



WIKIPÉDIA
L'encyclopédie libre

WIKIPÉDIA

BlackRock

BlackRock est une société multinationale américaine spécialisée dans la gestion d'actifs, dont le siège social est situé à New York. Fondée en 1988, elle est devenue le plus important gestionnaire d'actifs au monde, avec près de 12 000 milliards de dollars d'encours au 31 décembre 2024¹¹. BlackRock fournit des solutions d'investissement, de conseil et de gestion des risques de financement.

Les activités sont concentrées aux États-Unis, où un peu plus de la moitié du chiffre d'affaires est réalisé. BlackRock a réalisé une forte croissance des actifs sous gestion depuis 2005.

Fin 2024, la société emploie 20 000 collaborateurs présents dans 89 bureaux à travers 38 pays pour une clientèle répartie dans plus d'une centaine de pays^{12, 13}.

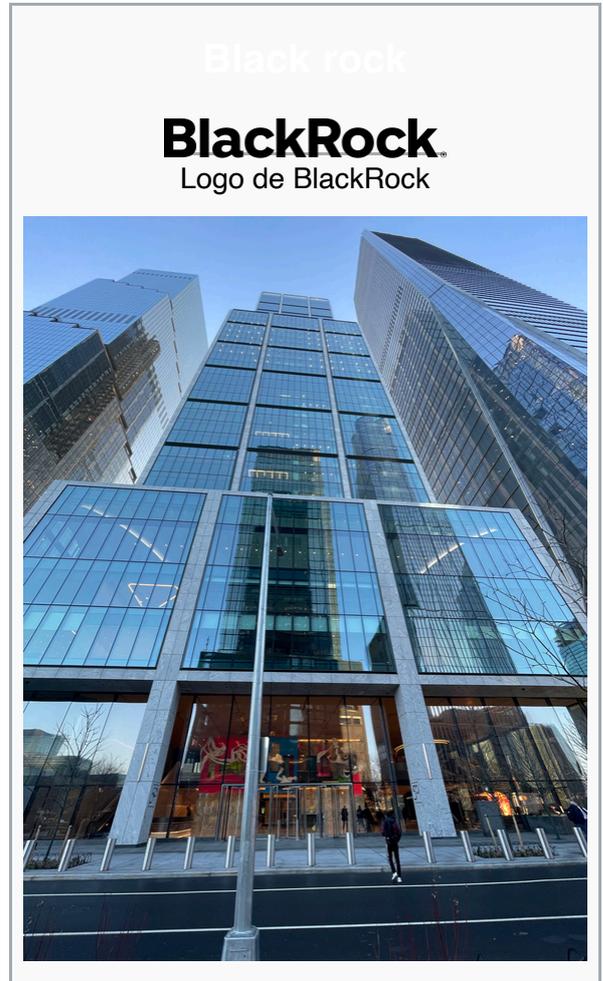
BlackRock est cotée à la Bourse de New York depuis 1999.

Le principal actionnaire de BlackRock a longtemps été PNC Financial Services avec une participation de 21 % à la fin de l'année 2017. En mai 2020, PNC vend la quasi-totalité de sa participation pour 14,4 milliards de dollars américains^{[Pour qui ?]¹⁴. La banque transfère 500 000 actions BlackRock à la Fondation PNC^[pas clair].}

Histoire

1988 Blackstone Financial Management

BlackRock démarre en 1988 sous l'impulsion de huit associés, dont quatre occupent encore des fonctions au sein du groupe¹⁵. Les fondateurs se composent d'anciens salariés de First Boston et de Lehman Brothers, autour respectivement de Larry Fink et de Ralph Schlosstein¹⁶. Le nom de la société est, à ses



Création	1988 ¹
Fondateurs	Robert S. Kapito, <u>Larry Fink</u> ² et Susan Wagner ^(en) ³
Forme juridique	<u>Société du Delaware</u> ⁴
Action	<u>New York Stock Exchange (BLK)</u> ⁵
Siège social	NEW YORK <p>? ?????</p>
Direction	<u>Larry Fink</u> (depuis 1988) ^{2, 6}
Président	Laurence D. Fink
Activité	<u>Gestion d'actifs</u> ⁷
Produits	<u>Gestion d'actifs</u> , <u>gestion du risque</u> , <u>fonds mutuel</u> , <u>Exchange-Traded Funds</u>

débuts, Blackstone Financial Management et appartient alors au groupe Blackstone¹⁷. La société se concentre sur les titres obligataires et développe notamment le Blackstone Term Trust, un fonds qui permet de lever un milliard de dollars¹⁸.

1992 BlackRock

En 1992, la société est renommée BlackRock^{19, 20}. La même année, BlackRock cumule 17 milliards de dollars d'actifs sous gestion, puis 53 milliards en 1994. En parallèle, BlackRock développe un outil de gestion global d'actifs, Aladdin (acronyme d'*Asset Liability, Debt and Derivatives Investment Network*), une plateforme de gestion de risques qui s'est imposée comme étant l'un des outils technologiques les plus connus du secteur financier²¹. Réservé au départ à des usages internes, le système Aladdin s'ouvre à des utilisations extérieures à partir du milieu des années 1990 jusqu'à permettre la réalisation de 250 000 transactions, ainsi que des milliards de calculs financiers, par jour²².

	(ETFs): Issues for Congress (d) et Fonds indiciel
Filiales	IShares (en)
Effectif	20.000
Site web	<u>www.blackrock.com</u> (<u>http://www.blackrock.com</u>)
Capitalisation	120,5 G\$ (14 septembre 2018) ⁸
Fonds propres	39,4 G\$ (2023) ⁹
Chiffre d'affaires	17,9 G\$ (2023) ⁹
Actifs sous gestion	10 010,1 G\$ (31 décembre 2021) ¹⁰
Bilan comptable	123,2 G\$ (2023) ⁹
Résultat net	5,5 G\$ (2023) ⁹

Séparation entre BlackRock et Blackstone

En 1994, Blackstone et BlackRock décident de se séparer. Stephen A. Schwarzman, président-directeur général de Blackstone, dira [Quand ?] de cette décision qu'elle a été sa plus grande erreur professionnelle²³.

En 1995, PNC Financial Services rachète BlackRock à hauteur de 240 millions de dollars²⁴.

Introduction en bourse

En 1999, la société est introduite en bourse, au prix de 14 dollars l'action. Au terme de cette année, la société comptabilise 165 milliards de dollars d'actifs sous gestion.

En 2000, BlackRock fonde BlackRock Solutions, sa filiale de conseil organisée autour de l'exploitation de la plateforme Aladdin²⁵.

En 2004, elle rachète la société State Street Research - Management pour 375 millions de dollars²⁶, puis reprend, en 2006, la filiale de gestion d'actifs de la banque Merrill Lynch²⁷. En 2007, le cofondateur, vice-président et directeur des investissements Keith Anderson annonce son départ du groupe pour l'année suivante. Il est remplacé par Scott Amero²⁸. En 2007, Robert S. Kapito prend la présidence de BlackRock, succédant à Ralph Schlosstein^{29, 30}.

Crise bancaire et financière de 2008

Lors de la crise bancaire et financière de l'automne 2008, la société résiste aux turbulences du marché et renforce son rayonnement³¹. BlackRock est chargée par la Réserve fédérale de New York d'assurer la gestion de 30 milliards d'actifs de la banque Bear Stearns, afin d'en faciliter le

sauvetage par JPMorgan Chase³². Outre JPMorgan Chase, d'autres sociétés de Wall Street sollicitent les conseils de BlackRock, tels que Morgan Stanley ou American International Group (AIG)³¹.

En 2009, alors que le marché boursier est au plus bas en raison de la crise de 2008, BlackRock double sa taille en s'offrant, pour 13,5 milliards de dollars, la société Barclays Global Investors³³, la filiale de gestion d'actifs de Barclays. L'opération permet à BlackRock de multiplier par deux le montant des actifs placés sous sa gestion³⁴ et de devenir le leader mondial du marché³⁵. Cette acquisition est la deuxième fusion la plus importante de l'histoire de l'industrie de la gestion d'actifs³⁶.

Années 2010

En 2010, l'entreprise annonce la création de sa propre bourse interne³⁷ qui vise à offrir de meilleurs prix en abaissant les coûts de négociation³⁸. L'étendue des participations de BlackRock est soulignée par The Economist, qui mentionne plus de 4 000 milliards de dollars d'actifs directement contrôlés par la société, ainsi que 11 000 milliards de dollars supplémentaires supervisés par le truchement d'Aladdin³⁹.

En 2012, BlackRock lance iShares Core afin de permettre aux investisseurs de réaliser des placements boursiers et obligataires peu coûteux grâce aux fonds indiciels cotés en bourse⁴⁰.

BlackRock devient alors la première société de gestion d'investissement au monde avec environ 4 000 milliards de dollars d'actifs sous gestion⁴¹. BlackRock et son patron Laurence D. Fink exercent alors une influence importante à Wall Street⁴² et à Washington DC⁴³. Cette tendance monopolistique inquiète certains économistes et médias spécialisés : En 25 ans, BlackRock est devenu le plus gros investisseur au monde. Est-ce un problème de dominance ? s'inquiétait The Economist fin 2013⁴⁴.

En 2015, le régulateur allemand des marchés inflige à la société une amende de 3,25 millions d'euros pour des déclarations erronées ou tardives des droits de vote réellement détenus⁴⁵. Le gendarme allemand met en avant des circonstances atténuantes pour expliquer le montant modeste de l'amende : « les déclarations incorrectes ou tardives s'expliquent par une mauvaise interprétation des règles allemandes » a-t-il précisé, avant d'ajouter que BlackRock « a contribué à clarifier la situation et a corrigé ou mis à jour ses déclarations »⁴⁶. En novembre 2015, la banque américaine Bank of America transfère à BlackRock la gestion de 87 milliards de fonds monétaires⁴⁷.

En 2017, BlackRock publie pour la première fois ses priorités pour les deux années à venir en matière « d'intendance des investissements ». L'accent est mis sur la diversification des conseils d'administration, notamment leur féminisation, et sur la prise en compte du risque climatique à long terme⁴⁸.

En octobre 2017, BlackRock et BlackStone annoncent leur intention d'ouvrir des bureaux en Arabie saoudite pour contribuer à la diversification économique et financière du pays⁴⁹.

En 2018, la société ouvre son premier laboratoire dédié à l'intelligence artificielle à Palo Alto, en Californie⁵⁰. En décembre 2018, le cumul d'actifs sous gestion de BlackRock dépasse les 5 980 milliards de dollars⁵¹.

En mars 2019, BlackRock rachète l'éditeur français d'outils de gestion financière EFront Financial Solutions pour 1,3 milliard de dollars⁵².

Années 2020

En mai 2020, PNC Financial Services annonce la vente de sa participation de 22,4 % dans BlackRock, valorisé 17 milliards de dollars, qu'elle avait acquis en 1995 pour 240 millions de dollars. Cette valorisation représente pour la banque, actionnaire du gestionnaire d'actifs depuis vingt-cinq ans, un retour sur investissement de plus de 7 000 %⁵³.

En 2022, l'entreprise dépasse les 10 000 milliards de dollars d'encours⁵⁴. En effet, BlackRock a connu une augmentation de 1 500 milliards sur un an enregistrant la plus forte croissance organique de son histoire⁵⁵.

Entre fin janvier 2022 et le 28 février 2022, BlackRock enregistre une perte de 17 milliards de dollars sur ses actifs russes, en passant de 18,2 à un milliard de dollars dans ce laps de temps, à cause des sanctions économiques dues à l'invasion de l'Ukraine par la Russie⁵⁶.

Au cours du mouvement social contre le projet de réforme des retraites en France de 2023 du gouvernement Élisabeth Borne, le siège parisien de la société est envahi pendant vingt minutes par des manifestants partis d'une assemblée générale à Paris-Gare-de-Lyon⁵⁷, afin de donner de la visibilité à leur cause et de dénoncer les fonds de pension^{58,57}.

En janvier 2024, Blackrock annonce l'acquisition de Global Infrastructure Partners (en), un fonds d'investissement spécialisée dans les infrastructures, pour 12,5 milliards de dollars^{59,60}.

Activités

BlackRock est une société de gestion d'actifs cotée en bourse, avec des activités diversifiées. Au 31 décembre 2019, la valeur des actifs gérés par la société s'élève à 7 429 milliards de dollars⁶¹. BlackRock n'est pas un fonds de pension, ni un fonds spéculatif. Elle collecte de l'argent auprès d'investisseurs institutionnels pour l'investir sur les marchés financiers, en leur nom⁶². La société sert un large éventail de clients institutionnels, tels que des compagnies d'assurances et des banques.

En 2019, les actifs de BlackRock détenus par des particuliers représentent 10 % de la valeur des actifs à long terme gérés par BlackRock, contre 57 % pour les clients institutionnels et 33 % pour les fonds indiciels cotés en bourse iShares. Ces fonds, étant négociés en bourse, sont comptabilisés de façon distincte car il n'est pas toujours possible de définir si le client final est un particulier ou un acteur institutionnel⁶³.

En 2019, en termes de produits, 52 % des actifs gérés par BlackRock sont liés aux marchés actions, 31 % aux marchés obligations, 8 % aux fonds mixtes, 2 % aux produits de gestion alternative et 7 % aux fonds monétaires en 2019⁶⁴.

Enfin, s'agissant du style d'investissement, 27 % relèvent d'une gestion active (Blackrock, premier gérant d'actifs étrangers en France, est connu pour sa politique d'activisme actionnarial, souvent agressive et en extension, votant fréquemment contre les rémunérations des dirigeants et suivant

parfois les campagnes d'autres activistes)⁶⁵, 66 % de gestion indicielle (dite « passive ») et 7 % de gestion de fonds monétaires en 2019⁶⁴.

Entre juin 2019 et juin 2020, BlackRock exerce ses droits de vote au sein de 17 000 assemblées générales d'actionnaires dont 4 190 aux États-Unis et 2 434 en Europe⁶⁶. L'entreprise possède aussi au moins 5 % du capital de quatre sociétés américaines cotées en bourse sur dix, comme JP Morgan, Chevron, Facebook ou Walmart⁶⁷.

Après la crise des subprimes de 2007, l'activité de la multinationale s'oriente vers les fonds négociés en bourse (FNB ou, en anglais, ETF pour *exchange traded fund*)^{68,69}. L'Europe n'est pas en reste, avec une progression sur la même période de 150 à 900 milliards de dollars. ^[réf. nécessaire]

En Europe, BlackRock a investi dans la société Atos dont elle possède plus de 5 % du capital en février 2023⁷⁰. En 2016, BlackRock était actionnaire au sein de 18 sociétés du CAC 40 (Atos, BNP Paribas, Vinci, Saint-Gobain, Société générale, Sanofi, Michelin, Safran, Teleperformance, Total…) ⁷¹. Fin 2017, selon une étude d'Euronext, BlackRock possède 1,9 % du CAC, avec des participations autour de 5 % dans une vingtaine de multinationales françaises⁷². Il est, en 2020, l'un des principaux actionnaires du CAC 40, derrière les familles Arnault, Bettencourt et l'État Français⁷². BlackRock détient aussi 5 % du groupe bancaire espagnol Santander⁷³. BlackRock est un des investisseurs les plus importants dans huit des plus grandes firmes pétrolières mondiales, et détient plus de 87 milliards de dollars de parts dans des entreprises d'énergies fossiles⁷⁴.

Les centres de données de BlackRock se situent, comme ceux de Microsoft, Yahoo!…, dans la ville de Wenatchee où l'électricité est bon marché, grâce notamment au barrage de Rocky Reach⁷⁵. Ses serveurs informatiques sont situés dans des grands hangars sécurisés, au milieu des vergers de pommes de la ville. ^[pertinence contestée]

La société s'appuie sur une plateforme numérique de gestion des risques baptisée Aladdin (*Asset, Debt and Derivative Investment Network*). Cet outil est utilisé par BlackRock ainsi que nombreux clients dont BNP Paribas. Jean-François Cirelli, président de BlackRock France, Belgique et Luxembourg précise qu'il ne s'agit pas d'une intelligence artificielle prenant des décisions d'investissement seule, mais d'un outil technologique mis au service de la gestion des risques des portefeuilles des clients⁷⁶. Aladdin supervise 18 000 milliards de dollars chaque jour⁷⁵.

À compter de 2010, BlackRock mène une stratégie de consolidation informatique afin de faire évoluer son nombre de centres de données de 32 à 12 sites. Parmi ces sites, se trouve celui de Wenatchee, dans l'État de Washington. Le recours à de l'hydroélectricité, renouvelable, ainsi que la fraîcheur du climat, refroidissant de manière naturelle les serveurs, permettent de réduire la consommation énergétique du centre de données'⁷⁷.

Présence dans le monde

La région Amérique représente 66 % des actifs gérés par BlackRock en 2019, contre 27 % pour la région Europe, Proche-Orient et Afrique et 7 % pour la région Asie-Pacifique⁷⁸. Selon BlackRock, l'entreprise dispose de 89 bureaux répartis sur 38 pays⁷⁹.

France

La société est présente à Paris depuis 2016, où sa branche française compte 180 salariés et gère 26 milliards d'euros d'actifs en février 2020¹⁵.

En mars 2022, Estelle Castres est nommée directrice générale de BlackRock pour la France, la Belgique et le Luxembourg⁸⁰.

Chine

En août 2020, BlackRock crée en Chine une coentreprise (*joint venture*) avec le fonds souverain singapourien Temasek Holdings, ainsi que la banque chinoise China Construction Bank (CCB)⁸¹.

Finances

En 2018, BlackRock est, quant au chiffre d'affaires, au 237^e rang sur la liste Fortune 500 des plus grandes sociétés américaines⁸². Au 31 décembre 2021, ses actions boursières s'échangent à 915,56 \$ par action. Sa capitalisation boursière est évaluée à plus de 101,4 milliards de dollars américains. Pour l'exercice 2021, BlackRock déclare un bénéfice de 5,901 milliards de dollars américains, pour un chiffre d'affaires annuel de 19,374 milliards de dollars américains, soit une augmentation de 19,4 % par rapport à sa déclaration fiscale précédente⁸³.

Année ⁸⁴	Revenu (million US\$)	Revenu net (million US\$)	Total des actifs (million US\$)	Actifs sous gestion (AUM) ⁸⁵ (million US\$)	Prix de l'action (US\$)	Employés
2005	1 191	234	1 848		62,85	2 151
2006	2 098	323	20 469	1 124 627	103,75	5 113
2007	4 845	993	22 561	1 356 644	128,69	5 952
2008	5 064	784	19 924	1 307 151	144,07	5 000
2009	4 700	875	178 124	3 346 256	136,79	5 341
2010	8 612	2 063	178 459	3 561 000	145,85	5 483
2011	9 081	2 337	179 896	3 513 000	148,27	10 100
2012	9 337	2 458	200 451	3 792 000	158,53	10 500
2013	10 180	2 932	219 873	4 325 000	238,52	11 400
2014	11 081	3 294	239 792	4 651 895	289,80	12 200
2015	11 401	3 345	225 261	4 645 412	322,68	13 000
2016	12 261	3 168	220 177	5 147 852	334,16	13 000
2017	13 600	4 952	220 217	6 288 195	414,60	13 900
2018	14 198	4 305	159 573	5 975 818	546,54	14 900
2019	14 540	4 480	168 622	7 429 633	482,46	16 200
2020	16 210	4 930	176 982	8 676 680	556,43	16 500
2021	19 374	5 901	152 648	10 010 143	915,56	18 400

Actionnaires

En 2010, BlackRock compte notamment parmi ses actionnaires la famille Rothschild, la reine Élisabeth II, Al Gore, Maurice Strong, Warren Buffett, George Soros et le mexicain Carlos Slim Helú^{86,87}. Parmi les banques et groupes de la finance figurent (au 3 octobre 2020)⁸⁸ :

<u>The Vanguard Group</u>	5,67 %
<u>Capital Research & Management</u>	5,27 %
<u>Mizuho Financial Group</u>	3,97 %
<u>SSgA Funds Management</u>	3,34 %
<u>Wellington Management</u>	2,95 %
<u>China Investment Corporation</u>	1,99 %
<u>BlackRock Fund Advisors</u>	1,84 %
<u>Norges Bank Investment Management</u>	1,80 %
<u>Guinée Bank investment</u>	2.1 %

Lobbying

Selon le Center for Responsive Politics, les dépenses de lobbying de BlackRock aux États-Unis s'élèvent en 2020 à 1 830 000 dollars⁸⁹.

BlackRock est inscrit depuis 2010 au registre de transparence des représentants d'intérêts auprès de la Commission européenne, et déclare en 2020 pour cette activité des dépenses annuelles d'un montant compris entre 1 250 000 et 1 500 000 euros⁹⁰.

BlackRock a dépensé en 2018 près d'1 million et demi d'euros en lobbying auprès du Parlement européen⁷⁴ et organise des dizaines de rendez-vous avec les responsables de la commission ^[réf. nécessaire]. BlackRock entend en particulier influencer sur les questions de taxation et de régulation financières⁹¹. En avril 2020, BlackRock remporte un appel d'offres organisé par la Commission européenne pour rédiger un rapport sur la manière dont la supervision bancaire de l'UE pourrait prendre en compte le climat⁷⁴. Cette annonce suscite des craintes au sujet de possibles conflits d'intérêts compte tenu des investissements de BlackRock dans le secteur des énergies fossiles⁷⁴. Le groupe des Verts/Alliance libre européenne réclame une enquête à la médiatrice de l'Union européenne, Emily O'Reilly⁹². Plusieurs eurodéputés, dont Damien Carême, député européen EELV, et Pascal Durand, député européen Renew Europe, mettent en cause le montant « anormalement bas » de l'offre de BlackRock qui lui aurait assuré de remporter l'appel d'offres^{92, 93}. La Commission européenne affirme que le contrat a été conclu en tenant compte, notamment, d'éventuels conflits d'intérêts, et que la contribution de BlackRock ne sera que l'une des nombreuses contributions qu'elle a sollicitées⁹².

Inscrit sur le registre de transparence de la Commission européenne, BlackRock déclare avoir dépensé entre 1,3 et 1,5 million d'euros pour des activités de représentation d'intérêts en 2019⁹⁴, et suit les débats communautaires relatifs aux fonds d'investissement, à la protection des investissements, à la structure des marchés financiers, à la gouvernance d'entreprise, à l'union des marchés de capitaux, à la finance durable et à la fiscalité⁹⁴.

BlackRock déclare à la Haute Autorité pour la transparence de la vie publique exercer des activités de lobbying en France pour un montant qui n'excède pas 300 000 euros sur l'année 2020⁹⁵.

Image dans le grand public

En dehors des milieux financiers, le nom de BlackRock demeure peu connu du grand public. Celui-ci est parfois confondu avec le fonds d'investissement Blackstone, auquel la société BlackRock a été rattachée de sa création jusqu'au milieu des années 1990. Les deux entreprises n'ont depuis plus de liens⁹⁶.

Les médias mettent en évidence les activités de BlackRock à la suite de la crise de 2008, les autorités américaines et européennes faisant appel aux conseils de la société afin de surmonter leurs difficultés économiques. La réserve fédérale des États-Unis et le Trésor Américain sollicitent BlackRock dans plusieurs dossiers sensibles, à l'instar de l'évaluation de leurs actifs « difficiles à estimer », du contrôle du bilan des établissements de crédit hypothécaire Fannie Mae et Freddie Mac, de l'aide au sauvetage de l'assureur AIG et de la vente de Bear Stearns à JPMorgan Chase. De même, les conseils de BlackRock sont recherchés par la Grèce et l'Irlande⁹⁷.

La taille et l'influence grandissante de BlackRock interpellent. Laurence D. Fink acquiert la réputation de « dépanneur en chef » de Wall Street, tandis que la société est comparée à un État du fait de sa puissance⁹⁷.

Les opposants au projet de réforme des retraites en France en 2020 font de BlackRock le « Dark Vador » ou le « Grand Satan » de la finance⁹⁸. Jean-Michel Bezat et Isabelle Chaperon, journalistes au Monde, y voient respectivement la résurgence d'une forme d'antiaméricanisme⁹⁸ et de symbole capitaliste décrié par l'opinion publique, jusqu'ici endossé par Goldman Sachs⁹⁹. Cependant Larry Fink multiplie les prises de position en faveur d'un capitalisme réformé⁹⁹.

Controverses

Pour la professeure de macroéconomie à l'Université de l'Ouest de l'Angleterre (UWE) à Bristol, Daniela Gabor, « la Banque centrale européenne, qui sollicite BlackRock pour auditer les banques, n'a aucun pouvoir sur cette société. L'argument de BlackRock est simple : nous ne faisons pas d'effet de levier, nous n'agissons pas comme les banques, donc nous n'avons pas besoin d'être réglementé comme une institution systémique. De fait, BlackRock passe sous tous les radars¹⁰⁰ ».

Comme pour d'autres grandes entreprises, l'importance de certains salaires et bonus est parfois mise en avant. Le PDG de BlackRock, Larry Fink, aurait ainsi en 2011, bénéficié d'un revenu de 23,38 millions de dollars selon le magazine économique Forbes¹⁰¹.

En 2012, BlackRock embauche Philipp Hildebrand (ancien associé du hedge fund américain Moore Capital Management, après qu'il eut dû démissionner le 9 janvier 2012 de la présidence de la Banque nationale suisse en raison de transactions sur des devises faites par son épouse, avant d'être blanchi par un audit montrant qu'il n'avait pas lui-même contrevenu à la réglementation suisse¹⁰¹. Hildebrand sera chargé, dans la succursale londonienne de BlackRock, des gros clients d'Europe, du Proche-Orient, d'Afrique et d'Asie¹⁰¹.

En janvier 2017, BlackRock embauche George Osborne, ancien ministre des Finances et membre du parti conservateur britannique, qui rejoint le think tank de la société, la BlackRock Investment Institute¹⁰².

En novembre 2018, la police allemande perquisitionne les bureaux de BlackRock. Le fonds est soupçonné d'être impliqué dans la gigantesque fraude CumEx Files, système pratiqué par des fonds de placement et des banques consistant à se faire rembourser des impôts non payés sur les dividendes des actionnaires⁹¹. En 2018 toujours, dans sa lettre annuelle aux actionnaires, Laurence D.Fink, PDG de BlackRock, déclare que les autres PDG devraient être conscients de leur impact sur la société. Cette déclaration suscite la colère d'organisations anti-guerre¹⁰³ car BlackRock est connu comme étant le plus grand investisseur aidant les fabricants d'armes, à travers ses iShares U.S. Aerospace and Defence ETF¹⁰⁴. Au mois de mai 2018, des représentants de ces organisations anti-guerre organisent une manifestation à l'occasion de l'assemblée annuelle des actionnaires de BlackRock à Manhattan, New York¹⁰⁵.

Fin 2019-début 2020, BlackRock est au cœur d'une autre polémique quant à sa potentielle influence vis-à-vis du gouvernement français, au sujet du projet de réforme des retraites voulue par le gouvernement dite « retraite universelle »^{106,107}. Le 7 janvier 2020, des dizaines de grévistes de la SNCF et de la RATP manifestent au sein du siège parisien de BlackRock et lui décernent « une médaille du déshonneur », tout en réclamant le retrait du projet gouvernemental de réforme des retraites^{108,109,110,111}. Marianne relève plus largement son influence auprès de l'exécutif français depuis l'élection d'Emmanuel Macron, qui entretient des relations régulières et privilégiées avec Larry Fink et Jean-François Cirelli (qui a reçu une légion d'honneur critiquée¹¹²) ; en parallèle, ce dernier et BlackRock se montrent élogieux à l'égard de l'action du gouvernement, et l'encours de dette française détenue par BlackRock double pour atteindre 32 milliards de dollars en août 2018⁷².

Le 10 février 2020, après une première intrusion au début de l'année, pour dénoncer le soutien financier de BlackRock au secteur des énergies fossiles, une centaine de membres du mouvement écologiste Youth for Climate Paris-Île-de-France, accompagnés d'autres collectifs, pénètrent dans le siège parisien de la société et inscrivent des messages comme « l'avenir en feu », ou « je veux vivre », sur les murs des bureaux¹¹¹, afin de dénoncer ses investissements écocides, ainsi que pour le rôle qu'ils lui attribuent dans la réforme des retraites. À propos de cette intrusion, David Belliard, candidat d'Europe Écologie Les Verts à la mairie de Paris appelle à « comprendre les violences » des activistes écologiques¹¹³.

Changement climatique

À partir de 2017, la société BlackRock s'est engagée dans un processus visant à intégrer le changement climatique dans ses stratégies d'investissement¹¹⁴. Une équipe dédiée « BlackRock Investment Stewardship » est chargée de vérifier que les entreprises dans lesquelles BlackRock investit respectent leurs engagements environnementaux. En 2020, 244 entreprises sont identifiées par BlackRock comme n'intégrant pas suffisamment les risques climatiques dans leur modèle de développement. En conséquence, la société prend des décisions de vote défavorables aux dirigeants en place pour 53 d'entre elles et place les 191 restantes sous surveillance¹¹⁵.

Un rapport publié à l'occasion de la COP24¹¹⁶, en 2018, souligne que BlackRock détient le principal portefeuille d'investissements relatifs aux centrales à charbon représentant 11 milliards de dollars répartis dans 56 développeurs de centrales à charbon¹¹⁷. Un autre rapport

publié par l'ONG InfluenceMap indique que BlackRock détient des participations lui permettant de contrôler plus de réserves de pétrole, de gaz et de charbon thermique que tout autre investisseur, soit l'équivalent de 9,5 gigatonnes d'émissions de CO2, soit 30 % des émissions de carbone liées à l'énergie à partir de 2017¹¹⁸.

Préoccupés par le réchauffement climatique et la biodiversité, des organisations non gouvernementales environnementales, dont notamment le Sierra Club¹¹⁹ et Amazon Watch (en)¹²⁰, ont lancé une campagne intitulée « BlackRock's Big Problem » en septembre 2018¹²¹. Selon cette campagne, BlackRock est le « plus grand des moteurs de la destruction du climat sur la planète », en partie en raison de son refus de se départir des sociétés du secteur des combustibles fossiles¹²¹.

Le 14 janvier 2020, le PDG de BlackRock Laurence D. Fink, répond à ses détracteurs et déclare par écrit à ses actionnaires, clients et investisseurs que la durabilité environnementale serait désormais un objectif clé pour les décisions d'investissement. Sur la base des « travaux d'un large éventail d'organisations - y compris le Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat de l'ONU, le *BlackRock Investment Institute*, et bien d'autres, y compris de nouvelles études de McKinsey sur les implications socioéconomiques du risque climatique physique », il annonce¹²², estimant que « le changement climatique est presque toujours le principal problème que les clients du monde entier soulèvent avec BlackRock », que BlackRock a maintenant la conviction « que les portefeuilles d'investissement intégrés au développement durable et au climat peuvent offrir de meilleurs rendements ajustés au risque pour les investisseurs. Et avec l'impact de la durabilité sur les rendements des investissements qui augmente, nous pensons que l'investissement durable est la base la plus solide pour les portefeuilles clients à l'avenir » ; il annonce, sur son site internet, que BlackRock va vendre pour 500 millions de dollars d'actifs liés au charbon et créer des fonds évitant les stocks de combustibles fossiles ; deux mesures qui changeraient radicalement la politique d'investissement de la société¹²³. Il s'engage aussi à plus de « transparence dans les activités de gestion des investissements » de l'entreprise. Bill McKibben, journaliste et auteur environnementaliste, spécialisé dans le sujet de la question climatique, qualifie ce revirement de « victoire énorme, sinon finale, pour les militants »¹²³.

En janvier 2020, BlackRock rejoint l'initiative Climate Action 100+, un groupe d'investisseurs qui dialogue avec les entreprises afin d'améliorer la communication des informations sur le climat et d'aligner leur stratégie commerciale sur les objectifs de l'Accord de Paris¹²⁴.

En juin 2021, BlackRock achète le modèle de scénario de changement climatique de la société Baringa afin de l'intégrer dans sa gestion des risques ce qui crédibilise sa stratégie de conseil [non neutre] en ce qui concerne la publication de l'exposition aux risques climatiques des entreprises¹²⁵.

En mai 2022, malgré ses précédentes promesses, la société recule sur ses engagements climatiques, en réduisant son soutien aux résolutions d'actionnaires pro-climat lors des assemblées générales annuelles dans un contexte de guerre prolongée en Ukraine^{126, 127}.

En juin 2022, les sénateurs américains réalisant l'audition des très grands fonds de gestion, ont reproché à BlackRock de trop promouvoir la finance éthique. Dans le cadre d'une attaque en règle contre les critères ESG (environnement, social, gouvernance), les sénateurs républicains ont reproché au fond BlackRock de boycotter les entreprises fossiles des états du sud des Etats-Unis. Taxé de « gauchiste », Larry Fink a été obligé de mettre de l'eau dans son vin et a dû assurer aux élus du Texas qu'il continuera à investir dans les compagnies pétrolières de l'Etat¹²⁸.

En août 2023, BlackRock est sous le coup d'une enquête des autorités américaines concernant ses investissements dans des entreprises chinoises faisant l'objet de sanctions américaines. Le comité de la Chambre des représentants sur le Parti communiste chinois accuse BlackRock et l'indice MSCI d'investir dans des entreprises chinoises liées à l'amélioration de la puissance militaire de la Chine, ce qui pourrait représenter un danger pour la sécurité nationale américaine. BlackRock nie toute malversation, affirmant que ses investissements en Chine sont conformes aux lois américaines¹²⁹.

Notes et références

- ↑ « <http://www.blackrock.com/corporate/en-us/about-us/blackrock-history> (http://www.blackrock.com/corporate/en-us/about-us/blackrock-history) »
- ↑ « <http://www.blackrock.com/corporate/en-fr/about-us/leadership> (http://www.blackrock.com/corporate/en-fr/about-us/leadership) »
- ↑ « <https://www.barrons.com/articles/blackrock-co-founder-susan-wagner-sells-stock-51599846033> (https://www.barrons.com/articles/blackrock-co-founder-susan-wagner-sells-stock-51599846033) »
- ↑ *Répertoire mondial des LEI* (base de données en ligne), consulté le 17 septembre 2024.
- ↑ *Polygon.io* (firme), consulté le 20 février 2021.
- ↑ « <https://www.reuters.com/finance/stocks/officer-profile/BLK/138342> (https://www.reuters.com/finance/stocks/officer-profile/BLK/138342) »
- ↑ « <https://www.infobae.com/economia/2021/01/19/analizan-cambios-en-la-cupula-de-yopf/> (https://www.infobae.com/economia/2021/01/19/analizan-cambios-en-la-cupula-de-yopf/) »
- ↑ « <https://www.msn.com/ru-ru/money/stockdetails/blk> (https://www.msn.com/ru-ru/money/stockdetails/blk) »
- ↑ « <https://www.sec.gov/ix?doc=/Archives/edgar/data/1364742/000095017024019271/blk-20231231.htm> (https://www.sec.gov/ix?doc=/Archives/edgar/data/1364742/000095017024019271/blk-20231231.htm) »
- ↑ « https://s24.q4cdn.com/856567660/files/doc_financials/2021/Q4/BLK-4Q21-Earnings-Release.pdf (https://s24.q4cdn.com/856567660/files/doc_financials/2021/Q4/BLK-4Q21-Earnings-Release.pdf) »
- ↑ Adrien Paredes-Vanheule, « BlackRock consolide ses encours sous gestion à 9.425 milliards de dollars au deuxième trimestre (https://www.agefi.fr/asset-management/actualites/blackrock-consolide-ses-encours-sous-gestion-a-9-425-milliards-de-dollars-au-deuxieme-trimestre) » [ⓘ], sur *Agefi*, 14 juillet 2023 à 13:12 (consulté le 15 octobre 2023)
- ↑ (en) « [BlackRock ready to spread its web across Europe](https://www.ft.com/content/e19ab3d4-8b67-11e8-bf9e-8771d5404543) (https://www.ft.com/content/e19ab3d4-8b67-11e8-bf9e-8771d5404543) », sur *Financial Times* (consulté le 3 décembre 2019).
- ↑ Caroline Mignon, « La genèse de BlackRock, titan de la finance mondiale », *Les Échos*, 18 juillet 2023 (lire en ligne (https://www.lesechos.fr/finance-marches/gestion-actifs/la-genese-de-blackrock-titan-de-la-finance-mondiale-1962734))
- ↑ (en-us) Matthew Fox, « PNC is selling its \$17 billion stake in the world's largest money manager, marking a 7,000% return on investment (https://markets.businessinsider.com/news/stocks/pnc-financial-is-selling-its-stake-in-blackrock-return-2020-5-1029192498) », sur *Markets Insider* (consulté le 25 octobre 2023)
- ↑ (en) « [BlackRock en France](https://www.blackrock.com/corporate/literature/publication/snapshot-blackrock-en-france.pdf) (https://www.blackrock.com/corporate/literature/publication/snapshot-blackrock-en-france.pdf) » [PDF], sur *blackrock.com* (consulté le 2 janvier 2020).
- ↑ (en) « 50 things that matter | Chief Investment Officer (https://www.ai-cio.com/lists/50-things-matter/?pid=20099) », sur *ai-cio.com* (consulté le 13 janvier 2021)

17. « BlackRock veut imposer son nom face à celui de Merrill Lynch », *Le Temps*, 7 mai 2007 (ISSN 1423-3967 (<https://portal.issn.org/resource/issn/1423-3967>), lire en ligne (<https://www.letemps.ch/economie/blackrock-veut-imposer-nom-face-celui-merrill-lynch>), consulté le 13 janvier 2021)
18. (en) « How BlackRock Became The World's Largest Asset Manager (<https://www.creditloan.com/blog/black-rock/>) », sur *creditloan.com*, 27 février 2019 (consulté le 13 janvier 2021)
19. « Le pouvoir de BlackRock (https://www.letemps.ch/Page/Uuid/3cb611b4-29ed-11e3-ab60-afde6283273/Le_pouvoir_de_BlackRock) », *Le Temps*.
20. (en) « BlackStone Financial Management changes name to BlackRock Financial Management (<https://www.thefreelibrary.com/Blackstone+Financial+Management+Changes+Name+to+Blackrock+Financial...-a012361476>) », sur *Thefreelibrary.com*, 20 juillet 1992.
21. (en) « Our history (<https://www.blackrock.com/corporate/en-us/about-us/blackrock-history>) », sur *Blackrock.com*.
22. (en) « Blackrock bets on Aladdin as genie of growth (<https://www.ft.com/content/eda44658-3592-11e7-99bd-13beb0903fa3>) », *Financial Times* (consulté le 13 janvier 2021)
23. (en) « BlackRock: The \$4.3 trillion force (<https://fortune.com/2014/07/07/blackrock-larry-fink/>) », sur *Fortune* (consulté le 13 janvier 2021)
24. « Le plus gros actionnaire de BlackRock se désengage (<https://www.lesechos.fr/finance-marches/gestion-actifs/le-premier-actionnaire-de-blackrock-se-desengage-1202104>) », *Les Échos*, 12 mai 2020 (consulté le 13 janvier 2021)
25. « BlackRock, le succès d'un pionnier (<https://www.alumneye.fr/blackrock-le-succes-dun-pionnier/>) », sur *AlumnEye Preparation entretien M&A, Trading, Conseil en Stratégie*, 2 octobre 2016 (consulté le 13 janvier 2021)
26. (en) « State Street Research bought by BlackRock for \$375M (<https://www.bizjournals.com/boston/stories/2004/08/23/daily29.html>) », sur *bizjournals.com*, 26 août 2004 (consulté le 13 janvier 2021)
27. « Merrill Lynch fusionne sa gestion d'actifs avec BlackRock (<https://www.lesechos.fr/2006/02/merrill-lynch-fusionne-sa-gestion-dactifs-avec-blackrock-562561>) », *Les Échos*, 16 février 2006 (consulté le 13 janvier 2021)
28. (en) Andrew Gunter, « Fund Times: Big Changes at the Top for BlackRock (<http://news.morningstar.com/articlenet/article.aspx?id=221089>) », sur *Morningstar.com*, 13 décembre 2007.
29. (en) « Kapito most likely to succeed Fink (<https://www.pionline.com/article/20071112/PRINT/71109066/kapito-most-likely-to-succeed-fink>) », sur *Pensions & Investments*, 9 novembre 2007 (consulté le 7 juillet 2022)
30. (en) Carolyn Bandel, « BlackRock co-founder leaves (<https://www.ipe.com/blackrock-co-founder-leaves/25281.article>) », sur *ipe.com*, 7 septembre 2007 (consulté le 7 juillet 2022)
31. (en-us) Suzanna Andrews, « Larry Fink's \$12 Trillion Shadow (<https://www.vanityfair.com/news/2010/04/fink-201004>) », sur *Vanity Fair* (consulté le 13 janvier 2021)
32. « Laurence Fink, le « Mr Fix It » de Wall Street (<https://www.lesechos.fr/2009/06/laurence-fink-le-mr-fix-it-de-wall-street-1082716>) », *Les Échos*, 15 juin 2009 (consulté le 13 janvier 2021)
33. Hélène Vissière, « Le fonds d'investissement qui a la puissance d'un État », *Le Point*, 9 juin 2011 (lire en ligne (http://www.lepoint.fr/economie/le-fonds-d-investissement-qui-a-la-puissance-d-un-etat-09-06-2011-1342433_28.php)).
34. (en) « BlackRock rachète Barclays Global Investors pour \$13,5 mds », *Reuters*, 12 juin 2009 (lire en ligne (<https://www.reuters.com/article/blackrock-barclays-bgi-idFRLC52808220090612>), consulté le 10 juin 2021)
35. « BlackRock va se doter de sa propre bourse (<https://www.latribune.fr/entreprises-finance/banques-finance/industrie-financiere/20101229trib000587190/blackrock-va-se-doter-de-sa-propre-bourse-.html>) », *La Tribune* (consulté le 10 juin 2021)
36. « BlackRock s'offre Barclays Global Investors (<https://www.20minutes.fr/economie/570407-20090612-economie-blackrock-s-offre-barclays-global-investors>) », sur *20 Minutes* (consulté le 10 juin 2021)

37. « [BlackRock va se doter de sa propre bourse](https://www.latribune.fr/entreprises-finance/banques-finance/industrie-financiere/20101229trib000587190/blackrock-va-se-doter-de-sa-propre-bourse-.html) (<https://www.latribune.fr/entreprises-finance/banques-finance/industrie-financiere/20101229trib000587190/blackrock-va-se-doter-de-sa-propre-bourse-.html>) », *La Tribune*, 29 décembre 2010.
38. « [BlackRock finalise sa propre Bourse interne](https://www.lesechos.fr/2010/12/blackrock-finalise-sa-propre-bourse-interne-437851) (<https://www.lesechos.fr/2010/12/blackrock-finalise-sa-propre-bourse-interne-437851>) », *Les Échos*, 30 décembre 2010 (consulté le 10 juin 2021)
39. (en) « [The rise of BlackRock](https://portal.issn.org/resource/issn/0013-0613) », *The Economist*, 5 décembre 2013 (ISSN 0013-0613 (<https://portal.issn.org/resource/issn/0013-0613>), lire en ligne (<https://www.economist.com/leaders/2013/12/05/the-rise-of-blackrock>), consulté le 10 juin 2021)
40. « [BlackRock lance la famille iShares Core en Europe](https://www.etfworld.fr/blackrock-lance-la-famille-ishares-core-en-europe/) (<https://www.etfworld.fr/blackrock-lance-la-famille-ishares-core-en-europe/>) », sur *ETFWorld.fr*, 3 juin 2014 (consulté le 10 juin 2021)
41. « [BlackRock va se doter de sa propre bourse interne](http://www.leparisien.fr/flash-actualite-economie/blackrock-va-se-doter-de-sa-propre-bourse-interne-29-12-2010-1206210.php) (<http://www.leparisien.fr/flash-actualite-economie/blackrock-va-se-doter-de-sa-propre-bourse-interne-29-12-2010-1206210.php>) », *Le Parisien*, 29 décembre 2010
42. (en) [Fink Builds BlackRock Powerhouse Without Goldman Sachs Backlash](http://www.bloomberg.com/news/2010-12-09/larry-fink-builds-blackrock-into-powerhouse-without-goldman-sachs-backlash.html) (<http://www.bloomberg.com/news/2010-12-09/larry-fink-builds-blackrock-into-powerhouse-without-goldman-sachs-backlash.html>) - Bloomberg, 9 décembre 2010.
43. (en) [Larry Fink's \\$12 Trillion Shadow](http://www.vanityfair.com/business/features/2010/04/fink-201004) (<http://www.vanityfair.com/business/features/2010/04/fink-201004>) - Suzanna Andrews, *Vanity Fair*, avril 2010.
44. (en) « [The rise of BlackRock ; The rise of BlackRock ; In 25 years, BlackRock has become the world's biggest investor. Is its dominance a problem?](https://www.economist.com/leaders/2013/12/05/the-rise-of-blackrock)” (<https://www.economist.com/leaders/2013/12/05/the-rise-of-blackrock>) », *The Economist* (ISSN 0013-0613 (<https://portal.issn.org/resource/issn/0013-0613>), consulté le 28 mai 2020).
45. « [BlackRock sanctionné en Allemagne](https://www.lesechos.fr/24/03/2015/LesEchos/21904-148-ECH_blackrock-sanctionne-en-allemande.htm) (https://www.lesechos.fr/24/03/2015/LesEchos/21904-148-ECH_blackrock-sanctionne-en-allemande.htm) », *Les Échos*.
46. « [BlackRock se fait sanctionner par l'autorité des marchés allemande](https://www.agefi.fr/asset-management/actualites/quotidien/20150323/blackrock-se-fait-sanctionner-l-autorite-marches-137901) (<https://www.agefi.fr/asset-management/actualites/quotidien/20150323/blackrock-se-fait-sanctionner-l-autorite-marches-137901>) », 23 mai 2015
47. « [BlackRock to buy Bank of America's \\$87 billion money-market fund business](https://www.reuters.com/article/2015/11/03/us-bank-of-america-blackrock-funds-idUSKCN0SS1HJ20151103) » (<https://www.reuters.com/article/2015/11/03/us-bank-of-america-blackrock-funds-idUSKCN0SS1HJ20151103>), Trevor Hunnicutt, Reuters, 3 novembre 2015.
48. « [Pourquoi BlackRock, le géant de Wall Street, hausse le ton sur la diversité et le climat](http://www.latribune.fr/entreprises-finance/banques-finance/pourquoi-blackrock-le-geant-de-wall-street-hausse-le-ton-sur-la-diversite-et-le-climat-664475.html) (<http://www.latribune.fr/entreprises-finance/banques-finance/pourquoi-blackrock-le-geant-de-wall-street-hausse-le-ton-sur-la-diversite-et-le-climat-664475.html>) », *La Tribune* (consulté le 16 juin 2021)
49. (en) Samia Nakhoul et Stephen Kalin, « [BlackRock, Blackstone to open offices in Saudi Arabia: Crown Prince](https://www.reuters.com/article/us-saudi-economy-blackrock-blackstone-gr/blackrock-blackstone-to-open-offices-in-saudi-arabia-crown-prince-idUSKBN1CW2SR) (<https://www.reuters.com/article/us-saudi-economy-blackrock-blackstone-gr/blackrock-blackstone-to-open-offices-in-saudi-arabia-crown-prince-idUSKBN1CW2SR>) », sur *Reuters*, 27 octobre 2017.
50. « [Subscribe to read](https://www.ft.com/content/4f5720ce-1552-11e8-9376-4a6390addb44) (<https://www.ft.com/content/4f5720ce-1552-11e8-9376-4a6390addb44>) », *Financial Times* (consulté le 16 juin 2021)
51. (en) « [Annual report pursuant to section 13 or 15\(d° of the securities exchange act of 1934](http://ir.blackrock.com/Cache/396937020.PDF?O=PDF&T=&Y=&D=&FID=396937020&iid=4048287) (<http://ir.blackrock.com/Cache/396937020.PDF?O=PDF&T=&Y=&D=&FID=396937020&iid=4048287>) », sur *blackrock.com*, 31 décembre 2018.
52. « [eFront racheté par BlackRock pour 1,15 Md€](https://www.lemondeinformatique.fr/actualites/lire-efront-rachete-par-blackrock-pour-1-15-mdeteuro-74762.html) (<https://www.lemondeinformatique.fr/actualites/lire-efront-rachete-par-blackrock-pour-1-15-mdeteuro-74762.html>) », sur *Le Monde informatique* (consulté le 16 novembre 2019).
53. Nicolas Rauline, « [Le plus gros actionnaire de BlackRock se désengage](https://www.lesechos.fr/finance-marches/gestion-actifs/le-premier-actionnaire-de-blackrock-se-desengage-1202104) (<https://www.lesechos.fr/finance-marches/gestion-actifs/le-premier-actionnaire-de-blackrock-se-desengage-1202104>) », *Les Échos*, 12 mai 2020
54. « [BlackRock gère désormais 10.000 milliards de dollars](https://www.lesechos.fr/finance-marches/gestion-actifs/blackrock-gere-desormais-10000-milliards-de-dollars-1379340) (<https://www.lesechos.fr/finance-marches/gestion-actifs/blackrock-gere-desormais-10000-milliards-de-dollars-1379340>) », *Les Échos*, 14 janvier 2022 (consulté le 17 janvier 2022)

55. « BlackRock dépasse les 10.000 milliards de dollars d'actifs sous gestion (<https://www.tradingsat.com/actualites/informations-societes/blackrock-depasse-les-10000-milliards-de-dollars-d-actifs-sous-gestion-1002069.html>) », sur *tradingsat.com*, 17 janvier 2022 (consulté le 18 janvier 2022)
56. « BlackRock enregistre 17 milliards de pertes sur ses actifs russes (<https://www.lesechos.fr/finance-marches/gestion-actifs/blackrock-enregistre-17-milliards-de-pertes-sur-ses-actifs-russes-1393067>) », *Les Échos*, 11 mars 2022 (consulté le 12 mars 2022)
57. « Retraites : des cheminots ont envahi un immeuble parisien hébergeant BlackRock (<https://www.lefigaro.fr/social/retraites-des-cheminots-ont-envahi-un-immeuble-parisien-hebergeant-blackrock-20230406>) », *Le Figaro*.
58. « Vidéo : des manifestants s'introduisent dans les locaux de Blackrock" (https://www.lemonde.fr/videos/video/2023/04/06/video-des-manifestants-s-introduisent-dans-les-locaux-du-fonds-de-pension-blackrock_6168549_1669088.html) », *Le Monde*, 6 avril 2023.
59. Danièle Guinot, « BlackRock rachète le géant des infrastructures GIP (<https://www.lefigaro.fr/societes/blackrock-rachete-le-geant-des-infrastructures-gip-20240112>) » , *Le Figaro*, 12 janvier 2024
60. (en) « BlackRock strikes \$12.5 bln deal for Global Infrastructure Partners (<https://www.reuters.com/business/finance/blackrock-quarterly-profit-rises-strong-assets-under-management-2024-01-12/>) » , sur *Reuters*, 12 janvier 2024
61. (en) « BlackRock 2019 annual report (https://s24.q4cdn.com/856567660/files/doc_financials/2019/ar/BlackRock-2019-Annual-Report.pdf) », sur *s24.q4cdn.com* (consulté le 2 janvier 2020)
62. « BlackRock, gourou de la finance qui murmure à l'oreille des puissants », *Le Monde*, 9 juillet 2020 (lire en ligne (https://www.lemonde.fr/economie/article/2020/07/09/blackrock-gourou-de-la-finance-qui-murmure-a-l-oreille-des-puissants_6045661_3234.html), consulté le 2 janvier 2021)
63. « Comment opère BlackRock, le géant américain dans la gestion d'actifs (<https://www.latribune.fr/opinions/tribunes/comment-opere-blackrock-le-geant-americain-dans-la-gestion-d-actifs-836480.html>) », *La Tribune* (consulté le 2 janvier 2021)
64. (en) « Blackrock 2019 Annual Report (https://s24.q4cdn.com/856567660/files/doc_financials/2019/ar/BlackRock-2019-Annual-Report.pdf) », sur *s24.q4cdn.com* (consulté le 2 janvier 2021)
65. Assemblée nationale, « Rapport d'information déposé en application de l'article 145 du règlement, par la commission des finances, de l'économie générale et du contrôle budgétaire, en conclusion des travaux d'une mission d'information relative à l'activisme actionnarial (Éric Woerth et Benjamin Dirx) (https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/15/rapports/cion_fin/l15b2287_rapport-information) » , sur *Assemblée nationale* (consulté le 17 novembre 2021)
66. « Les gestionnaires d'actifs toujours plus impliqués dans la gouvernance (<https://www.lesechos.fr/finance-marches/gestion-actifs/les-gestionnaires-dactifs-toujours-plus-impliques-dans-la-gouvernance-1026257>) », *Les Échos*, 4 juin 2019 (consulté le 2 janvier 2021)
67. « Infographie: BlackRock, un mastodonte de la finance (<https://fr.statista.com/infographie/20784/plus-grandes-societes-de-gestion-actifs-dans-le-monde-selon-valeur-actifs-geres/>) », sur *Statista Infographies* (consulté le 2 janvier 2021)
68. « Les investisseurs plébiscitent les fonds indiciels cotés (<https://www.lesechos.fr/finance-marches/gestion-actifs/les-investisseurs-plebiscitent-les-fonds-indiciels-cotes-1041106>) », *Les Échos*, 29 juillet 2019 (consulté le 27 mai 2020)
69. « 2019 : l'année de l'obligataire pour les ETF (<https://www.lesechos.fr/finance-marches/gestion-actifs/2019-lannee-de-lobligataire-pour-les-etf-1130346>) », *Les Échos*, 10 septembre 2019 (consulté le 27 mai 2020)
70. « Accor: BlackRock dépasse les 5% du capital (<http://www.cerclefinance.com/default.asp?pub=valactu&localcode=&isin=FR0000120404&art=714266>) », sur *cerclefinance.com*.
71. « BlackRock, le fonds de pension américain patron du Cac 40 », *Ouest-France*, 22 septembre 2016 (lire en ligne (<https://www.ouest-france.fr/economie/bourse/blackrock-le-fonds-de-pension-americain-patron-du-cac-40-4508811>), consulté le 24 octobre 2016).

72. Mathias Thépot, « Mais pourquoi BlackRock est-il aussi puissant en Macronie ? (<https://www.marianne.net/economie/mais-pourquoi-blackrock-est-il-aussi-puissant-en-macronie>) », *Marianne*, 9 janvier 2020 (consulté le 15 avril 2020).
73. Sophie Rolland, « Banco Popular : le curieux désengagement de BlackRock une semaine avant le sauvetage (https://www.lesechos.fr/16/06/2017/lesechos.fr/030388666097_banco-popular---le-curieux-desengagement-de-blackrock-une-semaine-avant-le-sauvetage.htm) », *Les Échos*, 16 juin 2017.
74. Hadrien Mathoux, « L'UE choisit comme conseiller sur l'environnement... BlackRock, investisseur dans le pétrole (<https://www.marianne.net/economie/l-ue-choisit-comme-conseiller-sur-l-environnement-blackrock-investisseur-dans-le-petrole>) », 13 avril 2020 périodique=*marianne* (consulté le 15 avril 2020).
75. « Ces financiers qui dirigent le monde - BlackRock (<https://www.youtube.com/watch?v=Abz3Ab9HhaQ>) », sur *ARTE* (consulté le novembre).
76. « Les invités du mois (<https://www.gestiondefortune.com/attachments/article/6266/Invit%C3%A9%20du%20mois%20BlackRock%20GdF%20d%C3%A9cembre%202019.pdf>) », sur *gestiondefortune.com*, décembre 2019 (consulté le 2 janvier 2021)
77. (en) « Blackrock: From Wall Street to Wenatchee (<https://www.datacenterknowledge.com/archives/2012/06/06/blackrock-from-wall-street-to-wenatchee>) », sur *Data Center Knowledge*, 6 juin 2012 (consulté le 25 mai 2021)
78. « Rapport Annuel 2019 (https://s24.q4cdn.com/856567660/files/doc_financials/2019/ar/BlackRock-2019-Annual-Report.pdf) »
79. (en) « Contacts and office locations (<https://www.blackrock.com/corporate/about-us/contacts-locations>) », sur *BlackRock* (consulté le 30 juin 2021)
80. « BlackRock nomme Estelle Castres directrice générale pour la France, la Belgique et le Luxembourg (<https://www.agefi.fr/asset-management/actualites/quotidien/20220309/blackrock-nomme-estelle-castres-directrice-339419>) », *Agefi*, 9 mars 2022
81. « BlackRock, Temasek et CCB s'apprêtent à s'allier en Chine (<https://www.agefi.fr/banque-assurance/actualites/quotidien/20200824/blackrock-temasek-ccb-s-appretent-a-s-allier-en-304031>) », sur *Agefi*, 24 août 2020
82. (en) « BlackRock Company Profile (<https://fortune.com/company/blackrock/>) », sur *fortune.com* (consulté le 28 mai 2020)
83. (en) « BlackRock, Inc. - Financials - Annual Reports & Proxy (<https://ir.blackrock.com/financials/annual-reports-and-proxy/default.aspx>) », sur *ir.blackrock.com* (consulté le 28 mai 2020)
84. (en) « BlackRock Financials (<http://ir.blackrock.com/Cache/396937020.PDF?O=PDF&T=&Y=&D=&FID=396937020&iid=4048287>) », 2018 (consulté le 1^{er} avril 2019)
85. (de) « BlackRock - Verwaltetes Vermögen bis 2019 (<https://de.statista.com/statistik/daten/studie/434014/umfrage/verwaltetes-vermoegen-von-blackrock/>) », sur *Statista* (consulté le 28 mai 2020)
86. Carlos Slim, nouvel actionnaire de BlackRock (<http://www.zonebourse.com/barons-bourse/Carlos-Slim-15/actualites/Carlos-Slim-nouvel-actionnaire-de-BlackRock--13509200/>) - Zonebourse.com, 24 novembre 2010.
87. (de) « Wolfgang Freisleben: DAS ROTHSCILD-VERMÄCHTNIS » (<http://www.geld-magazin.at/flipBooks/gm1212/gm1212/assets/basic-html/page16.html>), *Geld Magazin* 1/13.
88. « Blackrock : Actionnaires + Dirigeants (<https://www.zonebourse.com/BLACKROCK-INC-11862/societe/>) », sur *zonebourse.com* (consulté le 4 octobre 2019).
89. (en) « BlackRock Inc Profile: Lobbying (<https://www.opensecrets.org/orgs/blackrock-inc/lobbying?id=D000021872>) », sur *opensecrets.org* (consulté le 5 janvier 2022)
90. « Registre des représentants d'intérêts (<https://ec.europa.eu/transparencyregister/public/consultation/displaylobbyist.do?id=51436554494-18>) », sur *ec.europa.eu* (consulté le 5 janvier 2022)
91. Rachel Knaebel, « L'un des dirigeants du plus gros fonds d'investissement du monde pourrait prendre la suite d'Angela Merkel (<https://basta.media/L-un-des-dirigeants-du-plus-gros-fonds-d-investissement-du-monde-pourrait>) » , sur *Basta !*, 6 décembre 2018 (consulté le 27 janvier 2022)

92. Jean-Pierre Stroobants, « BlackRock, l'encombrante conseillère de la Commission européenne (https://www.lemonde.fr/economie/article/2020/04/18/blackrock-l-encombrante-conseillere-de-la-commission-de-bruxelles_6037014_3234.html) », *Le Monde*, 18 avril 2020 (consulté le 18 avril 2020).
93. « BlackRock : la médiatrice européenne ouvre une enquête sur un contrat conclu avec la Commission », *Le Monde*, 7 juillet 2020 (lire en ligne (https://www.lemonde.fr/economie/article/2020/07/07/blackrock-la-mediatrice-europeenne-ouvre-une-enquete-sur-un-contrat-conclu-avec-la-commission_6045522_3234.html), consulté le 23 septembre 2020)
94. « Registre des représentants d'intérêts - Rechercher dans le registre (<https://ec.europa.eu/transparencyregister/public/consultation/displaylobbyist.do?id=51436554494-18>) », sur *ec.europa.eu* (consulté le 22 juin 2021)
95. « BLACKROCK INVESTMENT MANAGEMENT (UK) LIMITED (<https://www.hatvp.fr/fiche-organisation/?organisation=H999290616##>) », sur *Haute Autorité pour la transparence de la vie publique* (consulté le 5 janvier 2022)
96. « Pourquoi BlackRock, le géant de Wall Street, hausse le ton sur la diversité et le climat (<http://www.latribune.fr/entreprises-finance/banques-finance/pourquoi-blackrock-le-geant-de-wall-street-hausse-le-ton-sur-la-diversite-et-le-climat-664475.html>) », sur *La Tribune* (consulté le 6 juillet 2021)
97. « Laurence Fink, le « Mr Fix It » de Wall Street (<https://www.lesechos.fr/2009/06/laurence-fink-l-e-mr-fix-it-de-wall-street-1082716>) », *Les Échos*, 15 juin 2009 (consulté le 6 juillet 2021)
98. Jean-Michel Bezat, « BlackRock a réveillé un sentiment très ancré en France : l'antiaméricanisme (https://www.lemonde.fr/idees/article/2020/01/20/blackrock-a-reveille-un-sentiment-tres-ancree-en-france-l-antiamericanisme_6026530_3232.html) » , *Le Monde*, 20 janvier 2020 (consulté le 27 janvier 2022)
99. « BlackRock, gourou de la finance qui murmure à l'oreille des puissants », *Le Monde*, 9 juillet 2020 (lire en ligne (https://www.lemonde.fr/economie/article/2020/07/09/blackrock-gourou-de-la-finance-qui-murmure-a-l-oreille-des-puissants_6045661_3234.html), consulté le 6 juillet 2021)
100. « BlackRock : ce Léviathan de la finance qui pèse sur les choix européens » (<https://www.mediapart.fr/journal/economie/080518/blackrock-ce-leviathan-de-la-finance-qui-pese-sur-les-choix-europeens?utm>), Mediapart du 8 mai 2018.
101. « BlackRock embauche Philipp Hildebrand (<https://www.letemps.ch/economie/blackrock-embauche-philipp-hildebrand>) », *Le Temps*, 13 juin 2012 (ISSN 1423-3967 (<https://portal.issn.org/resource/issn/1423-3967>), consulté le 27 mai 2020)
102. Anne Bodescot, « BlackRock recrute l'ancien ministre des Finances britannique (<http://www.lefigaro.fr/conjoncture/2017/01/21/20002-20170121ARTFIG00012-blackrock-recrute-l-ancien-ministre-des-finances-britannique.php>) », *Le Figaro*, 22 janvier 2017.
103. (en-GB) « Larry Fink calls on CEOs to realize their companies' social responsibility (<https://www.dw.com/en/larry-fink-calls-on-ceos-to-realize-their-companies-social-responsibility/a-42279452>) », sur *dw.com*, 23 janvier 2018 (consulté le 28 mai 2020).
104. (en) « iShares U.S. Aerospace & Defense ETF (<https://web.archive.org/web/20191103190550/https://www.blackrock.com/us/individual/products/239502/ishares-us-aerospace-defense-etf>) », sur *blackrock.com*, 3 novembre 2019 (version du 3 novembre 2019 sur *Internet Archive*).
105. Chelsia Rose Marcius et Rich Schapiro, « Anti-gun protesters rally outside BlackRock shareholder meeting to condemn its Sturm Ruger investments (<https://www.nydailynews.com/new-york/anti-gun-protesters-rally-blackrock-shareholder-meeting-article-1.4005409>) », sur *nydailynews.com* (consulté le 28 mai 2020).
106. Céline Delbecque, « Retraites: quatre questions sur BlackRock, la société accusée d'avoir influencé la réforme (https://www.lexpress.fr/politique/blackrock-l-entreprise-accusee-d-avoir-influence-la-reforme-des-retraites_2110843.html) », *L'Express*, 12 décembre 2019 (consulté le 13 décembre 2019).
107. Sylvain Leder, « BlackRock, la finance au chevet des retraités français », *Le Monde diplomatique*, janvier 2020, p. 16-17 (lire en ligne (<https://www.monde-diplomatique.fr/2020/01/LEDER/61189>), consulté le 2 janvier 2020).

108. « Retraites : des cheminots s'introduisent dans les locaux de la multinationale BlackRock (<http://www.europe1.fr/societe/retraites-des-cheminots-sintroduisent-dans-les-locaux-de-la-multinationale-black-rock-3941577>) », sur *Europe 1* (consulté le 7 janvier 2020).
109. « Grève contre la réforme des retraites: des cheminots envahissent le siège de BlackRock à Paris (<https://www.bfmtv.com/societe/greve-contre-la-reforme-des-retraites-des-cheminots-envahissent-le-siege-de-blackrock-a-paris-1836526.html>) », sur *BFMTV* (consulté le 7 janvier 2020).
110. « Retraites : le siège de BlackRock à Paris investi par des grévistes de la SNCF et de la RATP (<https://www.lefigaro.fr/social/retraites-le-siege-de-blackrock-a-paris-investi-par-des-grevistes-de-la-sncf-et-de-la-ratp-20200107>) », *Le Figaro*, 7 janvier 2020 (consulté le 7 janvier 2020).
111. « Des militants ont fait intrusion dans les bureaux de BlackRock à Paris (<https://www.20minutes.fr/societe/2715199-20200210-paris-militants-ecologistes-fait-intrusion-bureaux-blackrock-gestionnaire-actifs>) », sur *20 Minutes* (consulté le 10 février 2020)
112. « « Provocation », « 1er avril » : la Légion d'honneur du président de BlackRock France vertement critiquée (<https://www.nouvelobs.com/economie/20200102.OBS22967/provocation-1er-avril-la-legion-d-honneur-du-president-de-blackrock-france-vertement-critiquee.html>) », *L'Obs* (consulté le 27 mai 2020)
113. Pierre Lepelletier, « Intrusion chez BlackRock : David Belliard « condamne » les violences mais appelle à « comprendre » », *Le Figaro*, 11 février 2020 (lire en ligne (<https://www.lefigaro.fr/politique/intrusion-chez-blackrock-david-belliard-condamne-les-violences-mais-appelle-a-comprendre-20200211>), consulté le 30 juin 2020).
114. « BlackRock pousse les entreprises à proposer des objectifs concrets pour le climat », *Le Temps*, 27 janvier 2021 (ISSN 1423-3967 (<https://portal.issn.org/resource/issn/1423-3967>), lire en ligne (<https://www.letemps.ch/economie/blackrock-pousse-entreprises-proposer-objectifs-concrets-climat>), consulté le 12 novembre 2021)
115. Benoît Théry, « BlackRock épingle 244 entreprises cotées sur leur gestion de la question climatique (<https://www.clubic.com/mag/environnement-ecologie/actualite-6141-blackrock-epingle-244-entreprises-cotees-sur-la-gestion-de-leur-politique-climatique.html>) », sur *Clubic.com*, 15 juillet 2020 (consulté le 12 novembre 2021)
116. (en) « New Research Reveals the Banks and Investors Financing the Expansion of the Global Coal Plant Fleet (<https://urgewald.org/medien/new-research-reveals-banks-and-investors-financing-expansion-global-coal-plant-fleet>) », sur *urgewald.org* (consulté le 12 novembre 2021)
117. (en-us) « New report confirms BlackRock's big fossil fuel problem (<https://foe.org/news/new-report-confirms-blackrocks-big-fossil-fuel-problem/>) », sur *Friends of the Earth* (consulté le 12 novembre 2021)
118. (en-us) « BlackRock Targeted as Largest Driver of Climate Destruction in New Campaign (<https://amazonwatch.org/news/2018/0926-blackrock-targeted-as-largest-driver-of-climate-destruction-in-new-campaign>) », sur *amazonwatch.org*, 27 septembre 2018 (consulté le 12 novembre 2021)
119. (en) « New Research Reveals the Banks and Investors Financing the Expansion of the Global Coal Plant Fleet (<https://urgewald.org/medien/new-research-reveals-banks-and-investors-financing-expansion-global-coal-plant-fleet>) », sur *urgewald.org* (consulté le 28 mai 2020)
120. (en) « BlackRock Targeted as Largest Driver of Climate Destruction in New Campaign (<https://amazonwatch.org/news/2018/0926-blackrock-targeted-as-largest-driver-of-climate-destruction-in-new-campaign>) », sur *amazonwatch.org* (consulté le 28 mai 2020)
121. (en) « BlackRock's Big Problem (<https://www.blackrocksbigproblem.com/>) », sur *blackrocksbigproblem.com* (consulté le 28 mai 2020)
122. (en) « Larry Fink CEO Letter (<https://www.blackrock.com/us/individual/larry-fink-ceo-letter>) », sur *blackrock.com* (consulté le 28 mai 2020)
123. (en-us) Andrew Ross Sorkin, « BlackRock C.E.O. Larry Fink: Climate Crisis Will Reshape Finance (<https://www.nytimes.com/2020/01/14/business/dealbook/larry-fink-blackrock-climate-change.html>) », *The New York Times*, 14 janvier 2020 (ISSN 0362-4331 (<https://portal.issn.org/resource/issn/0362-4331>), consulté le 28 mai 2020)

124. « [BlackRock rejoint la coalition Climate Action 100+ pour inciter les entreprises à réduire leurs émissions \(https://www.novethic.fr/actualite/gouvernance-dentreprise/engagement-actionnarial/sr-rse/blackrock-rejoint-la-coalition-climate-action-100-pour-inciter-les-entreprises-a-reduire-leur-s-emissions-148089.html\)](https://www.novethic.fr/actualite/gouvernance-dentreprise/engagement-actionnarial/sr-rse/blackrock-rejoint-la-coalition-climate-action-100-pour-inciter-les-entreprises-a-reduire-leur-s-emissions-148089.html) », sur *novethic.fr* (consulté le 5 janvier 2022)
125. (en-us) « [BlackRock acquies Baringa Partners' Climate Change Scenario Model \(https://www.verdict.co.uk/blackrock-baringa-climate-change-scenario-model/\)](https://www.verdict.co.uk/blackrock-baringa-climate-change-scenario-model/) », sur *verdict.co.uk*, 25 juin 2021 (consulté le 28 juin 2021)
126. « [Changement climatique : BlackRock fait un pas en arrière \(https://www.lemonde.fr/economie/article/2022/05/12/changement-climatique-blackrock-fait-un-pas-en-arriere_6125754_3234.html\)](https://www.lemonde.fr/economie/article/2022/05/12/changement-climatique-blackrock-fait-un-pas-en-arriere_6125754_3234.html) », *Le Monde*, 12 mai 2022 (consulté le 23 juin 2022).
127. « [BlackRock réduira son soutien aux résolutions pro-climat des actionnaires \(https://www.challenges.fr/entreprise/black-rock-reduira-son-soutien-aux-resolutions-pro-climat-venant-de-actionnaires_813411\)](https://www.challenges.fr/entreprise/black-rock-reduira-son-soutien-aux-resolutions-pro-climat-venant-de-actionnaires_813411) », *Challenges*, 17 mai 2022 (consulté le 23 juin 2022).
128. « [Finance responsable : BlackRock est taxé de gauchisme par le camp républicain américain \(https://www.lemonde.fr/economie/article/2022/06/14/finance-responsable-blackrock-est-taxe-d-e-gauchisme-par-le-camp-republicain-americain_6130252_3234.html\)](https://www.lemonde.fr/economie/article/2022/06/14/finance-responsable-blackrock-est-taxe-d-e-gauchisme-par-le-camp-republicain-americain_6130252_3234.html) », *Le Monde*, 14 juin 2022 (consulté le 2 septembre 2023)
129. Sarah Dumeau, « [Des élus américains enquêtent sur les placements de BlackRock et MSCI en Chine \(https://www.lesechos.fr/finance-marches/gestion-actifs/etats-unis-des-elus-enquetent-sur-les-placements-en-chine-de-blackrock-et-msci-1967448\)](https://www.lesechos.fr/finance-marches/gestion-actifs/etats-unis-des-elus-enquetent-sur-les-placements-en-chine-de-blackrock-et-msci-1967448) », *Les Échos*, 2 août 2023 (consulté le 6 avril 2024).

Annexes

Sur les autres projets Wikimedia :



BlackRock, sur le Wiktionnaire

Bibliographie

- (de) Heike Buchter, *BlackRock : Eine heimliche Weltmacht greift nach unserem Geld*, Campus Verlag, 2015, 280 p. (ISBN 978-3-593-50458-2, présentation en ligne (https://books.google.fr/books?id=IK1gCgAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=BlackRock))
- Denis Robert, *Larry et moi : comment BlackRock nous aime, nous surveille et nous détruit*, Massot éditions, 2020, 299 p. (ISBN 9782380352825, présentation en ligne (https://www.youtube.com/watch?v=wpgXQ-oNb-o))

Filmographie

- *Ces financiers qui dirigent le monde - BlackRock* (https://www.arte.tv/fr/videos/082807-000-A/ces-financiers-qui-dirigent-le-monde-blackrock), documentaire complet de Tom Ockers (Allemagne, 2019, 1 h 30 min) ; ARTE, mis en ligne le 17 septembre 2019

Articles connexes

- [Fonds négocié en bourse \(ETF\)](#)

Liens externes

- (en) [Site officiel \(https://www.blackrock.com\)](https://www.blackrock.com)

- Ressource relative aux organisations : [Registre de transparence de l'UE \(https://transparency-register.europa.eu/searchregister-or-update/organisation-detail_fr?id=51436554494-18\)](https://transparency-register.europa.eu/searchregister-or-update/organisation-detail_fr?id=51436554494-18)
 - Notice dans un dictionnaire ou une encyclopédie généraliste : *Den Store Danske Encyklopædi* (<https://denstoredanske.lex.dk/BlackRock/>)
 - Notices d'autorité : [VIAF \(http://viaf.org/viaf/648145857929023020428\)](http://viaf.org/viaf/648145857929023020428) · [ISNI \(https://isni.org/isni/0000000403915476\)](https://isni.org/isni/0000000403915476) · [LCCN \(http://id.loc.gov/authorities/no2007047897\)](http://id.loc.gov/authorities/no2007047897) · [GND \(http://d-nb.info/gnd/1060355051\)](http://d-nb.info/gnd/1060355051) · [WorldCat \(http://www.worldcat.org/identities/lccn-no2007-047897\)](http://www.worldcat.org/identities/lccn-no2007-047897)
-
-

Ce document provient de « <https://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=BlackRock&oldid=223586432> ».