <u>musique</u> , <u>livres</u> et <u>spectacles</u>
Société mère	<u>Bouygues</u>
Filiales	<u>Télévision</u> : <u>TF1</u> , <u>TMC</u> , <u>TFX</u> , <u>TF1 Séries Films</u> , <u>LCI</u> , <u>Histoire TV</u> , <u>TV Breizh</u> , <u>Ushuaïa TV</u> , <u>Série Club</u> <u>Vidéo</u> : <u>Newen</u> (100 %), <u>TF1 Studio</u> (<u>TF1 Vidéo</u> , <u>TF1 Droits Audiovisuels</u> et <u>TF1 International</u>), <u>TF1 Production</u> et <u>TF1 Films Production</u> <u>Internet</u> : <u>TF1+</u> , <u>TF1 INFO</u> , <u>TFOU MAX</u> <u>Publicité</u> : <u>TF1 PUB</u> , <u>Media Square</u> (24,6 %) <u>Autres</u> : <u>TF1 Entertainment</u> (<u>TF1 Licences</u> , <u>TF1 Musique</u> (<u>Music One</u>), <u>TF1 Publishing</u> , <u>TF1 Éditions</u> , <u>TF1 Hors Média</u> , <u>TF1 Spectacle</u> , <u>STS Événement</u> et <u>Une Musique</u>), <u>TF1 Events</u> , <u>Ouest Info</u> et <u>Studio 107</u> , <u>Play Two</u> (25%)
Effectif	3 686 (2020)
SIREN	326 300 159
Site web	<u>Groupe TF1</u> (https://groupe-tf1.fr/)
Capitalisation	1,8 Mds€ au 31 décembre 2021
Chiffre d'affaires	▲ 2,507 milliards d'€ (2022) ^{1, 2} 2,427 milliards d'€ (2021) ¹
Résultat net	▼ 176,1 millions d'€ (2022) ¹ 225,3 millions d'€ (2021) ¹

Odyssée, dédiée aux documentaires^{10,12,22}. En 1999, Eurosport met en ligne son site web et une déclinaison britannique de la chaîne est lancée. La même année, le groupe TF1 crée les chaînes de paiement à la séance Superfoot et Superstades pour diffuser les matches de la Première et de la Deuxième Division de football français¹⁶.

Le 11 mai 2000, le groupe TF1 fait son entrée dans l'indice boursier CAC 40^{14,23}. Le 1^{er} septembre, il participe à la création de la chaîne TV Breizh consacrée à la Bretagne et à la mer en détenant 22 % du capital²⁴, et le 18 décembre, il lance en partenariat avec M6 la chaîne mini-généraliste TF6 sur le satellite et le câble²⁵. En janvier 2001, le groupe acquiert 50 % de la chaîne thématique Sérieclub détenue par M6 et monte à 100 % du capital d'Eurosport en rachetant les parts de Canal+ et d'Havas. Cette même année, il crée TF1 Games, un éditeur de jeux de société²⁶. En janvier 2002, TF1 rachète les 25 % de France Télécom et France Télévisions dans le bouquet TPS²⁷, avant d'augmenter sa participation à 66 % en juillet aux côtés de M6 et ses 34 %²⁸. En septembre, les différentes sociétés de production du groupe sont regroupées sous la filiale TF1 Production²⁶.

En 2003, le groupe TF1 lance la chaîne jeunesse Tfou TV et prend 34 % du capital du quotidien gratuit français Metro. En 2004, il monte à 71 % sa participation dans TV Breizh en avril²⁶, acquiert la chaîne Histoire en juillet²⁹, puis participe au lancement de la nouvelle chaîne Pink TV destiné au public homosexuel le 25 octobre³⁰. En février 2005, les groupes TF1 et AB rachètent à parts égales les 80 % du capital de la chaîne TMC à Pathé tandis que la principauté de Monaco conserve les 20 % restants²⁶. Le 14 mars, TF1 lance sur le satellite la chaîne Ushuaïa TV consacrée à la nature, dont le concept vient de l'émission phare Ushuaïa Nature de Nicolas Hulot³¹.

Lors du lancement de la télévision numérique terrestre (TNT) le 31 mars 2005, le groupe TF1 compte deux chaînes dans l'offre gratuite : TF1 et TMC (détenue à 40 %). Elles sont ensuite rejointes par quatre chaînes dans l'offre payante : LCI, Eurosport, TF6 et TPS Star. En août, le premier magasin du réseau de boutiques Téléshopping — du nom de l'émission de télé-achat de la chaîne — ouvre à Paris sur le boulevard Haussmann. Le groupe lance en novembre son service de vidéo à la demande TF1 Vision²⁶. En juin 2006, TF1 se renforce dans le numérique en créant le site d'hébergement de fichiers WAT (pour « We Are Talented », « Nous avons du talent ») et en prenant une participation dans la plateforme d'hébergement de blogs OverBlog³². Le 6 décembre 2006, la chaîne d'information internationale en continu France 24, détenue à parité par le groupe TF1 et France Télévisions, commence sa diffusion³³.

En janvier 2007, les bouquets satellites CanalSat (Groupe Canal+ et Lagardère) et TPS (Groupes TF1 et M6) fusionnent. Le nouvel ensemble est détenu par une nouvelle société dénommée Canal+ France dont le capital est réparti entre les groupes Canal+ (65 %), Lagardère (20 %), TF1 (9,9 %) et M6 (5,1 %)³⁴. Ce même mois, TF1 lance son label discographique Music One³⁵. Le 2 avril, le groupe TF1 prend une participation minoritaire de 33,5 % dans AB Groupe²⁶. En juillet, le groupe acquiert l'éditeur de jeux de société Dujardin et l'intègre à TF1 Games pour former le 1^{er} éditeur français de jeux de société avec un catalogue de plus de 200 jeux³⁶.

L'ère Nonce Paolini (2008-2016)

Le 31 juillet 2008, Nonce Paolini succède à Patrick Le Lay au poste de président directeur général du groupe TF1. Cette même année, Téléshopping acquiert Placedestendances.com et le groupe TF1 lance sa fondation d'entreprise consacrée à la diversité et l'insertion professionnelle²⁶.

En janvier 2009, le groupe TF1 revend ses parts dans France 24 — tout comme France Télévisions — pour un montant de 2 millions d'euros³⁷. Le 15 janvier, TF1 fait son entrée dans le domaine de la radio en lançant sa radio numérique d'information LCI Radio, déclinaison de sa chaîne d'information LCI³⁸. En juin, TF1 rachète à AB Groupe pour un montant de 192 millions d'euros 100 % de la chaîne NT1 et 40 % de TMC — montant ainsi sa participation à 80 %. Le groupe, qui n'avait pas cru au succès de la TNT à son lancement et voit son audience diminuer face à une concurrence de plus en plus forte, devient ainsi un acteur majeur de la TNT^{39,40}. Cette opération est successivement approuvée en 2010 par l'Autorité de la concurrence puis le Conseil supérieur de l'audiovisuel malgré les protestations des groupes audiovisuels concurrents dénonçant la position dominante de TF1⁴¹. Dans le même temps, TF1 augmente sa participation à 49 % dans WB Télévision, une holding détenant les chaînes francophones belges AB3 et AB4⁴². En novembre, le groupe lance le site internet MYTF1. Le 2 octobre 2010, la chaîne Odyssée devient Styilia et se voit recentrée sur l'art de vivre et le luxe²⁶.

Le 1^{er} février 2011, la webradio LCI Radio cesse d'émettre, car son projet de diffusion en numérique souffre du retard de la radio numérique terrestre (RNT) et parce qu'elle n'a pas réussi à décrocher un canal analogique⁴³. Le 28 juillet, le groupe TF1 porte sa participation dans le capital du quotidien gratuit Metro France à 100 %⁴⁴. En septembre, TF1 et EuropaCorp Télévision s'associent pour produire des séries en langue anglaise destinées au marché international⁴⁵. En décembre, le groupe lance une offre de TNT payante intitulée Lib'Télé chez les magasins Boulangier⁴⁶. En décembre 2012, le groupe TF1 cède à Discovery Communications 20 % du capital d'Eurosport pour un montant de 170 millions d'euros, et 20 % de ses chaînes payantes (TV Breizh, Histoire, Ushuaïa TV et Stylia) pour 14 millions d'euros^{47,48}. Le 12 décembre, HD1 est l'une des six nouvelles chaînes en haute définition à faire ses débuts sur la TNT⁴⁹.

En février 2013, le site d'information du groupe TF1 devient MYTF1News. En mars, les chaînes TV Breizh, Ushuaïa TV, Stylia et Histoire quittent le site de Lorient en Bretagne d'où elles émettaient pour rejoindre le siège du groupe à Boulogne-Billancourt près de Paris. En juillet, TF1 lance sa librairie musicale Kaptainmusic.com. En septembre, Meltygroup et la plateforme Wat.tv de TF1 s'associent pour créer une offre média à destination des 15-34 ans²⁶. En novembre, le groupe cède à Printemps ses 80 % dans le site de commerce électronique Place des tendances⁵⁰. En octobre 2014, TF1 cède sa filiale de diffusion de multiplex sur la TNT OneCast à ITAS TIM⁵¹.

En janvier 2015, Discovery Communications prend le contrôle d'Eurosport International en portant sa participation à 51 % du capital contre 20 % auparavant⁵². En avril, les groupes français TF1, américain NBCUniversal et allemand Mediengruppe RTL Deutschland annoncent un accord pour la création de séries américaines originales⁵³. Ce même mois, TF1 renforce son service de vidéo à la demande en se lançant dans le e-cinéma, des films sortant uniquement sur Internet⁵⁴. Le 25 mai, le groupe réorganise en profondeur son offre numérique et regroupe sous la marque MYTF1 le service de télévision de rattrapage de toutes ses chaînes, le service de vidéo à la demande et son site d'information⁵⁵. En juillet, TF1 vend à Discovery Communications ses 49 % restant dans Eurosport pour un montant de 492 millions d'euros. En parallèle, le groupe français rachète les 20 % détenus par le groupe américain dans ses chaînes payantes (TV Breizh, Histoire, Ushuaïa) pour un montant de 14,6 millions d'euros^{56,57}.

En novembre 2015, le groupe se renforce dans la production audiovisuelle en prenant une participation majoritaire de 70 % dans la société de production Newen, numéro 3 du marché français. Cette opération permet à TF1 de se diversifier et de s'étendre à l'international face à l'arrivée de concurrents américains comme Netflix ou Amazon. Mais cela provoque la colère de France Télévisions qui voit l'un de ses principaux fournisseurs de programmes (*Plus belle la vie*, *Le Magazine de la santé*...) passer sous le contrôle de son concurrent^{58,59,60}. Ce rachat concerne également la filiale Neweb rassemblant plusieurs sites web tels que Les Numériques, Focus Numérique et Gamekult⁶¹. Le 17 décembre, LCI est finalement autorisée par le CSA à passer sur la TNT gratuite après avoir essuyé un refus l'année précédente⁶².

L'ère Gilles Pélisson (2016-2023)

Le 19 février 2016, Gilles Pélisson remplace Nonce Paolini au poste de président directeur général du groupe, conformément à l'annonce faite par le conseil d'administration en octobre 2015⁶³. En mars, e-TF1, la filiale digitale du groupe, prend une participation majoritaire dans Bonzai Digital, une start-up de marketing digital, renforçant ainsi son agence digitale TF1 Agency⁶⁴. En juin, TF1 devient l'unique propriétaire de la chaîne TMC en échangeant les 20 % de la principauté de Monaco contre 1,1 % du capital du groupe⁶⁵. À la rentrée 2016, le groupe décide de donner un positionnement plus clair à ses différentes chaînes de la TNT : TMC vise un public plus jeune et mixte, NT1 recherche une audience plus jeune et féminine tandis que HD1 reste centré sur les séries et le cinéma^{66,67}. En décembre, TF1 prend une participation majoritaire dans Minutebuzz, un média de divertissement sur Internet visant les jeunes⁶⁸.

En juillet 2016, le groupe TF1 réclame aux opérateurs télécoms (Orange, SFR, Free) une meilleure rétribution pour pouvoir diffuser ses chaînes et services associés. Il considère que ces dernières rapportent de la valeur ajoutée aux offres des opérateurs et qu'il serait juste de partager les bénéfices. Mais les opérateurs refusent de payer une facture dix fois plus importante^{69,70}. Le 29 juillet 2017, TF1 rentre dans une confrontation avec SFR en stoppant la fourniture de son service de télévision de rattrapage⁷¹. Depuis le 1^{er} novembre 2017 le service est aussi interrompu sur les plateformes de Canal et son service OTT My Canal⁷². Finalement, le 6 novembre, SFR

et TF1 trouvent un accord sur l'accès de l'offre TF1 Premium contenant notamment le service de replay enrichi, la diffusion en 4K et la création d'une nouvelle chaîne — exclusive pour 6 mois — rediffusant les programmes du groupe^{73, 74}.

En janvier 2017, le groupe TF1 se renforce dans la vidéo en ligne — notamment sur YouTube — en achetant 6 % de Studio71, le quatrième réseau multichaine (MCN) mondial, filiale de ProSiebenSat.1 Media⁷⁵. Il lance la version française dès septembre en y intégrant son propre MCN Finder Studios et fait ainsi face à Golden Moustache (M6) et Studio Bagel (Canal+)⁷⁶. En mars, la société Mediawan, fondée par Matthieu Pigasse, Xavier Niel et Pierre-Antoine Capton, rachète pour 270 millions d'euros l'intégralité d'AB Groupe dont TF1 est actionnaire à 33,5 %⁷⁷. En octobre, le PDG du groupe confirme le changement de nom des chaînes NT1 et HD1 en TFX et TF1 Séries Films en janvier 2018 à l'occasion de la clarification de leur ligne éditoriale⁷⁸. En décembre, le groupe TF1 renforce sa position sur le web en rachetant à Axel Springer le groupe de médias Aufeminin pour 365 millions d'euros. Fort d'une audience de 129 millions de visiteurs dans le monde, ce groupe possède une quinzaine de sites web français et étrangers à destination du public féminin dans les domaines de la mode, de la décoration, de la cuisine, du divertissement, de la santé et du bien être, comme aufeminin.com et Marmiton.org^{79, 80}. En décembre 2017, le groupe TF1 trouve un accord avec le groupe Canal+, Le service MYTF1 et donc rétabli sur les décodeurs CANAL et sur myCanal et également le contrôle du direct (Start-Over) est possible sur myCanal. Un épisode similaire se produit en septembre 2022⁸¹.

En janvier 2021, TF1 est approché par le groupe Bertelsmann qui veut céder les activités françaises de sa filiale RTL Group, actionnaire majoritaire du Groupe M6⁸². Le 17 mai 2021, il est annoncé que le groupe Bouygues et sa filiale TF1 vont racheter à hauteur de 30% le groupe M6⁸³. L'objectif affiché est de fusionner les deux groupes pour former un géant du domaine télévisuel français, avec à sa tête Nicolas de Tavernost⁸⁴. Selon la presse, cette fusion représente un nouveau groupe pouvant exploiter jusqu'à 75 % du marché publicitaire télévisuel national.

Le 16 Septembre 2022, les deux groupes annoncent via un communiqué de presse (https://groupe-tf1.fr/sites/default/files/communiqués/communiqué_de_presse_-_groupe_tf1_abandon_du_projet_de_fusion_des_groupes_tf1_et_m6.pdf) l'abandon du projet de fusion devant les concessions demandées par l'Autorité de la concurrence.

L'ère Rodolphe Belmer (depuis 2023)

Le 13 février 2023, Rodolphe Belmer remplace Gilles Pélisson au poste de président directeur général du groupe, conformément à l'annonce faite par le conseil d'administration en octobre 2022⁸⁵. Rodolphe Belmer fait du digital et de la valorisation des contenus par la publicité, son fer de lance. Le 22 février 2023, devant l'Arcom il renouvellera la signature de la convention pour la chaîne TF1⁸⁶ pour sa diffusion sur la TNT.

En 2024, le groupe TF1 dépose cinq dossiers de candidature auprès de l'Arcom dans le cadre du renouvellement des fréquences de la TNT. Parmi ces dossiers, deux portent sur des projets de nouvelles chaînes gratuites, provisoirement baptisées Humour TV et La Chaîne Histoire (LCH). Ces deux projets sont retenus et auditionnés le 8 juillet 2024 par les membres du collège de l'Autorité^{87, 88}. À l'issue des auditions, Humour TV et LCH ne sont pas sélectionnés par le régulateur⁸⁹.

Organisation

Direction

Le groupe TF1 est dirigé par un président-directeur général (PDG) présent à la fois à la tête du conseil d'administration et du comité exécutif, composés d'une dizaine de membres chacun. Les administrateurs participent également à quatre autres comités : un comité d'audit, un comité des rémunérations, un comité de sélection des administrateurs et un comité de l'éthique et de la responsabilité sociale de l'entreprise^{90, 91}. Par le passé, le PDG a été secondé par un vice-président (1987-2007) et les fonctions de président et de directeur général ont été dissociées (2007-2008).

Président-directeur général

- Francis Bouygues : 6 avril 1987 - 11 octobre 1988^{92, 93}
- Patrick Le Lay : 11 octobre 1988 - 31 juillet 2008⁹⁴
- Nonce Paolini : 31 juillet 2008 - 18 février 2016⁹⁵
- Gilles Pélisson : 19 février 2016⁹⁶ - 12 février 2023
- Rodolphe Belmer : depuis le 13 février 2023

Vice-président / Directeur général

- Patrick Le Lay (vice-président) : 6 avril 1987 - 11 octobre 1988
- Étienne Mougeotte (vice-président) : 11 octobre 1988 - 20 août 2007⁹⁷
- Nonce Paolini (directeur général) : 22 mai 2007 - 31 juillet 2008⁹⁸
- Axel Duroux (directeur général) : 15 juin 2009⁹⁹ - 23 octobre 2009¹⁰⁰
- Rodolphe Belmer (directeur général) : 28 octobre 2022 - 12 février 2023

Directeur général adjoint à l'information

- Robert Namias : juin 1996 - 13 juin 2008
- Jean-Claude Dassier : 13 juin 2008 - 21 juin 2009¹⁰¹
- Catherine Nayl : 21 juin 2009 - 28 septembre 2017¹⁰²
- Thierry Thuillier : depuis le 28 septembre 2017¹⁰³

Directeur général adjoint aux contenus

- Jean-François Lancelier : 4 mai 2011¹⁰⁴ - 23 février 2016¹⁰⁵
- Ara Aprikian : depuis le 23 février 2016¹⁰⁶

Capital

Le groupe TF1 est coté à la bourse Euronext Paris (code ISIN : FR0000054900) et se voit notamment répertorié par les indices CAC Mid 60 et Next 150. Son capital social de 41 883 508 € est décomposé en 209 417 542 actions^{107, 108}. Sa capitalisation boursière est de 2,78 milliards d'euros en octobre 2017¹⁰⁹.

Le groupe TF1 est une filiale du groupe industriel français Bouygues, propriétaire de 43,9 % de son capital. Outre les 7,2 % détenus par les salariés de l'entreprise, le reste du capital est flottant. Il se répartit notamment entre des sociétés de gestion d'actifs françaises et étrangères telles que DNCA Finance (8,1 %), Newton Investment Management (4,6 %), BWM (1,9 %), Lazard (1,9 %), Schroders (1,4 %), Dimensional fund advisors (1,4 %) et Federated Global Investment Management Corp (1,3 %). La principauté de Monaco est également actionnaire à hauteur de 1,1 %¹¹⁰.

À l'origine, lors de la privatisation de TF1 en 1987, son capital était détenu à 50 % par des groupes repreneurs dont Bouygues (25 %), Pergamon Media Trust (10 %), GMF (3 %), Éditions mondiales (2 %), Maxwell Media (2 %) et Société générale (2 %). 10 % étaient réservés au personnel tandis que les 40 % restant étaient flottant¹¹¹.

Actionnaires

Nom	%
Bouygues	43,7 %
TF1 (plan épargne salariale)	9,09 %
Harris Associates LP	6,22 %
Vesa Equity Investment SARL	5,05 %
Azimut Capital Management SGR SpA	2,77 %
DNCA Finance	1,7 %
The Vanguard Group	1,35 %
Norges Bank Investment Management	1,17 %
SEB Investment Management AB	1,09 %
Schroder Investment Management Ltd.	1,04 %

Mise à jour au 20 octobre 2022¹¹².

Données financières

En 2022, le groupe TF1 a réalisé un chiffre d'affaires de 2,50 milliards d'euros (en hausse de 23 millions par rapport à l'année précédente), dont 2,0 milliard pour les antennes et 427,9 millions pour Newen Studios. Le résultat net s'élève à 176,1 millions d'euros (en baisse de 49,2 millions)^[réf. nécessaire].

Indicateurs financiers de 1987 à 1996 (en millions d'euros)

	1987/1988 ^{113, N 1}	1989 ¹¹⁴	1990 ¹¹⁵	1991 ¹¹⁶	1992 ¹¹⁷	1993 ¹¹⁸	1994 ¹¹⁹	1995 ¹²⁰	1996 ¹²¹
Chiffre d'affaires	953,4	809,0	888,6	996,6	1 133,3	1 182,8	1 284,3	1 393,4	1 476,5
Résultat net	32,1	33,2	45,8	52,0	68,8	69,9	82,6	91,7	87,7

Indicateurs financiers de 1997 à 2006 (en millions d'euros)

	1997 ¹²²	1998 ¹²³	1999 ¹²⁴	2000 ¹²⁵	2001 ¹²⁶	2002 ¹²⁷	2003 ¹²⁸	2004 ¹²⁹	2005 ¹³⁰	2006 ¹³¹
Chiffre d'affaires	1 571,8	1 662,2	1 854,6	2 270,3	2 325,1	2 655,3	2 768,7	2 861,5	2 873,9	2 653,7
Résultat net	73,4	109,1	158,4	250,3	210,3	155,2	191,5	220,1	236,3	452,5

Indicateurs financiers de 2007 à 2016 (en millions d'euros)

	2007 ¹³²	2008 ¹³³	2009 ¹³⁴	2010 ¹³⁵	2011 ¹³⁶	2012 ¹³⁷	2013 ¹³⁸	2014 ¹³⁹	2015 ¹⁴⁰	2016 ¹⁴¹
Chiffre d'affaires	2 763,6	2 594,7	2 364,7	2 622,4	2 619,7	2 620,6	2 085,1	2 091,8	2 004,3	2 062,7
Résultat net	227,8	163,8	114,4	228,3	182,7	136,0	137,0	412,7	99,9	41,7

Indicateurs financiers de 2017 à 2022 (en millions d'euros)

	2017 ¹⁴²	2018 ¹⁴³	2019 ¹⁴⁴	2020 ¹⁴⁵	2021 ¹⁴⁶	2022 ²
Chiffre d'affaires	2 124,9	2 288,3	2 337,3	2 081,7	2 427,1	2 507,7
Résultat net	136,4	127,4	154,8	55,3	225,3	176,1

Siège

Le siège du groupe TF1 est situé depuis 1992 dans la Tour TF1 au 1 quai du Point-du-Jour à Boulogne-Billancourt, au sud-ouest de Paris, le long de la Seine. Construite par le groupe Bouygues, propriétaire de TF1, la tour compte 14 étages¹⁴⁷. Si de nombreuses filiales ont leur siège à cette adresse, d'autres sont situées dans des villes d'Île-de-France, de Nouvelle-Aquitaine et des Pays de la Loire, et même à l'étranger au Luxembourg et à Monaco¹⁴¹.

Auparavant, le siège du groupe était installé au 13-15 rue Cognacq-Jay dans le 7^e arrondissement de Paris, adresse historique de la télévision française.



La Tour TF1, siège du groupe situé le long de la Seine.

Effectifs

En 2016, le groupe TF1 emploie 3 107 salariés permanents (CDI et CDD), se répartissant entre 1 849 cadres (59,5 %), 706 techniciens et agents de maîtrise (22,7 %) et 552 journalistes (17,8 %). 90,2 % sont titulaires d'un CDI et 98,7 % travaillent en France¹⁴¹.

Nombre d'employés permanents de 2002 à 2012

	2002 ¹²⁷	2003 ¹²⁸	2004 ¹²⁹	2005 ¹³⁰	2006 ¹³¹	2007 ¹³²	2008 ¹³³	2009 ¹³⁵	2010 ¹³⁵	2011 ¹³⁶	2012 ¹³⁷
Employés	3 650	3 891	4 237	4 222	3 765	4 057	4 072	3 910	4 082	4 122	3 990

Nombre d'employés permanents de 2013 à 2022

	2013 ¹³⁸	2014 ¹³⁹	2015 ¹⁴⁰	2016 ¹⁴¹	2017 ¹⁴⁸	2018 ¹⁴⁹	2019 ¹⁵⁰	2020 ¹⁵¹	2021 ¹⁵²	2022 ¹⁵³
Employés	3 770	2 951	2 887	3 107	2 706	3 135	3 207	3 206	3 290	2 810

Activités du groupe

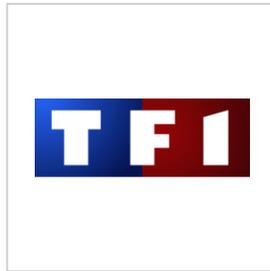
Le groupe TF1 détient des chaînes de télévision généralistes et thématiques, gratuites et payantes. Dans son activité historique de l'audiovisuel, il compte des sociétés de production et de distribution pour le cinéma et la télévision, et des régies publicitaires. Le groupe est également présent sur Internet avec plusieurs sites web d'information et de service et un réseau multichaine. Il a également diversifié ses activités dans la vente à distance, la production de musique et de spectacles, l'édition de jeux de société, la gestion de licences et la communication événementielle¹⁴¹.



Ancien logo du Groupe TF1 du 6 avril 1987 au 2 février 1990.



Ancien logo du Groupe TF1 du 2 février 1990 au 10 juillet 2006.



Ancien logo du Groupe TF1 du 10 juillet 2006 au 28 septembre 2013.



Ancien logo du Groupe TF1 du 28 septembre 2013 à 2014.



Logo actuel du Groupe TF1 depuis 2020.

Télévision

Chaînes de télévision

Chaînes de télévision en activité

Logo	Chaîne	Date de création	Date d'acquisition	Actionnaires
	TF1 Chaîne généraliste (canal 1).	6 janvier 1975	16 avril 1987	100 % Groupe TF1
	TMC Chaîne généraliste (canal 10).	19 novembre 1954	février 2005 - juin 2016 ^{N2}	
	TFX Chaîne généraliste succédant à NT1 (2005-2018) (canal 11)	31 mars 2005	juin 2009	
	TF1 Séries Films Chaîne généraliste consacrée aux fictions, films et séries succédant à HD1 (2012-2018) (canal 20).	12 décembre 2012	NC	
	LCI Chaîne d'information en continu (canal 26).	24 juin 1994	NC	
	Histoire TV Chaîne thématique payante consacrée à l'Histoire.	14 juillet 1997	juillet 2004	
	TV Breizh Chaîne thématique payante consacrée aux fictions et aux séries.	1 ^{er} septembre 2000	mars 2007 ^{N3}	
	Ushuaïa TV Chaîne thématique payante consacrée à la nature.	14 mars 2005	NC	
	Série Club Chaîne thématique payante consacrée aux séries télévisées.	8 mars 1993	décembre 2000	

Chaînes de télévision disparues

Logo	Chaîne	Date de création	Date de disparition	Actionnaires
	JET Chaîne thématique de jeux télévisés.	16 octobre 2006	31 décembre 2007	100 % Groupe TF1
	TfoU TV Chaîne thématique pour la jeunesse.	23 avril 2003	28 février 2008	
	Odyssée Chaîne thématique l'art de vivre, au luxe et aux nouvelles tendances.	11 janvier 1997	1 ^{er} octobre 2010	
	Stylia Chaîne thématique l'art de vivre, au luxe et aux nouvelles tendances.	2 octobre 2010	31 décembre 2014	20 % <u>Discovery Networks International</u> 80 % Groupe TF1
	TF6 Chaîne mini-généraliste.	18 décembre 2000	31 décembre 2014	50 % <u>Groupe M6</u> 50 % Groupe TF1
	TF1 +1	14 mars 2018	3 juillet 2024	100 % Groupe TF1
	TMC +1			

Chaînes cédées

- **AB Groupe** : groupe de chaînes thématiques créé en 1977, acquis à 33,5 % en avril 2007, revendu en mars 2017 à Mediawan.
- **Eurosport** : groupe de chaînes payantes sportives paneuropéennes créé le 5 février 1989, acquis en totalité en 1991, revendu en juillet 2015 à Discovery Communications.
- **France 24** : chaîne d'information internationale en continu créée le 30 novembre 2005 en partenariat avec France Télévisions, revendue à France Médias Monde en 2008.
- **Pink TV** : chaîne thématique à destination du public homosexuel créée le 25 octobre 2004 en partenariat avec de nombreux autres groupes, revendue en 2007.

Plateforme de vidéo

Le groupe TF1 gère la plateforme TF1+, un service de rattrapage des chaînes de télévision du groupe et de vidéo à la demande, avec publicité ou avec une option d'abonnement. Le groupe était également actionnaire à parts égales avec France Télévisions et le Groupe M6, de la plateforme VOD Salto active de 2020 à 2023¹⁵⁴.

Logo	Nom	Date de création	Actionnaires
	TF1+ Plateforme de rattrapage de télévision et de vidéo à la demande	2010	100% Groupe TF1
	TFOU Max Plateforme de vidéo à la demande avec abonnement pour enfants.	5 février 2015	
	Salto Plateforme de vidéo à la demande avec abonnement	20 octobre 2020	<u>Groupe M6</u> <u>France TV</u> Groupe TF1

Audiences des chaînes gratuites

En 2016, la part d'audience moyenne des cinq chaînes gratuites du groupe TF1 est de 27,4 %, classant le groupe deuxième derrière France Télévisions à 28,6 % avec cinq chaînes également et devant le groupe M6 à 14,1 % avec trois chaînes¹⁵⁵.

La part d'audience moyenne du groupe TF1 a baissé de 5,7 points entre 2000 et 2017, alors que le nombre de chaînes passaient de une à cinq dans le même temps. Dans le détail, TF1 a perdu 13,4 points sur cette même période, TMC a gagné 2 points entre 2007 et 2017, TFX a gagné 0,6 points entre 2009 et 2017, et TF1 Séries Films a gagné 1,3 points entre 2013 et 2017.

Audiences des chaînes gratuites du groupe TF1 (en %)

Année	TF1	TMC	TFX	TF1 Séries Films	LCI	Total groupe		
2000	33,4	Non mesuré	Non mesuré	Non mesuré	Non mesuré	33,4		
2001	32,7					32,7		
2002	32,7					32,7		
2003	31,5					31,5		
2004	31,8					31,8		
2005	32,3					32,3		
2006	31,6					31,6		
2007 ¹⁵⁶	30,7	1,2	Non mesuré	Non mesuré	Non mesuré	31,9		
2008 ¹⁵⁶	27,2	2,1				29,3		
2009 ¹⁵⁷	26,1	2,6				1,4	30,1	
2010 ¹⁵⁷	24,5	3,3				1,6	29,4	
2011 ¹⁵⁸	23,7	3,5				1,9	29,1	
2012 ¹⁵⁸	22,7	3,6				2,1	28,4	
2013 ¹⁵⁹	22,8	3,4				2,1	0,6	28,9
2014 ¹⁵⁹	22,9	3,1				1,8	0,9	28,7
2015 ¹⁶⁰	21,4	3,1				2,0	1,2	27,7
2016 ¹⁵⁵	20,4	3,0				1,9	1,8	0,3
2017 ¹⁶¹	20,0	3,2	2,0	1,9	0,6	27,7		
2018 ¹⁶²	20,2	3,0	1,9	1,8	0,7	27,6		
2019 ¹⁶³	19,5	3,1	1,8	1,8	1,0	27,2		
2020	19,2	3,0	1,6	1,8	1,2	26,8		
2021	19,7	3,0	1,5	1,9	1,1	27,2		
2022	18,7	3,0	1,5	1,7	1,7	26,6		
2023	18,6	3,1	1,5	1,7	2,0	26,9		

Production audiovisuelle et distribution

- TF1 Production : production télévisuelle interne
- Newen : production télévisuelle¹⁶⁴
 - Holding regroupant : Telfrance¹⁶⁵, Agence CAPA¹⁶⁶, 17 juin média¹⁶⁷, Production Valley et Blue Spirit¹⁶⁸ (70 %)
- TF1 Films Production : production cinématographique
- TF1 Studio
 - TF1 Droits audiovisuels et TF1 International : gestion de droits audiovisuels en France et à l'international, distribution de films en salles^{169, 170}

- TF1 Vidéo : édition de DVD, distribution digitale (VOD, e-cinema)

Publicité

- TF1 PUB : régie publicitaire¹⁷¹
 - La Place Media : vente d'espaces publicitaires sur le web (24,6 %)¹⁷²
- TF1 Digital Factory (ex-Bonzaï Digital) : marketing digital (51 %)¹⁷³
- Neweb Régie : régie publicitaire du web¹⁷⁴

Vente à distance

- Téléshopping : vente à distance par émission de télé-achat et commerce électronique¹⁷⁵
 - Top Shopping : distribution en magasins
 - Optiqua (ex-Direct Optic) : opticien en ligne (48 %)¹⁷⁶

Internet

Les activités digitales du groupe sont principalement rassemblées dans la filiale e-TF1.

- TF1+ : portail web regroupant les sites des chaînes gratuites (TF1, TMC, TFX et TF1 Séries Films), les services de télévision de rattrapage (replay) et de vidéo à la demande (VOD) dont la programmation exclusivement digitale (initialement avec la marque XTRA). L'offre est disponible sur ordinateurs, smartphones, tablettes, télévisions connectées et sur les box des fournisseurs d'accès à Internet
- Minutebuzz : média d'information et de divertissement sur les réseaux sociaux
- Studio 71 ^(en) : réseau multichaîne international (25 %)
 - Finder Studios : réseau multichaîne^[Quoi ?] français
- TF1 INFO : site d'actualité rassemblant, l'information des rédactions de TF1 et de LCI. Elle est lancée le 24 janvier 2022 et remplace le site lci.fr et les applications de LCI^{177, 178}. TF1 INFO propose également les replays de ses éditions de 13 heures et de 20 heures et l'accès au direct de LCI^[réf. souhaitée]. Elle contient une fonctionnalité nommée "Votre JT Personnalisé" qui propose une succession de reportages diffusés pendant les JT en fonction des centres d'intérêts définis par l'utilisateur^[réf. souhaitée].

Autres activités

- TF1 Entertainment¹⁷⁹
 - TF1 Licences : gestion de licences
 - TF1 Musique/Music One : label discographique
 - TF1 Publishing : édition de collections d'objets et de DVD
 - TF1 Spectacle : production de spectacles et d'expositions, édition des produits dérivés associés
 - STS Evenement : exploitation de salles de spectacles (55 %)
 - Une Musique : édition de musique pour la télévision
- TF1 Events : agence événementielle¹⁸⁰
- Ou: agence de presse audiovisuelle de l'ouest de la France¹⁸¹

Anciennes activités

- TF1 Mobile : opérateur de réseau mobile virtuel sous licence de marque avec Bouygues Telecom (lancée en 2006 et arrêtée en 2007)
- LCI Radio : radio d'information en continu (lancée en 2009 et arrêtée en 2011)
- Wat.tv : site d'hébergement de fichiers (acquis en 2006 et arrêtée en 2016)
- Metro puis Metronews : journal quotidien gratuit puis site web d'actualité (acquis en 2011 et arrêté en 2016)

- **TF1 Games** -édition de jeux de société (lancée en 2001 et racheté par jumbodiset en 2021)
- **Dujardin** : édition de jeux de société (acquis en 2007 et racheté par jumbodiset en 2021)
- **Aufeminin** : groupe de sites web sur la mode, la déco, la cuisine, le divertissement, la santé et le bien-être (Aufeminin, Marmiton, My Little Paris, Onmeda, Merci Alfred, EtoileCasting, Netmums…¹⁸² (acquis en 2017 et racheté par Reworld Media en 2022)
- **Neweb** : holding des sites web *pure player* Beauté test, Gamekult, CNET France, Focus Numérique, Les Numériques, ZDNet France¹⁸³ (70 %) ; (acquis en 2017 et racheté par Reworld Media en 2022)

Controverses

Contentieux judiciaires et monétisation de la chaîne gratuite

Le 27 février 2018, un porte-parole de **Canal+** confirme que **Canal+** a porté plainte contre TF1 pour un différend concernant le renouvellement de son contrat de diffusion des chaînes gratuites de TF1. En effet, d'après BFM business « TF1 réclame à Canal une vingtaine de millions d'euros par an, soit quasiment dix fois plus que jusqu'à présent ». L'affaire a été portée devant le tribunal de commerce de Paris¹⁸⁴.

À la suite de cette plainte, le groupe **Canal** décide de suspendre les chaînes du groupe TF1 (TF1, TMC, TFX, TF1 Séries Films, LCI) le 1^{er} mars 2018 à 23 h 10, rendant ainsi impossible l'accès à ces chaînes depuis leur décodeur. Mais la chaîne fait son retour sur **Canal+** le 7 mars 2018 à 23 h pour les abonnés satellite, ainsi que sur **TNT Sat**.

D'autres sociétés comme Orange et Free sont dans la même difficulté :

- Pour Stéphane Richard d'Orange, « Nous ne voulons pas priver nos clients de TF1 » mais « Orange est opposé au principe d'une rémunération pour distribuer des contenus gratuits »¹⁸⁵. Toutefois, les deux sociétés cherchent à trouver un accord juste et équitable¹⁸⁶.
- Free veut suivre la même offre que Canal+¹⁸⁷. Toutefois, le contrat avec Free court jusqu'au 31 mars 2018¹⁸⁸.

Cette situation est délicate pour TF1, car 55 % des foyers reçoivent la télévision par autre chose que la TNT¹⁸⁷.

D'autres sociétés se sont accordées plus rapidement : **Bouygues Telecom** et TF1 en partageant le même actionnaire. L'entente entre **SFR** et TF1 tient à la rémunération des chaînes dites *gratuites* et des contenus « à valeur ajoutée » (Replay) de TF1 par SFR, en échange de la contrepartie entre Bouygues Telecom et le groupe **Altice**, qui gérait les chaînes **BFM TV** et **RMC Découverte**¹⁸⁹.

En septembre 2022, un conflit similaire à celui de mars 2018 se fait jour entre les groupes Canal+ et TF1. Le 1^{er} septembre 2022 Canal+ refuse de renouveler son contrat avec TF1, pour des motifs financiers¹⁹⁰; les abonnés de Canal+ sont alors privés de toutes les chaînes du groupe TF1. La société Canal+ décide d'interrompre également la diffusion de toutes les chaînes du groupe TF1 sur l'offre satellitaire gratuite **TNT Sat** qu'elle exploite. Le 5 septembre 2022, le groupe TF1 déclare porter plainte en référé contre Canal+ à la suite de cette décision, notamment en raison de son impact négatif sur les audiences des chaînes qui ne vivent que de la publicité¹⁹¹. Mais la chaîne fait son retour sur **Canal+** le 7 novembre 2022 pour les abonnés satellite, ainsi que sur **TNT Sat**¹⁹².

Notes et références

Notes

- L'exercice s'étend exceptionnellement sur 16 mois du 1^{er} septembre 1987 au 31 décembre 1988. Cette particularité est due à la privatisation de TF1 en avril 1987.
- Le groupe acquiert 40 % de la chaîne en février 2005, 40 % supplémentaire en juin 2009 et les 20 % restants en juin 2016.

- Propriétaire de 22 % à sa création, le groupe acquiert 49 % supplémentaire en avril 2004 et les 29 % restant en mars 2007.

Références

- « TF1 : un chiffre d'affaires 2022 consolidé de 2,51 milliards d'euros (<https://www.zonebourse.com/cours/acton/TF1-4714/actualite/TF1-un-chiffre-d-affaires-2022-consolide-de-2-51-milliards-d-euros-42978320/>) », sur *zonebourse.com* (consulté le 28 août 2023)
- « **RÉSULTATS ANNUELS2022DU GROUPE TF1** (https://groupe-tf1.fr/sites/default/files/communiques/cp_tf1_resultats_fy_2022_fr.pdf) », sur *groupe-tf1.fr* (consulté le 28 août 2023)
- Martine Esquiro, « 1975: l'ORTF éclate et les chaînes publiques deviennent concurrentes (http://www.liberation.fr/evenement/1995/01/06/1975-l-ortf-eclate-et-les-chaines-publiques-deviennent-concurrentes_121041) », sur *Libération*, 6 janvier 1995 (consulté le 8 septembre 2017).
- « Histoire de l'ORTF (<https://www.linternaute.com/histoire/motcle/209/a/1/1/ortf.shtml>) », sur *L'Internaute* (consulté le 8 septembre 2017).
- « TF1 : 40 ans (<http://www.ina.fr/contenus-editoriaux/articles-editoriaux/tf1-40-ans/>) », sur *INA*, 30 décembre 2014 (consulté le 8 septembre 2017).
- « Notre histoire : 1974 - 1989 (<http://www.groupe-tf1.fr/fr/groupe/notre-histoire-1974-1989>) », sur *groupe TF1* (consulté le 8 septembre 2017).
- Chronique de la télévision*, Éditions Chronique, 2013, 408 p. (ISBN 978-2-36602-030-4, lire en ligne (<https://books.google.fr/books?id=DQKHAQAAQBAJ&pg=PA1975-IA28&dq=TF1+d%C3%A9cembre+1975+couleur>)).
- Guillaume Fraissard, « La grande et la petite histoire de TF1 revisitées avec sérieux et ironie (https://www.lemonde.fr/actualite-medias/article/2007/05/19/la-grande-et-la-petite-histoire-de-tf1-revisitees-avec-serieux-et-ironie_912327_3236.html) », sur *Le Monde*, 19 mai 2007 (consulté le 9 septembre 2017).
- « François Léotard annonce la privatisation de TF1 (<http://fresques.ina.fr/jalons/fiche-media/InaEdu01242/francois-leotard-annonce-la-privatisation-de-tf1.html>) », sur *INA*, 14 mai 1986 (consulté le 8 septembre 2017).
- Gilles Verlant (dir.), Carole Brianchon et Pierre Mikailoff, *Le dictionnaire des années 80*, Paris, Éditions Larousse, coll. « Les dictionnaires insolites Larousse », 2011, 575 p. (ISBN 978-2-03-585025-6, lire en ligne (<https://books.google.fr/books?id=haLKCQAAQBAJ&pg=PT503&dq=TF1+privatisation+hachette+fininvest>)), « Télévision », p. 503-504
- « Chronologie de la politique audiovisuelle (<http://www.vie-publique.fr/politiques-publiques/politique-audiovisuel/chronologie/>) », sur *vie-publique.fr*, 1^{er} octobre 2010 (consulté le 13 septembre 2017).
- « Rapport annuel 1996 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/31.12.1996_-_rapport_annuel_1996.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 13 septembre 2017).
- « Histoire de TF1 (<https://www.linternaute.com/histoire/motcle/1370/a/1/1/tf1.shtml>) », sur *L'Internaute* (consulté le 8 septembre 2017).
- « Cours de l'action (<http://www.groupe-tf1.fr/fr/investisseurs/espace-actionnaire/cours-de-l-action>) », sur *groupe TF1* (consulté le 8 septembre 2017).
- « Télévision Nouveaux décor, logo, générique et habillage dès le 8 janvier : RTL-TVI relooke son info (http://www.lesoir.be/art/%252Fm%252Frtl-tvi-relooke-son-info_t-20061202-007D9A.html) », sur *Le Soir*, 2 décembre 2006 (consulté le 19 septembre 2024)
- « Notre histoire : 1990 - 1999 (<http://www.groupe-tf1.fr/fr/groupe/notre-histoire/1990-1999-cr%C3%A9ation-d%E2%80%99un-leader-audiovisuel-europ%C3%A9en>) », sur *groupe TF1* (consulté le 12 septembre 2017).
- Nicole Vulser, « TF1 reprendrait les parts de Murdoch dans Eurosport (https://www.lesechos.fr/14/05/1991/LesEchos/15887-083-ECH_tf1-reprendrait-les-parts-de-murdoch-dans-eurosport.htm) », sur *Les Échos*, 14 mai 1991 (consulté le 12 septembre 2017).
- « Le groupe Bouygues a augmenté sa participation dans TF1 de 2,4 % depuis février (https://www.lesechos.fr/25/10/1994/LesEchos/16758-075-ECH_le-groupe-bouygues-a-augmente-sa-participation-dans-tf1-de-2-4--depuis-fevrier.htm) », sur *Les Échos*, 25 octobre 1994 (consulté le 13 septembre 2017).
- Antoine Morin, « La Saga 100 % info> LCI, celle qui a ouvert la voie (4/4) (<http://www.toutelatele.com/la-saga-100-info-lci-celle-qui-a-ouvert-la-voie-4-4-7414>) », sur *toutelatele.com*, 2 août 2007 (consulté le 13 septembre 2017).
- « TF1 prend 60 % de Glem Productions (http://www.liberation.fr/medias/1995/10/25/tf1-prend-60-de-glem-productions_146061) », sur *Libération*, 25 octobre 1995 (consulté le 13 septembre 2017).
- Gaël Olivier-Lacamp, « M6 prend la totalité du capital de TCM DA (<http://www.strategies.fr/actualites/medias/161229W/m6-prend-la-totalite-du-capital-de-tcm-da.html>) », sur *Stratégies*, 26 avril 2011 (consulté le 14 septembre 2017).
- Julien Alliot, « Styli : leçons de style (<http://www.telecablesat.fr/article/2010/10/01/Chaines-Styilia-lecons-de-style-8857.php>) », sur *Télé câble Sat Hebdo*, 1^{er} octobre 2010 (consulté le 14 septembre 2017).

23. « Quand TF1 entre dans le CAC 40 (<http://tempsreel.nouvelobs.com/economie/20000510.OBS4272/quand-tf1-entre-dans-le-cac-40.html>) », sur *tempsreel.nouvelobs.com*, 10 mai 2000 (consulté le 14 septembre 2017).
24. Stanislas du Guerny, « TF1 devient le premier actionnaire de TV Breizh (https://www.lesechos.fr/08/09/2003/LesEchos/18983-080-ECH_tf1-devient-le-premier-actionnaire-de-tv-breizh.htm) », sur *Les Échos*, 8 septembre 2003 (consulté le 4 octobre 2017).
25. Raphaël Garrigos, « TF6 démarrera le 18 décembre (http://www.liberation.fr/medias/2000/11/24/tf6-demarrer-a-le-18-decembre_345401) », sur *Libération*, 24 novembre 2000 (consulté le 5 octobre 2017).
26. « Notre histoire : 2000 - 2014 (<http://www.groupe-tf1.fr/fr/groupe/notre-histoire/2000-2014-l%C3%A9volution-dun-groupe-m%C3%A9dia-au-coeur-de-linnovation>) », sur *groupe TF1* (consulté le 14 septembre 2017).
27. « TF1 prend du poids dans TPS (<http://www.strategies.fr/actualites/medias/r22551W/tf1-prend-du-poids-dans-tps.html>) », sur *Stratégies*, 4 janvier 2002 (consulté le 5 octobre 2017).
28. Nathalie Silbert, « TF1 prend le contrôle du bouquet satellitaire TPS (https://www.lesechos.fr/18/07/2002/LesEchos/18699-060-ECH_tf1-prend-le-contrôle-du-bouquet-satellitaire-tps.htm) », sur *Les Échos*, 18 juillet 2002 (consulté le 5 octobre 2017).
29. « TF1 a racheté la chaîne Histoire (<http://tempsreel.nouvelobs.com/culture/20040701.OBS2105/tf1-a-rachete-la-chaîne-histoire.html>) », sur *tempsreel.nouvelobs.com*, 2 juillet 2004 (consulté le 6 octobre 2017).
30. « Pink TV débarque sur les petits écrans (<http://tempsreel.nouvelobs.com/culture/20041023.OBS9814/pink-tv-debarque-sur-les-petits-ecrans.html>) », sur *tempsreel.nouvelobs.com*, 26 octobre 2017 (consulté le 6 octobre 2017).
31. Jérôme Roulet, « Ushuaïa TV souffle sa 1^{re} bougie avec Christine Kelly (<http://www.toutelatele.com/ushuaia-tv-souffle-sa-1ere-bougie-avec-christine-kelly-5437>) », sur *toutelatele.com*, 14 mars 2006 (consulté le 6 octobre 2017).
32. Estelle Dumout, « Wat.tv: l'offensive web communautaire de TF1 (<http://www.zdnet.fr/actualites/wattv-l-offensive-web-communautaire-de-tf1-39361857.htm>) », sur *ZDNet*, 28 juin 2006 (consulté le 6 octobre 2017).
33. Dominique Cettour-Rose, « La 1^{re} chaîne tricolore d'information internationale, France 24, a inauguré ses premières émissions le 6 décembre (https://www.francetvinfo.fr/economie/medias/la-1e-chaîne-tricolore-d-information-internationale-france-24-a-inaugure-ses-premieres-emissions-le-6-decembre_220431.html) », sur *France Info*, 5 décembre 2006 (consulté le 6 octobre 2017).
34. Guy Dutheil et Guillaume Fraissard, « TPS CanalSat : le remodelage de la télévision par satellite (https://www.lemonde.fr/actualite-medias/article/2007/01/05/tps-canalsat-le-remodelage-de-la-télévision-par-satellite_852365_3236.html) », sur *Le Monde*, 5 janvier 2007 (consulté le 16 avril 2017).
35. « TF1 lance son label Music One (https://www.lesechos.fr/15/01/2007/LesEchos/19835-115-ECH_tf1-lance-son-label-music-one.htm#) », sur *Les Échos*, 15 janvier 2007 (consulté le 7 octobre 2017).
36. « Jeux : TF1 acquiert Dujardin (https://www.lesechos.fr/18/07/2007/lesechos.fr/300189202_jeux---tf1-acquier-t-dujardin.htm) », sur *Les Échos*, 18 juillet 2007 (consulté le 6 octobre 2017).
37. « Le départ de TF1 et France Télévisions adoubé par le CE de France 24 (<https://www.20minutes.fr/economie/558937-20090109-economie-le-depart-de-tf1-et-france-télévisions-adoube-par-le-ce-de-france-24>) », sur *20 minutes*, 9 janvier 2009 (consulté le 6 octobre 2017).
38. « TF1 lance LCI Radio (<http://www.lefigaro.fr/flash-actu/2009/01/15/01011-20090115FILWWW00591-tf-lance-lci-radio.php>) », sur *Le Figaro*, 15 janvier 2009 (consulté le 17 octobre 2017).
39. Guy Dutheil, « TF1 a finalisé le rachat au groupe AB des chaînes TMC et NT1 (https://www.lemonde.fr/economie/article/2009/06/12/tf1-a-finalise-le-rachat-au-groupe-ab-des-chaînes-tmc-et-nt1_1206186_3234.html) », sur *Le Monde*, 12 juin 2009 (consulté le 7 octobre 2017).
40. Grégoire Poussié, « Avec NT1 et TMC, TF1 espère devenir un poids lourd de la TNT (https://www.lesechos.fr/29/05/2009/LesEchos/20434-097-ECH_avec-nt1-et-tmc--tf1-espere-devenir-un-poids-lourd-de-la-tnt.htm) », sur *Les Échos*, 29 mai 2009 (consulté le 7 octobre 2017).
41. G.P., « Le feu vert du CSA inquiète les autres groupes audiovisuels français (https://www.lesechos.fr/25/03/2010/LesEchos/20643-125-ECH_le-feu-vert-du-csa-inquiete-les-autres-groupes-audiovisuels-francais.htm) », sur *Les Échos*, 25 mars 2010 (consulté le 7 octobre 2017).
42. « TF1: veut racheter NT1 et TMC à AB pour 192 millions (https://www.abcbourse.com/marches/tf1-veut-racheter-nt1-et-tmc-a-ab-pour-192-millions_149818_TF1p.aspx) », sur *abcbourse.com*, 28 mai 2009 (consulté le 22 octobre 2017).
43. Julien Mielcarek, « LCI Radio, c'est fini (<http://www.ozap.com/actu/lci-radio-arret-radio-numerique/392228>) », sur *PureMédias*, 21 janvier 2011 (consulté le 17 octobre 2017).
44. « TF1 finalise l'acquisition de Metro (<https://www.20minutes.fr/medias/763864-20110729-tf1-finalise-acquisition-metro>) », sur *20 minutes*, 29 juillet 2011 (consulté le 7 octobre 2017).
45. Julie Vincent, « TF1 et EuropaCorp s'associent pour des séries internationales (http://www.allocine.fr/article/fichearticle_gen_article=18607049.html) », sur *Allociné*, 8 septembre 2011 (consulté le 7 octobre 2017).

46. Julien Lalande, « TF1 lance "LibTélé", une offre de TNT payante (<http://www.ozap.com/actu/tf1-lance-lib-tel-e-une-offre-de-tnt-payante/438070?utm>) », sur *PureMédias*, 5 décembre 2011 (consulté le 17 octobre 2017).
47. Marie de Vergès, « TF1 noue une alliance stratégique avec Discovery pour développer Eurosport (https://www.lemonde.fr/economie/article/2012/12/13/discovery-pourrait-investir-184-millions-d-euros-dans-le-groupe-tf1_1805664_3234.html) », sur *Le Monde*, 13 décembre 2012 (consulté le 10 octobre 2017).
48. Jamal Henni, « Discovery pourrait racheter à TF1 100 % d'Eurosport (<http://bfmbusiness.bfmtv.com/entreprise/tf1-finalise-accord-discovery-402992.html>) », sur *bfmbusiness.bfmtv.com*, 12 décembre 2012 (consulté le 22 octobre 2017).
49. Emilie Leoni, « Les six nouvelles chaînes de la TNT arrivent le 12 décembre ! (<http://www.programme-tv.net/news/tv/33260-les-six-nouvelles-chaines-de-la-tnt-arrivent-le-12-decembre/>) », sur *Télé Loisirs*, 6 juin 2012 (consulté le 7 octobre 2017).
50. Anne-Sophie Cathala, « Le Printemps va sur Internet en passant par Place des tendances (<http://www.lefigaro.fr/societes/2013/11/08/20005-20131108ARTFIG00530-le-printemps-va-sur-internet-en-passant-par-place-des-tendances.php>) », sur *Le Figaro*, 8 novembre 2013 (consulté le 10 octobre 2017).
51. Thierry Wojciak, « TF1 finalise la cession de OneCast à ITAS (<http://www.cbnews.fr/medias/tf1-finalise-la-cession-de-onecast-a-itas-a1015813>) », sur *CB News*, 30 octobre 2014 (consulté le 17 octobre 2017).
52. Audrey Fournier, « L'américain Discovery prend le contrôle d'Eurosport (https://www.lemonde.fr/actualite-medias/article/2014/01/21/l-america-in-discovery-prend-le-contrôle-d-eurosport_4352052_3236.html) », sur *Le Monde*, 21 janvier 2015 (consulté le 8 octobre 2017).
53. Charles Decant, « TF1 s'associe à Universal et RTL pour produire des séries américaines (<http://www.ozap.com/actu/tf1-s-associe-a-universal-et-rtl-pour-produire-des-series-america-ines/466319>) », sur *PureMédias*, 13 avril 2014 (consulté le 17 octobre 2017).
54. « TF1 mise à son tour sur le e-cinéma, les films réservés à internet (http://lexpansion.lexpress.fr/high-tech/tf1-mise-a-son-tour-sur-le-e-cinema-les-films-reserves-a-internet_1669888.html) », sur *L'Express*, 10 avril 2015 (consulté le 17 octobre 2017).
55. Alexis Delcambre, « TF1 réorganise son offre de télévision de rattrapage (https://www.lemonde.fr/actualite-medias/article/2015/05/19/tf1-reorganise-son-offre-de-television-de-rattrapage_4636225_3236.html) », sur *Le Monde*, 19 mai 2015 (consulté le 8 octobre 2017).
56. « TF1 cède ses 49 % dans Eurosport à l'américain Discovery (https://www.lesechos.fr/22/07/2015/lesechos.fr/021221803573_tf1-cede-ses-49---dans-eurosport-a-l-america-in-discovery.htm) », sur *Les Échos*, 22 juillet 2015 (consulté le 8 octobre 2017).
57. Benjamin Meffre, « TF1 se désengage intégralement d'Eurosport (<http://www.ozap.com/actu/tf1-se-desengage-integralement-d-eurosport/473173>) », sur *PureMédias*, 23 juillet 2015 (consulté le 8 octobre 2017).
58. « TF1 prend 70 % de Newen, producteur de *Plus Belle la Vie* (https://www.challenges.fr/media/tf1-prend-70-de-newen-producteur-de-plus-belle-la-vie_51897) », sur *Challenges*, 10 novembre 2015 (consulté le 8 octobre 2017).
59. « Pourquoi TF1 veut racheter la boîte de production Newen (<http://www.europe1.fr/medias-tele/non-plus-belle-la-vie-ne-devrait-pas-passer-sur-tf1-2538977>) », sur *Europe 1*, 29 octobre 2015 (consulté le 8 octobre 2017).
60. Richard Sénéjoux, « Rachat de Newen par TF1 : vraiment plus belle la prod ? (<http://www.telerama.fr/media/s/rachat-de-newen-par-tf1-vraiment-plus-belle-la-prod,133782.php>) », sur *Télérama*, 5 novembre 2015 (consulté le 8 octobre 2017).
61. David Legrand, « TF1 : derrière le rachat de Newen, celui de Neweb (Gamekult, Les Numériques, ZDNet, etc.) (<https://www.nextinpact.com/news/97103-tf1-derriere-rachat-newen-celui-neweb-gamekult-les-numeriques-zdnet-etc.htm>) », sur *Next INpact*, 30 octobre 2015 (consulté le 17 octobre 2017).
62. « LCI gratuit, c'est oui (<http://www.leparisien.fr/espace-premium/culture-loisirs/lci-gratuit-c-est-oui-18-12-2015-5382483.php>) », sur *Le Parisien*, 18 décembre 2015 (consulté le 8 octobre 2017).
63. Marc Baudriller, « Gilles Pélisson, le très discret nouveau patron de TF1 (https://www.challenges.fr/media/audiovisuel/gilles-pelisson-le-tres-discret-nouveau-patron-de-tf1_38201) », sur *Challenges*, 19 février 2016 (consulté le 8 octobre 2017).
64. Thierry Wojciak, « TF1 rachète Bonzaï Digital (<http://www.cbnews.fr/digital/tf1-rachete-bonzai-digital-a1026785>) », sur *CB News*, 22 mars 2016 (consulté le 8 octobre 2017).
65. « TF1 devient l'unique propriétaire de TMC en rachetant les 20 % de la Principauté de Monaco (<http://www.europe1.fr/medias-tele/tf1-devient-lunique-proprietaire-de-tmc-en-rachetant-les-20-de-la-principaute-de-monaco-2767462>) », sur *Europe 1*, 9 juin 2016 (consulté le 22 octobre 2017).
66. « TF1, TMC, NT1 et HD1 : vers un positionnement plus clair et une programmation plus riche (http://tvmag.lefigaro.fr/programme-tv/tf1-tmc-nt1-et-hd1-vers-un-positionnement-plus-clair-et-une-programmation-plus-riche_7043d2e6-3bb5-11e6-b5aa-451e642134c5/) », sur *TV Magazine*, 26 juin 2016 (consulté le 8 octobre 2017).

67. « Le groupe TF1 précise la ligne et le positionnement de ses chaînes (<http://www.offremedia.com/le-groupe-tf1-precise-la-ligne-et-le-positionnement-de-ses-chaines>) », sur *offremedia.com*, 27 juin 2016 (consulté le 8 octobre 2017).
68. Marina Alcaraz, « Avec l'acquisition de MinuteBuzz, TF1 poursuit sa conquête du numérique (https://www.lesechos.fr/01/12/2016/lesechos.fr/0211551388058_avec-l-acquisition-de-minutebuzz-tf1-poursuit-sa-conquete-du-numerique.htm) », sur *Les Échos*, 1^{er} décembre 2016 (consulté le 17 octobre 2017).
69. Jamal Henni, « L'audacieux ultimatum de TF1 à Orange, SFR, Free et Canal Plus (<http://bfmbusiness.bfmtv.com/entreprise/l-audacieux-ultimatum-de-tf1-a-orange-sfr-free-et-canal-plus-1008426.html>) », sur *BFM Business*, 21 juillet 2016 (consulté le 17 octobre 2017).
70. Sandrine Cassini et Alexandre Piquard, « Les opérateurs télécoms refusent de payer pour diffuser TF1 et M6 (https://www.lemonde.fr/actualite-medias/article/2016/08/08/les-operateurs-telecoms-refusent-de-payer-pour-diffuser-tf1-et-m6_4979713_3236.html) », sur *Le Monde*, 8 août 2016 (consulté le 17 octobre 2017).
71. Alexandre Debouté, « TF1 déclare la guerre à SFR (<http://www.lefigaro.fr/medias/2017/07/29/20004-20170729ARTFIG00031-tf1-declare-la-guerre-a-sfr.php>) », sur *Le Figaro*, 29 juillet 2017 (consulté le 17 octobre 2017).
72. « TF1 continue à mettre ses menaces à exécution : après SFR, c'est Canal qui se voit privé de replay (<http://www.universfreebox.com/article/41372/TF1-continue-a-mettre-ses-menaces-a-execution-apres-SFR-c-est-Canal-qui-se-voit-prive-de-replay>) », sur *Univers Freebox*, 1^{er} novembre 2017 (consulté le 2 novembre 2017).
73. « SFR et TF1 trouvent enfin un accord (<https://www.lesechos.fr/tech-medias/medias/030835693892-sfr-et-tf1-trouvent-enfin-un-accord-2127865.php>) », sur *Les Échos*, 6 novembre 2017 (consulté le 7 novembre 2017).
74. « Les groupes TF1 et Altice-SFR réinventent la relation éditeur–distributeur en signant un accord de distribution innovant (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/communiques/cp_accord_de_distribution_tf1_-_altice_sfr.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1*, 6 novembre 2017 (consulté le 7 novembre 2017).
75. Alexandre Piquard, « Avec Studio71, TF1 se rapproche des Youtubeurs (https://www.lemonde.fr/economie/article/2017/01/13/avec-studio71-tf1-se-rapproche-des-youtubeurs_5062109_3234.html) », sur *Le Monde*, 13 janvier 2017 (consulté le 17 octobre 2017).
76. Véronique Richebois, « TF1 brandit Studio 71 face à Golden Moustache et Studio Bagel (https://www.lesechos.fr/23/06/2017/lesechos.fr/030406137102_tf1-brandit-studio-71-face-a-golden-moustache-et-studio-bagel.htm) », sur *Les Échos*, 23 juin 2017 (consulté le 17 octobre 2017).
77. Benjamin Meffre, « Mediawan (Niel, Pigasse, Capton) finalise le rachat de AB Groupe (<http://www.ozap.com/actu/mediawan-niel-pigasse-capton-finalise-le-rachat-de-ab-groupe/523184>) », sur *PureMédias*, 1^{er} avril 2017 (consulté le 17 octobre 2017).
78. Pierre Dezeraud, « Gilles Pélisson officialise le changement de nom des chaînes NT1 et HD1 (<http://www.ozap.com/actu/gilles-pelisson-officialise-le-changement-de-nom-des-chaines-nt1-et-hd1/539782>) », sur *PureMédias*, 18 octobre 2017 (consulté le 19 octobre 2017).
79. Yassine El Azzaz, « TF1 rachète aufeminin.com pour un montant de 365 millions d'euros (https://www.lemonde.fr/actualite-medias/article/2017/12/11/tf1-en-discussion-exclusive-pour-le-rachat-d-aufeminin-com_5227826_3236.html) », sur *Le Monde*, 12 décembre 2017 (consulté le 13 décembre 2017).
80. « TF1 : offre ferme de 365 millions d'euros pour racheter Aufeminin à Axel Springer (<http://www.lerevenu.com/bourse/tf1-offre-ferme-de-365-millions-deuros-pour-racheter-aufeminin-axel-springer>) », sur *Le Revenu*, 13 décembre 2017 (consulté le 13 décembre 2017).
81. « Canal+ arrête de diffuser les chaînes TF1 en raison d'un désaccord commercial (<https://www.igen.fr/services/2022/09/canal-arrete-de-diffuser-les-chaines-tf1-en-raison-dun-desaccord-commercial-132127>) », sur *igen.fr*, 2 septembre 2022 (consulté le 8 septembre 2022).
82. Olivier Ubertalli, « Groupe M6 : RTL Group envisage une possible cession (https://www.lepoint.fr/medias/rumeurs-de-vente-de-m6-a-vivendi-ou-altice-l-action-bondit-en-bourse-29-01-2021-2411801_260.php) », sur *Le Point*, 29 janvier 2021 (consulté le 17 mai 2021)
83. Enguérand Renault, « TF1 fusionne avec le groupe M6 (<https://www.lefigaro.fr/medias/tf1-rachete-le-groupe-m6-20210517>) », sur *lefigaro.fr*, 17 mai 2021 (consulté le 17 mai 2021)
84. « TF1 fusionne avec le groupe M6 (<https://www.leparisien.fr/economie/tf1-fusionne-avec-le-groupe-m6-17-05-2021-OON725A7YFA2VFW6YWCK2XUNCA.php>) », sur *leparisien.fr*, 17 mai 2021 (consulté le 17 mai 2021)
85. « Avec Rodolphe Belmer, TF1 entre dans une nouvelle ère », *Le Monde.fr*, 13 février 2023 (lire en ligne (https://www.lemonde.fr/economie/article/2023/02/13/avec-rodolphe-belmer-tf1-entre-dans-une-nouvelle-ere_6161591_3234.html)), consulté le 11 mai 2023)
86. « LE GROUPE TF1 SIGNE UNE NOUVELLE CONVENTION AVEC L'ARCOM POUR LA DIFFUSION DE SA CHAÎNE TF1 (<https://groupe-tf1.fr/fr/communiques/le-groupe-tf1-signe-une-nouvelle-convention-avec-l-arcom-pour-la-diffusion-de-sa-chaîne-tf1>) », sur *groupe-tf1.fr*, 27 avril 2023 (consulté le 11 mai 2023)

87. « Attribution des fréquences de la télévision numérique terrestre (TNT) : audition du projet "Humour TV" | Arcom (<https://www.arcom.fr/actualites/attribution-des-frequences-de-la-television-numerique-terrestre-tnt-a-audition-du-projet-humour-tv>) », sur *www.arcom.fr* (consulté le 22 juillet 2024)
88. « Attribution des fréquences de la télévision numérique terrestre (TNT) : audition du projet "La Chaîne Histoire" | Arcom (<https://www.arcom.fr/actualites/attribution-des-frequences-de-la-television-numerique-terrestre-tnt-audition-du-projet-la-chaine-histoire>) », sur *www.arcom.fr* (consulté le 22 juillet 2024)
89. « Appel aux candidatures pour 15 services de la TNT : présélection des candidats | Arcom (<https://www.arcom.fr/presse/appel-aux-candidatures-pour-15-services-de-la-tnt-peselection-des-candidats>) », sur *www.arcom.fr* (consulté le 30 juillet 2024)
90. « Comité exécutif (<http://www.groupe-tf1.fr/fr/groupe/comite-executif>) », sur *groupe TF1* (consulté le 19 octobre 2017).
91. « Gouvernance (<http://www.groupe-tf1.fr/fr/investisseurs/gouvernance>) », sur *groupe TF1* (consulté le 19 octobre 2017).
92. « La polémique entre les repreneurs de TF1 M. Maxwell écrit aux actionnaires », *Le Monde.fr*, 18 octobre 1988 (lire en ligne (https://www.lemonde.fr/archives/article/1988/10/18/la-polemique-entre-les-repreneurs-de-tf1-m-maxwell-ecrit-aux-actionnaires_4086451_1819218.html), consulté le 10 mai 2022)
93. « Après l'accession de M. Le Lay à la présidence de TF1 Le groupe Bouygues face aux pressions de ses partenaires », *Le Monde.fr*, 13 octobre 1988 (lire en ligne (https://www.lemonde.fr/archives/article/1988/10/13/apres-l-accession-de-m-le-lay-a-la-presidence-de-tf1-le-groupe-bouygues-face-aux-pressions-de-ses-partenaires_4084428_1819218.html), consulté le 10 mai 2022)
94. « Le Nouvel Observateur consacre un article à Patrick Le Lay (<https://www.telesatellite.com/actu/22023-le-nouvel-observateur-consacre-un-article-patrick-le-lay-pdg-de.html>) », sur *telesatellite*, 15 février 2007 (consulté le 18 octobre 2017).
95. Jamal Henni, « Nonce Paolini désormais seul maître à bord de TF1 (https://www.lesechos.fr/01/08/2008/LesEchos/20227-095-ECH_nonce-paolini-desormais-seul-maitre-a-bord-de-tf1.htm) », sur *Les Échos*, 1^{er} août 2008 (consulté le 18 octobre 2017).
96. Marc Baudriller, « Gilles Pélisson, le très discret nouveau patron de TF1 (https://www.challenges.fr/media/audiodiovisuel/gilles-pelisson-le-tres-discret-nouveau-patron-de-tf1_38201) », sur *Challenges*, 19 février 2016 (consulté le 8 octobre 2017).
97. Raphaëlle Bacqué, « Étienne Mougeotte : l'impossible sortie (https://www.lemonde.fr/actualite-medias/article/2007/09/06/etienne-mougeotte-l-impossible-sortie_951956_3236.html) », sur *Le Monde*, 6 septembre 2007 (consulté le 18 octobre 2017).
98. « Nonce Paolini nommé directeur général du groupe TF1 (<http://tempsreel.nouvelobs.com/medias/20070522.OBS8159/nonce-paolini-nomme-directeur-general-du-groupe-tf1.html>) », sur *tempsreel.nouvelobs.com*, 22 mai 2007 (consulté le 18 octobre 2017).
99. Paule Gonzales, « Axel Duroux devient directeur général de TF1 (<http://www.lefigaro.fr/medias/2009/06/16/04002-20090616ARTFIG00016-axel-duroux-devient-directeur-general-de-tf1-.php>) », sur *Le Figaro*, 15 juin 2009 (consulté le 18 octobre 2017).
100. Guy Dutheil, « Axel Duroux quitte la direction de TF1 sur des "divergences stratégiques" (https://www.lemonde.fr/actualite-medias/article/2009/10/23/axel-duroux-quitte-la-direction-de-tf1-sur-des-divergences-strategiques_1257868_3236.html) », sur *Le Monde*, 23 octobre 2009 (consulté le 18 octobre 2017).
101. Enguérand Renault, « Dassier va réorganiser l'information de TF1 (<http://www.lefigaro.fr/medias/2008/06/14/04002-20080614ARTFIG00078-dassier-va-reorganiser-l-information-de-tf.php>) », sur *Le Figaro*, 13 juin 2008 (consulté le 18 octobre 2017).
102. Richard Sénéjoux, « Dassier à l'OM... Catherine Nayl prend du galon (<http://www.telerama.fr/television/dassier-a-l-om-remplace-a-tf1-par-catherine-nayl,44293.php>) », sur *Télérama*, 21 juin 2009 (consulté le 18 octobre 2017).
103. Alexis Delcambre, « Changement d'ère en vue pour l'information de TF1 (https://www.lemonde.fr/actualite-medias/article/2017/09/28/thierry-thuillier-va-prendre-la-tete-de-l-information-de-tf1_5192808_3236.html) », sur *Le Monde*, 28 septembre 2017 (consulté le 18 octobre 2017).
104. « TF1. Jean-François Lancelier, nouveau directeur des programmes (https://www.letelegramme.fr/fil_info/tf1-jean-francois-lancelier-nouveau-directeur-des-programmes-04-05-2011-1290685.php) », sur *Le Telegramme*, 4 mai 2011 (consulté le 3 juillet 2021)
105. « Jean-François Lancelier, nouveau directeur des programmes du groupe TF1 (http://lexpansion.lexpress.fr/actualites/1/actualite-economique/jean-francois-lancelier-nouveau-directeur-des-programmes-du-groupe-tf1_989383.html) », sur *L'Express*, 4 mai 2011 (consulté le 18 octobre 2017).
106. « TF1: Ara Aprikian, l'homme qui a amené Cyril Hanouna sur D8, s'occupera des contenus du groupe (<http://www.20minutes.fr/medias/1793707-20160224-tf1-ara-aprikian-homme-amene-cyril-hanouna-d8-occuper-a-contenus-groupe>) », sur *20 minutes*, 24 février 2016 (consulté le 18 octobre 2017).
107. « Cours de l'action TF1 (<http://www.groupe-tf1.fr/fr/investisseurs/espace-actionnaire/cours-de-l-action>) », sur *groupe TF1* (consulté le 19 octobre 2017).

108. « TF1 (<https://www.euronext.com/fr/products/equities/FR0000054900-XP/AR/market-information>) », sur *Euronext* (consulté le 19 octobre 2017).
109. « TF1 (http://www.boursorama.com/bourse/profil/resume_societe.phtml?symbole=1rPTFI) », sur *Boursorama* (consulté le 19 octobre 2017).
110. « Groupe TF1 (<http://www.zonebourse.com/TF1-4714/societe/>) », sur *zonebourse.com* (consulté le 19 octobre 2017).
111. « TF1 - Rapport annuel de 1987 (<http://medias.groupe-tf1.fr/documents/finance/document-de-reference/1987/RapportAnnuel1987>) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 19 octobre 2017).
112. « liste des actionnaires (<https://www.zonebourse.com/TF1-4714/societe/>) », sur *zonebourse.com* (consulté le 20 octobre 2022)
113. « TF1 - Rapport financier 1988 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/nt_-_rapport_annuel_1988.pdf) » [PDF], sur *du groupe TF1* (consulté le 20 octobre 2017).
114. « TF1 - Rapport financier 1989 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/rapport_annuel_1989_-_partie_financiere.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 20 octobre 2017).
115. « TF1 - Rapport financier 1990 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/pdf-financiers/nt_-_rapport_annuel_1990_-_partie_financiere_1.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 20 octobre 2017).
116. « TF1 - Rapport financier 1991 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/rapport_annuel_1991_-_partie_financiere_2.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 20 octobre 2017).
117. « TF1 - Rapport financier 1992 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/nt_-_rapport_annuel_1992_-_partie_financiere.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 20 octobre 2017).
118. « TF1 - Rapport financier 1993 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/rapport_annuel_1993_-_partie_financiere.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 20 octobre 2017).
119. « TF1 - Rapport financier 1994 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/rapport_annuel_1994_-_partie_financiere.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 20 octobre 2017).
120. « TF1 - Rapport financier 1995 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/nt_-_rapport_annuel_1995_-_partie_financiere.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 20 octobre 2017).
121. « TF1 - Rapport annuel 1996 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/31.12.1996_-_rapport_annuel_1996.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 20 octobre 2017).
122. « TF1 - Rapport annuel 1997 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/rapport_annuel_1997.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 20 octobre 2017).
123. « TF1 - Rapport annuel 1998 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/rapport_annuel_1998.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 20 octobre 2017).
124. « TF1 - Rapport annuel 1999 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/rapport_annuel_1999.pdf) » [PDF], sur *du groupe TF1* (consulté le 20 octobre 2017).
125. « TF1 - Rapport financier 2000 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/rapport_annuel_2000_-_partie_financiere.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 20 octobre 2017).
126. « TF1 - Rapport financier 2001 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/rapport_annuel_2001_-_partie_financiere.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 20 octobre 2017).
127. « TF1 - Rapport financier 2002 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/rapport_annuel_2002_-_partie_financiere_et_juridique.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 20 octobre 2017).
128. « TF1 - Rapport financier 2003 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/rapport_annuel_2003_-_partie_financiere.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 19 octobre 2017).
129. « TF1 - Rapport financier 2004 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/document_de_reference_2004_-_partie_financiere_et_juridique.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 19 octobre 2017).
130. « TF1 - Rapport financier 2005 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/rapport_financier_2005.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 19 octobre 2017).
131. « TF1 - Rapport financier 2006 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/rapport_financier_2006.pdf) » [PDF], sur *du groupe TF1* (consulté le 19 octobre 2017).
132. « TF1 - Rapport financier 2007 (<http://medias.groupe-tf1.fr/documents/finance/document-de-reference/2011/Rapportfinancier2007.pdf>) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 19 octobre 2017).
133. « TF1 - Document de référence 2008 (<http://medias.groupe-tf1.fr/documents/finance/document-de-reference/2011/2008Documentder%C3%A9f%C3%A9renceTF1.pdf>) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 19 octobre 2017).
134. « TF1 - Comptes et annexes 2009 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/nt_-_comptes_et_annexes_2009.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 19 octobre 2017).
135. « TF1 - Document de référence 2010 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/document_de_reference_2010.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 19 octobre 2017).

136. « TF1 - Document de référence 2011 (<http://medias.groupe-tf1.fr/documents/finance/document-de-referenc e/2011/Documentder%C3%A9f%C3%A9rence2011.pdf>) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 19 octobre 2017).
137. « TF1 - Document de référence 2012 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/document_de_reference_20 12.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 19 octobre 2017).
138. « TF1 - Document de référence 2013 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/document_de_reference_20 13.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 19 octobre 2017).
139. « TF1 - Document de référence 2014 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/pdf-financiers/tf1_document _de_reference_2014.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 19 octobre 2017).
140. « TF1 - Document de référence 2015 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/pdf-financiers/tf1_ddr_2015 _v14-09-2016_0.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 19 octobre 2017).
141. « TF1 - Document de référence 2016 (http://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/pdf-financiers/tf1_ddr_2016. pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 19 octobre 2017).
142. « TF1 - Rapport financier 2017 (https://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/mediatheque/prez_analystes_20 17_vdef_0.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 9 décembre 2019).
143. « TF1 - Rapport financier 2018 (https://www.groupe-tf1.fr/sites/default/files/mediatheque/PDF-Finance/slides how_fy_2018_tf1_vdef_pdf_0.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 9 décembre 2019).
144. « TF1 - Rapport financier 2019 (https://groupe-tf1.fr/sites/default/files/communiqués/communiqué_de_press e_resultats_fy_2019_vdef.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 28 août 2023).
145. « TF1 - Rapport financier 2020 (https://groupe-tf1.fr/sites/default/files/communiqués/communiqué_de_press e_resultats_fy_2020_vdef.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 28 août 2023).
146. « TF1 - Rapport financier 2021 (https://groupe-tf1.fr/sites/default/files/communiqués/cp_tf1_resultats_fy_202 1_vdef.pdf) » [PDF], sur *groupe TF1* (consulté le 28 août 2023).
147. Julien Bellver, « TF1 envisagerait de quitter sa tour (<http://www.ozap.com/actu/tf1-envisagerait-de-quitter-sa- tour/435266>) », sur *PureMédias*, 18 juillet 2011 (consulté le 20 octobre 2017).
148. « Rapport d'activité 2017 (https://groupe-tf1.fr/sites/default/files/pdf-financiers/rapport_dactivite_2017_fr_vde f_0.pdf) », sur *groupe-tf1.fr* (consulté le 28 août 2023)
149. « Rapport d'activité 2018 (https://groupe-tf1.fr/sites/default/files/pdf-financiers/rapport_dactivite_groupe_tf1_ 2018_fr_vdef.pdf) », sur *groupe-tf1.fr* (consulté le 28 août 2023)
150. « Rapport d'activité 2019 (https://groupe-tf1.fr/sites/default/files/pdf-financiers/rapport_dactivite_2019_fr_vde f.pdf) », sur *groupe-tf1.fr* (consulté le 28 août 2023)
151. « Rapport d'activité 2020 (https://groupe-tf1.fr/sites/default/files/pdf-financiers/rapport_dactivite_2020_fr_vde f.pdf) », sur *groupe-tf1.fr* (consulté le 28 août 2023)
152. « Rapport d'activité 2021 (https://groupe-tf1.fr/sites/default/files/pdf-financiers/rapport_dactivite_tf1_2021_fr_ -_vdef.pdf) », sur *groupe-tf1.fr* (consulté le 28 août 2023)
153. « Rapport d'activité 2022 (https://groupe-tf1.fr/sites/default/files/pdf-financiers/rapport_dactivite_tf1_2022_fr. pdf) », sur *groupe-tf1.fr* (consulté le 28 août 2023)
154. « Salto c'est définitivement fini ce lundi (https://www.huffingtonpost.fr/divertissement/article/salto-ferme-defin itivement-ses-portes-ce-lundi_215721.html) », sur *Le HuffPost*, 27 mars 2023 (consulté le 22 juin 2023)
155. Charles Decant, « Audiences annuelles 2016 : TF1, France 2, France 3 et Canal+ au plus bas (<http://www.o zap.com/actu/audiences-annuelles-2016-tf1-france-2-france-3-et-canal-au-plus-bas/516025>) », sur *PureMédias*, 2 janvier 2017 (consulté le 22 octobre 2017).
156. [PDF] « Médiamat annuel 2008 (http://www.lefigaro.fr/assets/pdf/Mediamat_annuel_2008.pdf) », sur *Le Figaro*, 29 décembre 2008 (consulté le 22 octobre 2017).
157. [PDF] « Médiamat annuel 2010 (http://www.lorrainenumerique.net/documents/fck/file/documents_pdf/mediam atannuel2010.pdf) », sur *lorrainenumerique.net*, 3 janvier 2011 (consulté le 24 juin 2016).
158. [PDF] « Médiamat annuel 2012 (http://www.sponsors.com/images/sponsors/telechargement/Ressources/3.%2 0Chiffres_cles/MEDIAMETRIE_Mediamat_annuel_2012.pdf) », sur *sponsors.com*, 7 janvier 2013 (consulté le 22 octobre 2017).
159. Thierry Wojciak, « Mediamat annuel 2014 : TF1 consolide, RMC Découverte HD 24 performe (<http://www.cb news.fr/medias/mediamat-annuel-2014-tf1-consolide-rmc-decouverte-hd-24-performe-a1016980>) », sur *CB News*, 5 janvier 2015 (consulté le 22 octobre 2017).
160. Benoit Daragon, « Audiences : Le grand bilan 2015 des chaînes de télévision gratuites (<http://www.ozap.co m/actu/audiences-le-grand-bilan-2015-des-chaines-de-television-gratuites/486712>) », sur *PureMédias*, 4 janvier 2016 (consulté le 22 octobre 2017).
161. Charles Decant, « Audiences annuelles 2017 : TF1 et France 2 limitent la casse, M6 très faible, France 5 devant C8 et TMC (<http://www.ozap.com/actu/audiences-annuelles-2017-tf1-et-france-2-limitent-la-casse-m6 -tres-faible-france-5-devant-c8-et-tmc/546772>) », sur *PureMédias*, 2 janvier 2018 (consulté le 28 juillet 2018).

162. Pierre Dezeraud, « Audiences annuelles 2018 : TF1 résiste, France 2 brille, France 3 double M6, le groupe NextRadioTV au top (<https://www.ozap.com/actu/audiences-annuelles-2018-tf1-resiste-france-2-brille-france-3-double-m6-le-groupe-nextradiotv-au-top/572829>) », sur *ozap.com*, 2 janvier 2019 (consulté le 2 janvier 2018).
163. Charles Decant, « Audiences annuelles 2019 : Les chaînes TF1 et M6 au plus bas, le service public en forme, record pour LCI et L'Equipe (<https://www.ozap.com/actu/audiences-annuelles-2019-les-chaines-tf1-et-m6-au-plus-bas-le-service-public-en-forme-record-pour-lci-et-l-equipe/587635>) », sur *ozap.com*, 31 décembre 2019 (consulté le 31 décembre 2019).
164. [Newen Contents \(http://www.newencontent.com/\)](http://www.newencontent.com/)
165. [Telfrance \(http://www.telfrance.fr/\)](http://www.telfrance.fr/)
166. [Capa \(http://www.capatv.com/\)](http://www.capatv.com/)
167. [17 juin média \(http://www.17juin.fr/\)](http://www.17juin.fr/)
168. [Blue Spirit \(http://www.spirit-prod.com/\)](http://www.spirit-prod.com/)
169. [TF1 Droits Audiovisuels \(https://www.tf1droitsaudiovisuels.com/\)](https://www.tf1droitsaudiovisuels.com/)
170. [TF1 International \(https://www.tf1international.com/\)](https://www.tf1international.com/)
171. [TF1 Publicité \(http://www.tf1pub.fr/\)](http://www.tf1pub.fr/)
172. [La Place média \(http://laplacemedia.com/\)](http://laplacemedia.com/)
173. [TF1 Digital Factory \(http://tf1digitalfactory.fr/\)](http://tf1digitalfactory.fr/)
174. [Neweb Régie \(http://www.newebregie.fr/\)](http://www.newebregie.fr/)
175. [Téléshopping \(http://www.teleshopping.fr/\)](http://www.teleshopping.fr/)
176. [Direct Optic \(https://www.direct-optic.fr/\)](https://www.direct-optic.fr/)
177. « Exit LCI.fr, TF1 lance TF1 Info, une nouvelle offre d'information numérique (<https://www.ozap.com/actu/exit-lci-fr-tf1-lance-tf1-info-une-nouvelle-offre-digitale-d-information/612555>) », sur *ozap.com* (consulté le 17 mars 2023)
178. H. D., « TF1 va lancer son «JT personnalisé» le 24 janvier (<https://www.lavoixdunord.fr/1127175/article/2022-01-14/tf1-va-lancer-son-jt-personnalise-le-24-janvier>) », sur *La Voix du Nord*, 14 janvier 2022 (consulté le 17 mars 2023)
179. [TF1 Entertainment \(https://www.tf1-entertainment.fr/\)](https://www.tf1-entertainment.fr/)
180. [TF1 Events \(https://www.tf1events.fr/\)](https://www.tf1events.fr/)
181. [Ouest Info \(https://www.ouest-info.fr/\)](https://www.ouest-info.fr/)
182. [Groupe Aufeminin \(http://corporate.aufeminin.com/fr\)](http://corporate.aufeminin.com/fr)
183. [Neweb \(http://www.neweb.com/\)](http://www.neweb.com/)
184. « Canal+ poursuit TF1 en justice après un différend sur la diffusion de ses chaînes gratuites », *Franceinfo*, 27 février 2018 (lire en ligne (https://www.francetvinfo.fr/culture/tv/canal-poursuit-tf1-en-justice-apres-un-differe-d-sur-la-diffusion-de-ses-chaines-gratuites_2632258.html), consulté le 28 février 2018)
185. « Après Canal+, Orange se dit prêt à couper le signal de TF1, selon Le Figaro (<https://reuters.com/article/businessNews/idFRKBN1GH35G-OFRBS>) », sur *reuters.com*, 5 mars 2018 (consulté le 16 juin 2018)
186. « Orange : TF1 a commencé à couper ses chaînes sur les Livebox », *PhonAndroid*, 20 février 2018 (lire en ligne (<http://www.phonandroid.com/orange-tf1-commence-coupeure-chaines-livebox.html>), consulté le 16 juin 2018)
187. « Free prêt à couper les chaînes TF1 et même à exiger une rémunération », *ZDNet France*, 5 mars 2018 (lire en ligne (<http://www.zdnet.fr/actualites/free-pret-a-couper-les-cha-nes-tf1-et-meme-a-exiger-une-remuneration-39864986.htm>), consulté le 16 juin 2018)
188. « Face à TF1, Free envisage également la coupure du signal (<https://www.lesnumeriques.com/vie-du-net/fac-e-a-tf1-free-envisage-egalement-coupeure-signal-n72109.html>) », sur *lesnumeriques.com*, 5 mars 18 (consulté le 16 juin 2018)
189. Elsa Bembaron, « Free pose un ultimatum à TF1 », *Le Figaro*, 6 mars 2018 (lire en ligne (<http://www.lefigaro.fr/medias/2018/03/06/20004-20180306ARTFIG00265-free-pose-un-ultimatum-a-tf1.php>), consulté le 16 juin 2018)
190. « Canal+ arrête de diffuser les chaînes TF1 en raison d'un désaccord commercial (<https://www.igen.fr/services/2022/09/canal-arrete-de-diffuser-les-chaines-tf1-en-raison-dun-desaccord-commercial-132127>) », sur *igen.fr*, 2 septembre 2022 (consulté le 5 septembre 2022).
191. « TF1 va porter plainte contre Canal+ après l'arrêt de la diffusion de ses chaînes (https://www.francetvinfo.fr/culture/tv/canal/info-franceinfo-medias-tf1-va-porter-plainte-contre-canal-dans-le-conflit-qui-oppose-les-deux-chaines_5343229.html) », sur *francetvinfo.fr*, 5 septembre 2022 (consulté le 8 septembre 2022)
192. « TF1 annonce la fin du conflit avec Canal+ : retour du signal le 7 novembre (<https://www.ozap.com/actu/tf1-annonce-la-fin-du-conflit-avec-canal-retour-du-signal-le-7-novembre/623420>) », sur *ozap.com*, 4 novembre 2022 (consulté le 4 novembre 2022).

Voir aussi

Article connexe

- [Liste des chaînes de télévision en France](#)
- [TF1](#), chaîne historique du groupe
- [Bouygues](#), actionnaire principal

Liens externes

- [Site officiel \(https://www.groupe-tf1.fr/\)](https://www.groupe-tf1.fr/)
 - Ressource relative à la musique : [MusicBrainz \(https://musicbrainz.org/label/31859190-2c4b-4911-97d2-a290cff14317\)](https://musicbrainz.org/label/31859190-2c4b-4911-97d2-a290cff14317)
 - Ressource relative aux organisations : [SIREN \(https://annuaire-entreprises.data.gouv.fr/entreprise/326300159\)](https://annuaire-entreprises.data.gouv.fr/entreprise/326300159)
 - [Notices d'autorité](#) : [GND \(http://d-nb.info/gnd/1247812286\)](http://d-nb.info/gnd/1247812286)
 - [Site officiel \(https://www.groupe-tf1.fr\)](https://www.groupe-tf1.fr/)
-

Ce document provient de « https://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=Groupe_TF1&oldid=223721071 ».