



WIKIPÉDIA  
L'encyclopédie libre

WIKIPÉDIA

# Xavier Niel

**Xavier Niel**, né le 25 août 1967 à Maisons-Alfort (France), est un homme d'affaires milliardaire français.

Il est le fondateur et actionnaire principal d'Iliad, groupe de télécommunications français, maison mère du fournisseur d'accès à Internet Free et de l'opérateur de téléphonie mobile Free Mobile. Avec Rani Assaf, il est, au début des années 2000, l'initiateur en France des offres *triple play* et du concept de box Internet. Xavier Niel est également, à titre personnel, copropriétaire du groupe Le Monde (propriétaire du journal homonyme) et investisseur dans plusieurs secteurs d'activité.

Membre du Conseil national du numérique de 2011 à 2012, instigateur des établissements d'autoformation en informatique 42, il est aussi à l'origine du projet Station F à Paris.

## Biographie

### Enfance et formation

Né en 1967 à Maisons-Alfort, dans l'ancien département de la Seine, aujourd'hui département du Val-de-Marne<sup>1</sup>, d'un père juriste et d'une mère comptable<sup>2,3</sup>, il fréquente l'école élémentaire Allezard avant de rejoindre le collège Pasteur puis le collège privé catholique de Maillé, trois établissements scolaires situés à Créteil, jusqu'en 1983<sup>4</sup>. Il se déclare catholique de tradition, mais pas croyant<sup>3</sup>. Il étudie par la suite au lycée privé Saint-Michel-de-Picpus, à Paris<sup>5</sup>. L'année de ses 15 ans, à Noël, il reçoit de son père un ordinateur Sinclair ZX81. Il se passionne alors pour l'informatique<sup>6</sup> et pour la

Xavier Niel



Xavier Niel en 2014.

#### Fonctions

**Membre du conseil d'administration**

ByteDance

depuis septembre 2024

**Président du conseil d'administration**

Iliad

depuis 2019

**Administrateur indépendant**

Kohlberg Kravis Roberts

depuis le 1<sup>er</sup> mars 2018

**Président**

42

depuis 2013

**Membre du conseil d'administration**

Réseau Voltaire

avant 2004

#### Biographie

**Naissance**

25 août 1967

Maisons-Alfort (France)

programmation<sup>2, 7, 8</sup>. A 16 ans, il programme des serveurs sur Minitel pour de grands groupes de presse<sup>9</sup>.

## Du Minitel rose au groupe Iliad

Trois ans plus tard, il se lance dans le Minitel rose, ce qui va lui procurer d'important revenus<sup>9</sup>. Puis il investit avec Fernand Develter dans une dizaine de peep-shows parisiens<sup>10</sup>. En 1987, il arrête sa classe préparatoire scientifique à l'ESME Sudria pour se lancer à plein temps dans une entreprise de services pornographiques par Minitel<sup>11</sup> en collaboration avec Fernand Develter, un ancien fondé de pouvoir à la Société générale reconverti dans les serveurs érotiques de l'époque « 3615 » et les sex-shops, ces derniers lui rapportant plusieurs milliers de francs par mois<sup>6</sup>. Il rachète pour cela une licence de presse afin de pouvoir devenir éditeur de service, détournant celle-ci afin de mettre en place ses services commerciaux<sup>5</sup>. Par ce truchement, il devient millionnaire en euros à 24 ans<sup>5</sup>.

En 1990, il rachète à Fernand Develter 50 % de Fermic Multimedia, un éditeur de services de Minitel rose créé dans les années 1980 et le rebaptise « Iliad »<sup>12</sup>. Il en restera actionnaire majoritaire (55 % en 2016<sup>13</sup>). Il est à l'origine des produits lancés par le groupe Iliad, notamment le service « 3617 Annu » lancé en 1996 ou le site « Societe.com »<sup>14</sup>.

En 1995, il investit dans le premier fournisseur d'accès à Internet grand public en France, Worldnet, société revendue en décembre 2000 à Kaptech (groupe Neuf Cegetel) pour 40 millions d'euros<sup>14</sup>. En 1999, il développe une offre d'accès à Internet sous le nom de Free, puis cherche à faire passer par la même ligne une offre de téléphonie et de télévision, ce qui suppose d'utiliser un boîtier électronique qui soit techniquement capable de le faire. Il décide avec Michaël Golan (ex-Boukobza), son bras droit, et Rani Assaf, son directeur technique, de mettre au point ce boîtier<sup>5</sup>.

Le 1<sup>er</sup> novembre 2002 est lancée la Freebox. Ainsi, avec Rani Assaf, il est l'initiateur en France des offres *triple play* et du concept de box Internet<sup>15, 16, 17, 18</sup>.

En 2008 paraît un livre dont il est l'auteur, avec Dominique Roux, intitulé *Les 100 Mots de l'Internet*, dans la collection Que sais-je ?.

<b>Nom de naissance</b>	Xavier Bruno Hervé Niel
<b>Nationalité</b>	<span><span><span></span> française</span></span>
<b>Formation</b>	<u>Lycée Saint-Michel de Picpus</u> <u>Collège Louis Pasteur de Créteil</u> (d) <u>École spéciale de mécanique et d'électricité</u> <u>École élémentaire Allezard</u> (d)
<b>Activités</b>	<u>Fondateur</u> (depuis 1999), <u>business angel</u> , <u>entrepreneur</u> , <u>homme d'affaires</u>
<b>Conjoint</b>	<u>Delphine Arnault</u>
<b>Enfant</b>	<u>Élisa Niel</u> (d)
<b>Parentèle</b>	<u>Bernard Arnault</u> (beau-père) <u>Antoine Arnault</u> (beau-frère) <u>Anne Dewavrin</u> (d) (belle-mère) <u>Natalia Vodianova</u> (belle-sœur par alliance)
Autres informations	
<b>A travaillé pour</b>	<u>Iliad</u> (depuis 1991)
<b>Propriétaire de</b>	<u>golf du Lys-Chantilly</u> , <u>Hôtel Coulanges</u> , <u>Halle Freyssinet</u> , <u>Château de Villiers-le-Bâcle</u>
<b>Membre de</b>	<u>Conseil national du numérique</u> (2011-2012)
<b>Distinctions</b>	<u>Chevalier de la Légion d'honneur</u> (2021) <u>Ordre du Mérite, 2e classe</u> (2024) <u>Chevalier de l'ordre de Saint-Charles</u> (2024)

En mai 2018, il transfère la quasi-totalité de ses actions d'Iliad, soit 50,20 % du capital d'Iliad, dans une holding dénommée HoldCo<sup>19, 20</sup> [réf. obsolète]. À cette date, HoldCo possède donc des fonds propres évalués à 5 milliards d'euros<sup>21</sup>. En septembre 2018, HoldCo indique avoir mis en place un financement garanti par la moitié des actions Iliad détenues par HoldCo<sup>22, 23</sup> pour un montant estimé à 1,64 milliard d'euros, car le prix de l'action Iliad a baissé entre-temps<sup>23</sup>.

L'année 2018 voit le cours de l'action Iliad s'effondrer, passant de 212 € en janvier 2018 à 95 € en novembre 2018. Fort de la restructuration de son patrimoine, via sa nouvelle holding HoldCo, qu'il vient d'opérer, et disposant de la possibilité de réaliser une opération avec effet de levier, Xavier Niel se lance dans de grandes manœuvres pour reconquérir les marchés et se renforcer au capital d'Iliad<sup>24</sup>. En novembre 2019, il rachète à 120 € plus de 11,7 millions d'actions Iliad (soit 20 % des titres de la société) via une opération publique de rachat d'actions, faisant automatiquement remonter le cours à ce niveau<sup>25</sup>. Grâce à cette opération financée par un emprunt garanti sur les actions Iliad détenues dans sa holding HoldCo, il augmente son contrôle passant d'environ 52 % à 72 %<sup>26</sup>. Dans le même temps, il projette d'augmenter le dividende d'Iliad à 2,6 € par action au lieu de 0,9 € auparavant. Cette augmentation lui permettant un gain d'environ 110 millions d'euros au titre de l'année 2019<sup>27</sup>.

En février 2023, le régulateur Arcom annonce que le projet "SIX" de Xavier Niel, qui visait à remplacer M6 pour exploiter le canal 6 de la TNT (télévision numérique terrestre), est éliminé dans la procédure d'attribution de cette fréquence.

## Autres projets et investissements

Entre le 13 août et le 25 octobre 2018<sup>28</sup>, il fusionne ses holdings personnelles (NJJ Holding au capital de 553 millions d'euros et NJJ Animation au capital de 838 millions d'euros) en une seule : NJJ Holding<sup>29</sup> au capital de 1,39 milliard d'euros<sup>30, 31, 32</sup>.

En 2023, il fait partie des investisseurs de Kyutai, un laboratoire à but non-lucratif entièrement dédié à la recherche ouverte en intelligence artificielle (IA). Ses associés sont l'ancien dirigeant de Google Eric Schmidt et l'entrepreneur Rodolphe Saadé. Le français Yann Le Cun (prix Turing 2018) fait partie du Conseil scientifique.

## Presse et médias

En 2010, il investit dans plusieurs start-up liées à l'information en ligne (Mediapart<sup>33</sup> à hauteur de 10 % du capital à sa création, Bakchich<sup>34</sup>), la technologie (Ateme) ou la musique (Deezer)<sup>35</sup>.

En juin 2010, il confirme sa volonté de peser dans l'activité de l'information et de la presse écrite en s'associant avec Pierre Bergé et Matthieu Pigasse pour prendre le contrôle du quotidien Le Monde<sup>36</sup> au travers d'une recapitalisation du Groupe Le Monde. Il l'emporte face à un autre groupe d'investisseurs, menés par l'opérateur télécoms Orange. De 2010 à 2018, il aurait investi au total 45 millions d'euros dans ce journal<sup>37</sup>.

Il est également membre de la holding d'investisseurs Free Minds, parmi lesquels figurent Charles Beigbeder, Marc Simoncini (fondateur de Meetic), et Arnaud Dassier (fondateur de l'agence de communication *L'Enchanteur des médias*, qui a animé la campagne de Nicolas Sarkozy sur le Web en 2007), holding qui a contribué au financement du site d'actualités Atlantico<sup>38</sup>.

En avril 2016, il s'associe avec Matthieu Pigasse et Pierre-Antoine Capton par parts égales (6,74 % du capital) pour lancer Mediawan. Ils l'introduisent en bourse sous la forme d'un *Special purpose acquisition company* afin de lever 250 millions d'euros qui sont destinés à être investis dans des médias avec l'ambition de devenir l'un des plus grands acteurs européens des contenus<sup>39</sup>.

En décembre 2017, avec trois autres actionnaires, dont Bruno Ledoux, il acquiert 40 % des parts du Nouveau Magazine littéraire<sup>40</sup>.

En février 2020, il rachète via sa holding personnelle 100 % du Groupe Nice-Matin, qui édite Nice-Matin, Var-Matin et Monaco-Matin. Le Groupe Nice-Matin dispose également d'une participation de 11 % du journal marseillais La Provence<sup>41,42</sup> qui seront vendus en août 2022 à Rodolphe Saadé pour 29 millions d'euros<sup>43,44</sup> bien que la société fût alors en liquidation judiciaire<sup>45</sup>.

En mars 2020, il rachète le quotidien France-Antilles au tribunal de commerce de Fort-de-France<sup>46</sup>.

En juin 2020, au travers de sa société NJJ Presse, Xavier Niel rachète le quotidien de sport hippique Paris-Turf au tribunal de commerce de Bobigny pour un million d'euros<sup>47</sup>.

Il finance en 2022 la création et le lancement du média *L'informé*, média d'investigation économique qui commence sa diffusion en octobre<sup>48</sup>.

## Investissements dans des start-up

Xavier Niel possède possiblement encore des participations minoritaires discrètes, car non publiques, dans des start-up avant qu'elles ne soient connues du grand public (les principales : Google Nest, Devialet et Airbnb) ou après (Square en 2009<sup>35</sup>, Uber et Snapchat)<sup>49</sup>. Ces investissements ne dépassent jamais les 100 millions d'euros lors de la prise de participation<sup>49</sup>.

En mars 2010, Xavier Niel s'associe avec l'entrepreneur et *business angel* Jérémie Berrebi, afin de lancer son propre fonds d'investissement, Kima Ventures<sup>50</sup>. Ce fonds d'investissement a pour objectif d'investir, à travers le monde, dans 50 à 100 start-up par an pour un investissement moyen de 150 000 euros<sup>14</sup>. Ainsi en mai 2019, Kima Ventures a investi dans 750 start-up<sup>51</sup>. Fin 2010, le média américain Business Insider citait Kima Ventures comme étant le fonds de *business angels* le plus actif du monde par son nombre de participations<sup>52</sup>. Depuis 2015, c'est Jean de la Rochebrochard, un des hommes de confiance de Xavier Niel, qui a repris le flambeau de Jérémie Berrebi, le cofondateur<sup>53</sup>.

Le 18 novembre 2013, Xavier Niel, Marc Simoncini (PDG de Meetic) et Jacques-Antoine Granjon (PDG de vente-privee.com), ont décidé de financer 101 start-up à raison de 25 000 euros chacune. Les candidats avaient une minute pour présenter leur projet<sup>54</sup>.

En 2014, il cofonde l'entreprise Lunettes pour tous.

En août 2015, il investit dans la start-up minière Alliance Minière Responsable fondée par Romain Girbal et Thibault Launay, entreprise qui possède une licence d'exploitation sur un gisement de bauxite en Guinée<sup>55</sup>. Investissement controversé par la suite, Alliance Minière Responsable n'étant qu'un montage fiscal. Xavier Niel touche des revenus de l'exploitation africaine par une entreprise basée à Hong Kong, ville à la fiscalité attractive, au détriment de la Guinée<sup>56</sup>.

Lors de la tentative d'introduction en Bourse de Deezer en octobre 2015, il détient 3,69 % du capital<sup>57,58</sup>.

En mai 2016, il investit 10 millions d'euros dans Zenly, start-up spécialisée dans la localisation. Elle sera ensuite revendue à Snap Inc., la maison mère de Snapchat, pour 225 millions d'euros en juin 2017<sup>59</sup>.

Le 10 avril 2018, il fait partie des investisseurs de la levée de fonds de 23 millions d'euros de la start-up Alan<sup>60</sup>, société qui en 2021 est valorisée plus d'un milliard d'euros et entre dans le club fermé des licornes françaises<sup>61</sup>.

Un mois plus tard, pendant la fin du mois de mai 2018, il investit dans l'assurance en ligne Luko<sup>62</sup>, première start-up européenne proposant une assurance couplée à des objets connectés.

En 2019, il investit 100 000 euros dans la future licorne Sorare, start-up parisienne utilisant la technologie blockchain<sup>63</sup>. Elle sera valorisée plus d'un milliard d'euros en 2021 après une levée de fonds record de 580 millions d'euros<sup>64</sup>.

## Station F

Le 23 octobre 2014, Xavier Niel annonce la création du plus grand incubateur de jeunes pousses au monde, dans le treizième arrondissement parisien, au sein de la Halle Freyssinet<sup>65</sup>. Xavier Niel finance l'essentiel du projet en investissant 250 millions d'euros<sup>66</sup>. Le 29 juin 2017 à Paris, il inaugure en présence du président de la République Emmanuel Macron le campus « Station F »<sup>67</sup>.

## Éducation et formation

En septembre 2011, il s'associe avec Jacques-Antoine Granjon (vente-privee.com), Alain Malvoisin (fondateur du cours Fides) et Marc Simoncini (fondateur de Meetic et Jaïna Capital) pour créer l'École européenne des métiers de l'Internet (EEMI), école privée destinée à former les étudiants aux métiers du net<sup>68,69</sup>.

Le 26 mars 2013, accompagné de Nicolas Sadirac, Kwame Yamgnane et Florian Bucher, il annonce l'ouverture de l'école 42. Celle-ci est destinée à la programmation et aux métiers techniques du numérique et est accessible à tous sans condition de diplôme. Cette formation gratuite, sera financée à 100 % sur fonds propres pour les dix années à venir, pour un montant estimé de 70 millions d'euros<sup>70,71,72</sup>.

Pour un montant d'environ 88 millions d'euros, il ouvre le campus américain de l'école 42 à Fremont dans la Silicon Valley à l'été 2016<sup>73,74</sup>.

En février 2021, la création de la ferme-école Hectar est annoncée par le magazine Capital<sup>75</sup>.

L'année suivante, il investit aux côtés de Pierre-Édouard Stérin dans la création d'une école de commerce centrée sur la data, Albert School<sup>76</sup>.

Dans l'ouvrage *Gouverner par l'emploi. Une histoire de l'école 42*, les sociologues Camille Dupuy et François Sarfati concluent que « l'école 42 propose un discours sur l'économique et le social fidèle à la conception néolibérale de la formation au service du marché [et] s'inscrit dans un mouvement général de mise à l'emploi qui s'intéresse aux dimensions quantitatives (taux d'emploi) et en oublie les dimensions qualitatives (émancipation, épanouissement santé, bonheur, etc.) »<sup>77</sup>.

## Opérateurs de télécommunications

En 2011, il prend une participation de 30 % au capital de Golan Telecom créé par Michaël Golan. Ces 30 % sont vendus en avril 2017 pour environ 29 millions d'euros<sup>78,79</sup>.

Le 25 avril 2014, il rachète 55 % de Monaco Telecom pour 322 millions d'euros à Cable & Wireless Communications<sup>80</sup>.

En juillet 2014, il investit environ 6 millions d'euros dans l'opérateur télécom MyRepublic basé à Singapour<sup>81</sup>.

Le 18 décembre 2014, via sa holding NJJ Capital, il rachète, pour 2,3 milliards d'euros (soit 2,8 milliards de francs suisses), Orange Suisse (propriété d'Apax Partners depuis 2012), qui sera rebaptisé « Salt » le 23 avril 2015<sup>82</sup>. Dans le détail, 865 millions de francs suisses sont apportés par quatre associés : Xavier Niel, Olivier Rosenfeld, Rani Assaf et Michaël Golan. Le solde, soit 1,9 milliard de francs suisses, est financé par des emprunts obligataires sous le nom de Matterhorn<sup>83</sup> à la bourse de Luxembourg<sup>84</sup>. En mars 2017, Salt verse un dividende exceptionnel de 500 millions de francs suisses à ses actionnaires. Il est payé en partie grâce à un nouvel emprunt de 400 millions de francs suisses<sup>85,86</sup>. En mai 2019, Salt revend 90 % de ses tours (supportant les antennes-relais) pour 700 millions d'euros à Cellnex<sup>87,88</sup>.

En novembre 2015, il prend des options d'achats pour 225 millions d'euros de façon à pouvoir acquérir, dans les 6 à 12 mois suivants, potentiellement 15 % du capital de Telecom Italia<sup>89,90,91</sup>. Il revend ses options en juillet 2016<sup>92,93</sup>.

En 2016, il prend via NJJ Capital une participation au capital de Telecom Comores détenu par le consortium « Telma en Union des Comores » (Axian, Sofima et NJJ Capital)<sup>32</sup>.

En septembre 2018, il rachète 100 % de l'opérateur chypriote MTN Cyprus au travers de Monaco Telecom pour 260 millions d'euros, l'opérateur sera renommé en juin 2019 Epic<sup>94,95</sup>.

En avril 2018, il investit via NJJ à titre personnel 330 millions d'euros pour 32,9 % du capital de Eir<sup>96,97</sup>. Iliad, pour sa part, prend une participation pour 31,6 % du capital de Eir avec option d'achat pour racheter 80 % de la participation de NJJ en 2024<sup>96</sup>.

En avril 2018 également, il prend via NJJ une participation au capital de Tigo Sénégal par le biais du consortium « Teyliom », entreprise qui sera renommée Free Sénégal en octobre 2019<sup>98,99</sup>.

En mars 2020, il rachète 100 % de l'opérateur Vodafone Malta (leader du marché des opérateurs de télécommunications à Malte, dans les domaines du mobile, de l'internet et des communications fixe) au travers de Monaco Telecom pour 250 millions d'euros. En novembre 2020, l'opérateur est renommé Epic<sup>100,101</sup>.

En septembre 2020, il lance au travers d'Iliad une offre publique sur l'opérateur polonais Play (leader du marché mobile polonais avec 15 millions d'abonnés) après avoir racheté un bloc de contrôle de 40 % auprès des deux actionnaires de référence. À l'issue de l'offre en décembre 2020, Iliad détient 96,7 % du capital et des droits de vote, l'opération se chiffre ainsi à 2,2 milliards d'euros<sup>102, 103, 104</sup>.

En novembre 2022, Atlas Investissement, véhicule d'investissement de Xavier Niel, annonce l'acquisition d'une participation de 7 % dans Millicom. En Février 2023, la structure annonce une augmentation de sa participation à 20 %, cette dernière passera en 2024 à 29 % du capital.

Mi-2024 Xavier Niel à travers son véhicule d'investissement annonce sa volonté de rachat de Millicom pour une valeur de 24 dollars par action. Les efforts de Xavier Niel pour le rachat de Millicom sont éconduits par le comité indépendant du conseil d'administration de cette dernière, considérant que le prix par action proposé par M. Niel n'est pas en adéquation avec la valeur réelle de l'opérateur sud américain, il conseille donc aux actionnaires minoritaires de ne pas vendre leurs actions<sup>105</sup>. À la fin de l'opération, Xavier Niel possède 40,25 % des parts.

## Immobilier

Il achète en 2006, le golf du Lys-Chantilly pour 5 millions d'euros<sup>106</sup>.

En 2012, il achète, à parts égales avec le marchand de biens Didier Chabut, l'hôtel particulier Gulbenkian pour 32 millions d'euros. En 2015, à la suite du décès de son associé, il rachète les 50 % qu'il ne détenait pas encore pour une valorisation totale de 45 millions d'euros<sup>107</sup>.

En 2013, il investit 50 millions d'euros pour 50 % du capital de l'hôtel 5 étoiles L'Apogée Courchevel<sup>108</sup>.

En 2014, il investit aux côtés de LVMH dans l'hôtel Cheval Blanc St-Barth Isle de France sur l'île française de Saint-Barthélemy<sup>109</sup>.

Le 30 mai 2016, il acquiert le célèbre hôtel Coulanges de la place des Vosges, à Paris, classé aux monuments historiques, pour la somme de 31,5 millions d'euros. Pour l'occasion, il a créé une société civile immobilière (SCI) dont il détient 99 parts, la centième revenant à sa compagne Delphine Arnault, directrice générale adjointe de Louis Vuitton Malletier<sup>110, 111</sup>.

Il est également associé dans des investissements immobiliers divers (commerces, bureaux, logements)<sup>112</sup>. Son patrimoine immobilier à travers NJJ Immobilier et plusieurs SCI avoisinerait un milliard d'euros<sup>113, 114</sup>.

En 2021, il achète avec sa compagne une propriété au Cap Ferret évaluée à 17 millions d'euros<sup>115</sup> et rachète le château de Villiers-le-Bâcle à Yves Lecoq pour 9 millions d'euros<sup>116</sup>.

En 2022, il devient propriétaire de l'hôtel Lambert, hôtel particulier du xvii<sup>e</sup> siècle situé sur l'île Saint-Louis à Paris<sup>117</sup>.

## Autres investissements

Xavier Niel a notamment racheté avec d'autres investisseurs les droits des chansons de Claude François en 2009<sup>118</sup>.

Il est le copropriétaire du champion Cirrus des Aigles, un pur-sang anglais né le 8 mai 2006 qui accumulera au cours de sa carrière 7,8 millions d'euros de gains en compétition<sup>119, 120</sup>.

Fin 2021<sup>121</sup>, il devient actionnaire majoritaire (72,12%<sup>122</sup>) au capital de la société *Local.fr*<sup>123</sup> qui vend des sites web aux artisans ou petits commerçants. Malgré quelques critiques<sup>124, 125</sup> ou litiges<sup>126</sup>, elle a presque triplé son chiffre d'affaires depuis 2013, il dépasse 22,3 millions en 2020<sup>127, 122</sup>.



Xavier Niel le 25 juin 2008, à l'espace Cardin, à Paris.

### Unibail-Rodamco-Westfield

En octobre 2020, il monte au capital d'Unibail-Rodamco-Westfield au travers de sa société NJJ Holding accompagné de Leon Bressler et Susana Gallardo, le consortium annonce avoir passé la barre des 5 % le 22 octobre 2020<sup>128</sup> et parvient à faire échouer l'augmentation de capital à la suite d'un vote des actionnaires le 10 novembre 2020, ces derniers obtenant par conséquent trois sièges au conseil de surveillance de l'entreprise<sup>129</sup>.

Le 3 mars 2021, il annonce détenir 11,4 % de la foncière<sup>130</sup>. Le 8 novembre suivant, il annonce en détenir 23,24 %<sup>131</sup>.

### Autres projets

En septembre 2024, Xavier Niel entre au conseil d'administration de ByteDance, maison mère de TikTok, en remplacement du Belge Philippe Laffont<sup>132</sup>.

## Affaires judiciaires

Xavier Niel est mis en examen et placé en détention provisoire à la prison de la Santé (Paris) le 28 mai 2004 pendant un mois pour proxénétisme aggravé et recel d'abus de biens sociaux concernant un de ses « peep-shows »<sup>6</sup>. Le 30 août 2005, une ordonnance de non-lieu est rendue en sa faveur par le juge d'instruction Renaud Van Ruymbeke concernant les accusations de proxénétisme<sup>10</sup>.

Il est condamné le 27 octobre 2006 à deux ans d'emprisonnement avec sursis et à 250 000 euros d'amende par la 11<sup>e</sup> chambre du tribunal correctionnel de Paris pour recel d'abus de biens sociaux datant de 2001 à 2004 dans un « peep-show » dont il était actionnaire<sup>133</sup>. La somme perçue sur trois ans avoisine les 200 000 euros. À la suite de cette affaire, Xavier Niel attaque plusieurs fois en diffamation le journal *Libération* et le journaliste Renaud Lecadre<sup>134</sup>, auteur d'articles dans le quotidien et sur le site liberation.fr évoquant ses démêlés judiciaires. Mais



Xavier Niel, lors de la conférence LeWeb 2011.

Xavier Niel et la société Free sont déboutés systématiquement lors des procès qui se sont tenus au deuxième trimestre 2008, et condamnés à verser des dommages-intérêts à *Libération* pour procédures abusives<sup>135</sup>.

## Controverses

---

### Indépendance du journal *Le Monde*

Xavier Niel fait partie du groupe d'investisseurs qui a pris le contrôle du quotidien *Le Monde* par l'intermédiaire de NJJ Presse. En juin 2011, Pierre Rimbart critique dans *Le Monde diplomatique*, filiale à 51 % du groupe Le Monde, mais bénéficiant historiquement d'une rédaction indépendante, la disparition progressive de l'indépendance rédactionnelle au *Monde*. L'article rapporte notamment une déclaration de Xavier Niel, propriétaire du *Monde* : « Quand les journalistes m'emmerdent je prends une participation dans leur canard et après ils me foutent la paix<sup>136</sup>. »

Selon le journaliste Amaury de Rochemonde, Xavier Niel a compris que la « propriété des journaux influents [sert] en France à se protéger des pouvoirs de toutes sortes »<sup>137</sup>.

Le 18 février 2022, à l'occasion d'une commission d'enquête parlementaire au Sénat sur la concentration des médias<sup>138</sup>, il déclare sous serment n'avoir jamais prononcé la phrase rapportée par les journalistes du *Monde diplomatique*<sup>139</sup>.

### Domiciliation d'un yacht à Malte et sociétés au Luxembourg

En mai 2017, Xavier Niel est cité dans les Malta Files, publiés par le journal en ligne français Mediapart et le réseau European Investigative Collaborations, pour avoir eu recours à une mécanique d'optimisation fiscale permise par l'île de Malte et permettant de payer un taux réduit de TVA sur le yacht le *Phocéa* (ancienne propriété de Bernard Tapie), qu'il possède à 50 %<sup>140, 141, 142</sup>.

En novembre 2017, il est de nouveau évoqué pour ces mêmes faits, cette fois dans le cadre des Paradise Papers ; son entourage assure alors que le recours à une entreprise maltaise pour domicilier le navire à Malte ne poursuivait aucun but d'optimisation fiscale<sup>143</sup>.

En février 2021, l'enquête OpenLux indique que la holding personnelle de Xavier Niel, NJJ, détient l'opérateur suisse Salt Mobile par l'intermédiaire d'un montage financier utilisant quatre sociétés domiciliées au Luxembourg. Si NJJ dément en tirer un quelconque avantage fiscal, *Le Monde* souligne que trois autres sociétés luxembourgeoises appartenant à des proches de Xavier Niel — anciens ou actuels cadres d'Iliad — ont servi à prendre des parts dans Salt Mobile et permettront à leurs propriétaires de bénéficier de la fiscalité allégée du Grand-Duché<sup>144, 145, 146</sup>.

## Vie privée

---

Xavier Niel est le père de deux garçons (Jules et John, nés en 2000 et 2002) d'une première relation<sup>147, 148, 149, 150</sup>, et d'une fille (Élisa, née en 2012) et d'un fils (Joseph, né en 2016), de son union avec Delphine Arnault, la fille de Bernard Arnault<sup>151, 152, 153, 154</sup>.



Il a été membre du Conseil national du numérique du 29 avril 2011 au 5 juillet 2012<sup>170</sup>.

Dans le roman d'Aurélien Bellanger *La Théorie de l'information* paru en 2012, le personnage principal Pascal Ertanger, est largement inspiré du parcours de Xavier Niel.

Il soutient Emmanuel Macron au lancement de son mouvement En marche, même s'il n'en a jamais fait état publiquement<sup>177</sup>.

Depuis le 1<sup>er</sup> mars 2018, il est administrateur indépendant du fonds d'investissement KKR<sup>178, 179</sup>.

## Publications

- Xavier Niel avec Dominique Roux, *Les 100 mots de l'Internet*, Paris, PUF, 2008, coll. Que sais-je ? (ISBN 978-2-1305-6631-1).
- Xavier Niel avec Jean-Louis Missika, *Une sacrée envie de foutre le bordel*, Paris, Flammarion, 2024 (ISBN 9782080452146), 304 pages.

## Notes et références

- ↑ « Biographie de Xavier Niel (https://www.mataf.net/fr/eco/edu/biographies/xavierniel) », sur *Mataf* (consulté le 13 février 2021).
- ↑ (en) Lunch with the FT: Xavier Niel (https://www.ft.com/intl/cms/s/2/22167134-b24a-11e2-8540-00144feabdc0.htm) - Simon Kuper, *Financial Times*, 3 mai 2013
- ↑ Solveig Godeluck et Emmanuel Paquette, *Xavier Niel. La voie du pirate*, Paris, First, 2016, 235 p. (ISBN 978-2-412-02140-8, lire en ligne (https://books.google.com/books?id=LGk9DQAAQBAJ&printsec=frontcover)).
- ↑ « Xavier Niel, le PDG, a grandi à Créteil (https://www.leparisien.fr/val-de-marne-94/xavier-niel-l-e-pdg-a-grandi-a-creteil-11-01-2012-1806031.php) », sur *leparisien.fr*, 11 janvier 2012 (consulté le 13 février 2021).
- ↑ François Digueneuve, « Le rebelle des télécom », *Le nouvel économiste*, 6 au 12 février 2004, pages 33 à 45 (lire en ligne (http://mapage.noos.fr/digueneuve/niel.PDF)).
- ↑ « Xavier Niel, 100% «Free» (https://www.lefigaro.fr/secteur/high-tech/2013/07/19/32001-20130719ARTFIG00352-xavier-niel-100-free.php) », sur *lefigaro.fr*, 19 juillet 2013 (consulté le 13 février 2021).
- ↑ Héloïse Uberti, « Comment Xavier Niel est devenu millionnaire à 24 ans (https://www.capital.fr/economie-politique/comment-xavier-niel-est-devenu-millionnaire-a-24-ans-1502433) », sur *Capital.fr*, 17 septembre 2024 (consulté le 22 novembre 2024)
- ↑ Marion Perrier, « Du Minitel rose à la Freebox : les coups de maître de Xavier Niel (https://www.capital.fr/entreprises-marches/du-minitel-rose-a-la-freebox-les-coups-de-maitre-de-xavier-niel-1323997) », sur *Capital.fr*, 18 janvier 2019 (consulté le 22 novembre 2024)
- ↑ Nathalie Brafman, « Xavier Niel, millionnaire grâce au minitel rose. », *Le Monde*, 21 janvier 2004 (lire en ligne (https://www.lemonde.fr/archives/article/2004/01/21/xavier-niel-millionnaire-grace-au-minitel-rose\_4284239\_1819218.html)), consulté le 22 novembre 2024
- ↑ Renaud Lecadre, « Le X, versant obscur du patron de Free (https://www.liberation.fr/societe/2006/09/14/le-x-versant-obscur-du-patron-de-free\_51272/) », sur *Libération*, 14 septembre 2006 (consulté le 13 février 2021).
- ↑ Xavier Niel change de monde sur *L'Express* (https://web.archive.org/web/20100926203057/http://www.lexpress.fr/actualite/media-people/media/xavier-niel-change-de-monde\_922189.html).
- ↑ Gilles Sengès, *Xavier Niel : L'homme Free*
- ↑ Fiche ILIAD ( FREE ) (http://www.boursorama.com/bourse/profil/resume\_societe.phtml?symbole=1rPILD) - Boursorama.

14. Marion Perrier, « Du Minitel rose à la Freebox : les coups de maître de Xavier Niel (<https://www.capital.fr/entreprises-marches/du-minitel-rose-a-la-freebox-les-coups-de-maitre-de-xavier-niel-1323997>) », sur *Capital.fr*, 18 janvier 2019 (consulté le 24 août 2019).
15. « Free se convertit à la Box Android et en remet une couche dans le mobile (<https://www.latribune.fr/technos-medias/20150310tribf8c9bba/free-se-convertit-a-la-box-android-et-en-remet-un-e-couche-dans-le-mobile.html>) », sur *La Tribune*, 10 mars 2015 (consulté le 13 février 2021).
16. « Triple play : Free va devenir le FAI le plus cher de France (<http://www.journaldunet.com/ebusiness/telecoms-fai/free-fai-le-plus-cher-de-france.shtml>) », 14 décembre 2010 (consulté le 31 août 2016).
17. « Free, Halle Freyssinet, École 42... Comment Xavier Niel casse les codes ([https://www.challenges.fr/high-tech/telecoms/free-halle-freyssinet-ecole-42-comment-xavier-niel-casse-les-codes\\_423988](https://www.challenges.fr/high-tech/telecoms/free-halle-freyssinet-ecole-42-comment-xavier-niel-casse-les-codes_423988)) », sur *Challenges*, 20 août 2016 (consulté le 13 février 2021).
18. « Qui est Xavier Niel, le trublion français des télécoms ? (<https://www.boursorama.com/boursoramag/actualites/qui-est-xavier-niel-le-trublion-francais-des-telecoms-8509c249e176f3a199fe9956452a394b>) », sur *Boursorama*, 6 octobre 2015 (consulté le 13 février 2021).
19. « Xavier Niel transfère l'essentiel de ses parts d'Iliad à une holding (<https://www.capital.fr/entreprises-marches/xavier-niel-transfere-lessentiel-de-ses-parts-diliad-a-une-holding-1289400>) », sur *Capital.fr*, 23 mai 2018 (consulté le 13 février 2021).
20. « Fiche BDIF ([https://www.amf-france.org/Fiche-BDIF?xtcr%3D19%26isSearch%3Dtrue%26docld%3D3190C812\\_218C0913%26lastSearchPage%3Dhttp%3A%2F%2Fwww.amf-france.org%2FmagnoliaPublic%2Famf%2FResultat-de-recherche-BDIF%3FPAGE\\_NUMBER%3D2%26formld%3DBDIF%26LANGUAGE%3Dfr%26valid\\_form%3DLancer%26](https://www.amf-france.org/Fiche-BDIF?xtcr%3D19%26isSearch%3Dtrue%26docld%3D3190C812_218C0913%26lastSearchPage%3Dhttp%3A%2F%2Fwww.amf-france.org%2FmagnoliaPublic%2Famf%2FResultat-de-recherche-BDIF%3FPAGE_NUMBER%3D2%26formld%3DBDIF%26LANGUAGE%3Dfr%26valid_form%3DLancer%26)) », sur *amf-france.org* (consulté le 26 août 2019).
21. « Xavier Niel a achevé la réorganisation de son patrimoine (<https://www.wansquare.com/012-24510-Xavier-Niel-a-acheve-la-reorganisation-de-son-patrimoine.html.html>) », sur *wansquare.com* (consulté le 26 août 2019).
22. « Iliad : Communiqué de Holdco (<https://www.zonebourse.com/cours/action/ILIAD-S-A-4765/actualite/Iliad-Communique-de-Holdco-27210134/>) », sur *zonebourse.com*, 5 septembre 2018 (consulté le 13 février 2021).
23. « Xavier Niel augmente sa capacité d'investissement - Actualités Corporate (<http://www.agefi.fr/corporate/actualites/quotidien/20180906/xavier-niel-augmente-capacite-d-investissement-255274>) », sur *L'AGEFI*, 5 septembre 2018 (consulté le 13 février 2021).
24. « Xavier Niel réussit son sauvetage du titre Iliad (<https://www.lesechos.fr/tech-medias/hightech/xavier-niel-reussit-son-sauvetage-du-titre-iliad-1163706>) », sur *Les Échos*, 16 janvier 2020 (consulté le 13 février 2021).
25. « Iliad: résultat de l'OPRA, 15,24 millions de titres ont été apportés à l'offre (<https://investir.lesechos.fr/actions/actualites/iliad-resultat-de-l-opra-15-24-millions-de-titres-ont-ete-apportees-a-l-offre-1889791.php>) », sur *Investir*, 16 janvier 2020 (consulté le 13 février 2021).
26. « Iliad / Free : le programme de rachat d'actions est un plein succès (<https://www.generation-nt.com/iliad-free-rachat-action-xavier-niel-actualite-1972228.html>) », sur *Génération-NT*, 17 janvier 2020 (consulté le 13 février 2021).
27. « Iliad va relever son dividende après une croissance de 8,1% au troisième trimestre (<https://investir.lesechos.fr/actions/actualites/iliad-va-relever-son-dividende-apres-une-croissance-de-8-1-au-troisieme-trimestre-1880896.php>) », sur *Investir*, 12 novembre 2019 (consulté le 13 février 2021).
28. « Actes déposés au greffe pour la société i18n NJJ HOLDING (<https://www.infogreffe.com/entreprise-societe/520230590-njj-holding-750110B038290000/actes-deposes.html?typeProduitOnglet=EXTRAIT&afficherretour=true>) », sur *infogreffe.com* (consulté le 26 août 2019).
29. « NJJ Holding (<https://lei.report/LEI/9695008UWFQL6TWDVH91>) », sur *lei.report* (consulté le 26 août 2019).
30. « Annonce n°1495 du Bodacc A n°20180157 publié le 21/08/2018 (<https://www.bodacc.fr/annonce/detail-annonce/A/20180157/1495>) », sur *bodacc.fr* (consulté le 26 août 2019).

31. « Xavier Niel réorganise ses holdings personnelles à marche forcée (<https://www.wansquare.com/012-24863-Xavier-Niel-reorganise-ses-holdings-personnelles-a-marche-forcee.html.html>) », sur *wansquare.com*, 21 août 2018 (consulté le 13 février 2021).
32. Charles de Laubier, « Président de 25 holdings personnelles, Xavier Niel simplifie ses « NJJ » et s'engage à ne pas concurrencer Iliad (<http://www.editionmultimedia.fr/2018/09/17/president-d-e-25-holdings-personnelles-xavier-niel-simplifie-ses-njj-et-sengage-a-ne-pas-concurrencer-iliad/>) », sur *editionmultimedia.fr*, 17 septembre 2018 (consulté le 13 février 2021).
33. La rédaction de Mediapart, « Mediapart et Xavier Niel: sur un raconter (<https://blogs.mediapart.fr/la-redaction-de-mediapart/blog/170419/mediapart-et-xavier-niel-sur-un-raconter>) », sur *Club de Mediapart*, 17 avril 2019 (consulté le 13 février 2021).
34. Dan Israel, « Les secrets de Xavier Niel (6). Le papivore 2.0 (<https://www.mediapart.fr/journal/economie/160113/les-secrets-de-xavier-niel-6-le-papivore-20>) », sur *Mediapart*, 16 janvier 2013 (consulté le 13 février 2021).
35. Alexandre Habian, « X. Niel investit dans la start-up du fondateur de Twitter (<https://www.clubic.com/actualite-320038-niel-startup-fondateur-twitter.html>) », sur *Clubic.com*, 14 janvier 2010 (consulté le 13 février 2021).
36. « Le choix massif des sociétés de personnels », *Le Monde*, 26 juin 2010 (lire en ligne ([https://www.lemonde.fr/actualite-medias/article/2010/06/26/le-monde-le-choix-massif-des-societes-de-personnels\\_1379258\\_3236.html](https://www.lemonde.fr/actualite-medias/article/2010/06/26/le-monde-le-choix-massif-des-societes-de-personnels_1379258_3236.html)), consulté le 13 février 2021).
37. Jérôme Lefilliâtre, « Matthieu Pigasse trompe-t-il son Monde ? ([https://www.liberation.fr/france/2018/10/22/matthieu-pigasse-trompe-t-il-son-monde\\_1687153/](https://www.liberation.fr/france/2018/10/22/matthieu-pigasse-trompe-t-il-son-monde_1687153/)) », sur *Libération* (consulté le 13 février 2021).
38. « Atlantico, nouveau site d'information, refuse l'étiquette "de droite" », *Le Monde*, 28 février 2011 (lire en ligne ([https://www.lemonde.fr/actualite-medias/article/2011/02/28/atlantico-nouveau-site-d-information-refuse-l-etiquette-de-droite\\_1486350\\_3236.html](https://www.lemonde.fr/actualite-medias/article/2011/02/28/atlantico-nouveau-site-d-information-refuse-l-etiquette-de-droite_1486350_3236.html)), consulté le 13 février 2021).
39. « Niel, Pigasse et Capton lancent Mediawan, leur société commune dans les médias (<https://www.lefigaro.fr/medias/2016/04/12/20004-20160412ARTFIG00187-niel-pigasse-et-capton-lancent-mediawan-leur-societe-commune-dans-les-medias.php>) », sur *Le Figaro*, 12 avril 2016 (consulté le 13 février 2021).
40. Chloé Woitier, « Xavier Niel investit dans *Le Nouveau Magazine littéraire* » (<http://www.lefigaro.fr/medias/2017/12/15/20004-20171215ARTFIG00266-xavier-niel-investit-dans-le-nouveau-magazine-litteraire.php>), *Le Figaro*, encart « Économie », samedi 16 / dimanche 17 décembre 2017, p. 26.
41. « Nice Matin: Xavier Niel finalise le rachat, finance un plan de départs volontaires (<https://www.lefigaro.fr/flash-eco/nice-matin-xavier-niel-finalise-le-rachat-finance-un-plan-de-departs-volontaires-20200211>) », sur *lefigaro.fr*, 11 février 2020 (consulté le 22 janvier 2021).
42. Thomas Romanacce, « Xavier Niel rejoint Bernard Tapie au capital de La Provence (<https://www.capital.fr/entreprises-marches/xavier-niel-rejoint-bernard-tapie-au-capital-de-la-provence-1343370>) », sur *capital.fr*, 28 juin 2019 (consulté le 22 janvier 2021).
43. « [https://twitter.com/aberteau\\_/status/1694969668652368249](https://twitter.com/aberteau_/status/1694969668652368249) ([https://twitter.com/aberteau\\_/status/1694969668652368249](https://twitter.com/aberteau_/status/1694969668652368249)) », sur *Twitter* (consulté le 25 août 2023).
44. « Le gros chèque de Rodolphe Saadé à Xavier Niel pour s'emparer de La Provence - la Lettre A - 25.08.2023.pdf | DocDroid (<https://web.archive.org/web/20230825070216/https://www.docdroid.net/g8NwGgw/le-gros-cheque-de-rodolphe-saade-a-xavier-niel-pour-s'emparer-de-la-provence-la-lettre-a-25082023-pdf>) », sur *web.archive.org*, 25 août 2023 (consulté le 25 août 2023).
45. Olivier Ubertalli, « Xavier Niel laisse Rodolphe Saadé s'emparer du groupe La Provence ([https://www.lepoint.fr/medias/la-provence-xavier-niel-laisse-rodolphe-saade-s'emparer-du-groupe-30-08-2022-2487865\\_260.php](https://www.lepoint.fr/medias/la-provence-xavier-niel-laisse-rodolphe-saade-s'emparer-du-groupe-30-08-2022-2487865_260.php)) », sur *Le Point*, 30 août 2022 (consulté le 14 août 2023).
46. « L'offre de reprise de « France-Antilles » déposée par Xavier Niel validée (<https://www.20minutes.fr/arts-stars/medias/2742375-20200317-france-antilles-offre-reprise-xavier-niel-validee>) », sur *20minutes.fr*, 17 mars 2020 (consulté le 22 janvier 2021).



64. Gregory RAYMOND, « Le jeu Sorare pulvérise le record de la plus grosse levée de fonds en France (<https://www.capital.fr/crypto/le-jeu-sorare-pulverise-le-record-de-la-plus-grosse-leevee-d-e-fonds-en-france-1414831>) », sur *Capital.fr*, 21 septembre 2021 (consulté le 1<sup>er</sup> mars 2022).
65. Benjamin Ferran, « Le Paris géant de Xavier Niel pour les start-up (<https://www.lefigaro.fr/secteur/high-tech/2014/10/22/32001-20141022ARTFIG00379-le-pari-geant-de-xavier-niel-pour-les-start-up.php>) », sur *Le Figaro*, 22 octobre 2014 (consulté le 13 février 2021).
66. Virginie Jacobberger-Lavoué, « Station F, la “Silicon Freyssinet” (<https://www.valeursactuelles.com/economie/station-f-la-silicon-freyssinet-85856>) », sur *Valeurs actuelles*, 4 juillet 2017 (consulté le 24 août 2019).
67. Leïla Marchand, « Avec Station F, Xavier Niel s'impose comme figure incontournable du monde des start-up (<https://www.lesechos.fr/2017/06/avec-station-f-xavier-niel-simpose-comme-figure-incontournable-du-monde-des-start-up-174839>) », sur *Les Échos*, 29 juin 2017 (consulté le 13 février 2021).
68. « L'EEMI : l'école fondée par des stars du Web (<https://www.letudiant.fr/etudes/ecoles-specialisees/nouvelles-ecoles-de-linternet-formation-davenir-ou-choix-risque-16600/leemi-lecole-fondee-par-des-stars-du-web-16182.html>) », sur *L'Étudiant*, 20 mars 2013 (consulté le 13 février 2021).
69. « Les stars du web lancent leur école de l'internet au Palais Brongniart (<https://bfmbusiness.bfmtv.com/01-business-forum/les-stars-du-web-lancent-leur-ecole-de-linternet-au-palais-brongniart-533966.html>) », sur *BFM BUSINESS*, 6 juin 2011 (consulté le 13 février 2021).
70. Quentin Descamps, « Ecole 42, alt garderie pour bébés Niel ([https://www.liberation.fr/france/2015/03/01/ecole-42-alt-garderie-pour-bebes-niel\\_1212092/](https://www.liberation.fr/france/2015/03/01/ecole-42-alt-garderie-pour-bebes-niel_1212092/)) », sur *Libération*, 1<sup>er</sup> mars 2015 (consulté le 13 février 2021).
71. « J'ai passé les tests de sélection de l'école « 42 » de Xavier Niel », *Rue89*, 30 mai 2013 (lire en ligne (<https://www.nouvelobs.com/rue89/rue89-temoignage/20130530.RUE6593/j-ai-passe-les-tests-de-selection-de-l-ecole-42-de-xavier-niel.html>)).
72. Laurent Mauduit, « A l'«Ecole 42» de Xavier Niel: sexe, harcèlement, arnaques et comptes offshore (<https://www.mediapart.fr/journal/france/180419/l-ecole-42-de-xavier-niel-sexe-harcèlement-arnaques-et-comptes-offshore>) », sur *Mediapart*, 18 avril 2019 (consulté le 13 février 2021).
73. « Xavier Niel ouvre une école 42 dans la Silicon Valley cet automne (<https://start.lesechos.fr/aprendre/etudier-etranger/xavier-niel-ouvre-une-ecole-42-dans-la-silicon-valley-cet-automne-1178581>) », sur *Les Échos*, 18 mai 2016 (consulté le 13 février 2021).
74. « L'école gratuite de Xavier Niel dans la Silicon Valley : impensable pour des étudiants américains surendettés (<https://www.capital.fr/entreprises-marches/l-ecole-gratuite-de-xavier-niel-dans-la-silicon-valley-impensable-pour-des-etudiants-americains-surendettes-1129811>) », sur *Capital.fr*, 19 mai 2016 (consulté le 13 février 2021).
75. Claire BADER, Benoît BERTHELOT, « Xavier Niel va lancer une école d'agriculture gratuite (<https://www.capital.fr/entreprises-marches/xavier-niel-va-lancer-une-ecole-dagriculture-gratuite-1394975>) », sur *capital.fr*, *Capital*, 24 février 2021 (consulté le 19 octobre 2021).
76. « Tout savoir sur Albert School : la nouvelle école de la data (<https://business-cool.com/actualites/actu-ecoles/albert-school-ecole-data/>) », sur *Business Cool*, 27 janvier 2022 (consulté le 12 mars 2022).
77. Erwan Cario, « Ecole «42»: derrière le cool, le moule du libéralisme ([https://www.liberation.fr/idees-et-debats/ecole-42-derriere-le-cool-le-moule-du-liberalisme-20220706\\_UZHO7GUZS5AWX\\_FSLBXMASWVAOI/](https://www.liberation.fr/idees-et-debats/ecole-42-derriere-le-cool-le-moule-du-liberalisme-20220706_UZHO7GUZS5AWX_FSLBXMASWVAOI/)) », sur *Libération* (consulté le 7 juillet 2022).
78. « Niel vend ses parts de Golan Telecom (<https://fr.timesofisrael.com/niel-vend-ses-parts-de-golan-telecom/>) », sur *The Times of Israël*, 5 janvier 2017 (consulté le 25 août 2019).
79. (en) Amitai Ziv, Eran Azran, Michael Rochvarger et Assa Sasson, « Business in Brief: Electra Consumer Completes Golan Telecom Acquisition After Last-minute Snags (<https://www.haaretz.com/israel-news/business/business-in-brief-1.5458167>) », sur *Haaretz*, 14 avril 2018 (consulté le 15 janvier 2022).

80. « Xavier Niel, fondateur de Free, rachète Monaco Telecom », *Le Monde*, 25 avril 2014 (lire en ligne ([https://www.lemonde.fr/technologies/article/2014/04/25/xavier-niel-fondateur-de-free-rachete-monaco-telecom\\_4407454\\_651865.html](https://www.lemonde.fr/technologies/article/2014/04/25/xavier-niel-fondateur-de-free-rachete-monaco-telecom_4407454_651865.html)), consulté le 13 février 2021).
81. (en) « Sinar Mas and Xavier Niel inject US\$24M in MyRepublic (<https://e27.co/sinar-mas-xavier-niel-inject-us24m-myrepublic-20140710/>) », sur e27 (consulté le 26 août 2019).
82. « Xavier Niel rachète Orange Suisse pour 2,3 Mds<sup>α</sup> (<https://www.lefigaro.fr/flash-eco/2014/12/18/97002-20141218FILWWW00143-xavier-niel-rachete-orange-suisse-pour-28-milliards.php>) », sur *Le Figaro*, 18 décembre 2014 (consulté le 13 février 2021).
83. Plusieurs sociétés sous le nom de « Matterhorn », « Matterhorn Mobile » (exemple : [1] (<https://www.bourse.lu/issuier/MatterhMobHldg/67029>)), puis plus tard au gré des refinancements obligataires (exemples : [2] ([https://www.bilan.ch/entreprises/orange\\_refinance\\_sa\\_dette\\_suite\\_a\\_son\\_rachat\\_par\\_xavier\\_niel](https://www.bilan.ch/entreprises/orange_refinance_sa_dette_suite_a_son_rachat_par_xavier_niel)) [3] (<https://www.agefi.fr/financements-marches/actualites/quotidien/20180608/l-operateur-suisse-xavier-niel-renonce-a-emission-249555>)) en « Matterhorn Telecom » avec « Matterhorn Telecom SA » et « Matterhorn Telecom Holding SA ». Depuis février 2018 ces obligations sont cotées sur le TISE à Guernesey [4] (<https://www.tisegroup.com>).
84. Solveig Godeluck et Emmanuel Paquette, *Xavier Niel : la voie du pirate*, Éditions First, 2016, 317 p. (ISBN 978-2-7540-8194-8), ch. 13 : Niel Inc.
85. « Xavier Niel ponctionne un gros dividende sur son opérateur suisse - Actualités Corporate (<https://www.agefi.fr/corporate/actualites/quotidien/20170308/xavier-niel-ponctionne-gros-dividende-operateur-213040>) », sur *L'AGEFI*, 7 mars 2017 (consulté le 27 août 2019).
86. « Salt obtient l'accord de ses créanciers pour son « dividend recap » - Actualités Financements & Marchés (<https://www.agefi.fr/financements-marches/actualites/quotidien/20170309/salt-obtient-l-accord-creanciers-dividend-recap-213236>) », sur *L'Agefi*, 9 mars 2017 (consulté le 27 août 2019).
87. « Iliad (Free) dresse une nouvelle feuille de route pour 2024 - Télécoms », *L'Usine Nouvelle (avec AFP)*, 7 mai 2019 (lire en ligne (<https://www.usinenouvelle.com/article/iliad-free-dresse-une-nouvelle-feuille-de-route-pour-2024.N839675>), consulté le 26 août 2019).
88. (en) « CP Salt ([https://www.salt.ch/media/press/files/2019/5/7/3dd1f93c-eb22-4f40-bf9b-759cbb58d7ca/416/20190507\\_PR\\_Strategic\\_Partnership\\_Cellnex\\_EN.pdf](https://www.salt.ch/media/press/files/2019/5/7/3dd1f93c-eb22-4f40-bf9b-759cbb58d7ca/416/20190507_PR_Strategic_Partnership_Cellnex_EN.pdf)) » [PDF], sur *salt.ch*.
89. (en) « NJJ Holding (CP) ([http://www.njjcapital.org/media/NJJ\\_Holding\\_CP\\_04112014.pdf](http://www.njjcapital.org/media/NJJ_Holding_CP_04112014.pdf)) » [PDF], sur *njjcapital.org*.
90. (en) « Telecom Italia - S.E.C. - Schedule 13D (<https://www.sec.gov/Archives/edgar/data/948642/000095015715001376/sc13d.htm>) », sur *sec.gov* (consulté le 26 août 2019).
91. (en) Valentina Za, Agnieszka Flak, « Niel has bet 225 mln euros on Telecom Italia, may want bigger say », *Reuters*, 9 décembre 2015 (lire en ligne (<https://www.reuters.com/article/us-telecomitalia-niel-idUSKBN0TS25Q20151209>), consulté le 13 février 2021).
92. « Xavier Niel a soldé toute sa participation dans Telecom Italia (<https://www.zonebourse.com/cours/action/TELECOM-ITALIA-S-P-A-102978/actualite/Xavier-Niel-a-solde-toute-sa-participation-dans-Telecom-Italia-22762007/>) », sur *zonebourse.com*, 27 juillet 2016 (consulté le 13 février 2021).
93. « Iliad-Accord avec Hutchison et Vimpelcom pour entrer en Italie (<https://www.zonebourse.com/barons-bourse/Xavier-Niel-93/actualites/Iliad-Accord-avec-Hutchison-et-Vimpelcom-pour-entrer-en-Italie--22633323/>) », sur *zonebourse.com*, 5 juillet 2016 (consulté le 13 février 2021).
94. « Xavier Niel rachète MTN Chypre pour 260 millions € (<https://www.jeuneafriquebusinessplus.com/fr/595301/xavier-niel-rachete-mtn-chypre-pour-260-millions-e/amp/>) », sur *jeuneafriquebusinessplus.com* (consulté le 8 septembre 2020).
95. BDigital Web Solutions, « MTN moves forward with 'epic' change (<https://knews.kathimerini.com.cy/en/business/mtn-moves-forward-with-%E2%80%98epic-change>) », sur *knews.com.cy* (consulté le 8 septembre 2020).
96. (en) Mathieu Rosemain, Gwénaëlle Barzic, Conor Humphries, « French telecoms tycoon Niel to take over Ireland's eir in \$770 million deal », *Reuters*, 20 décembre 2017 (lire en ligne (<https://www.reuters.com/article/us-eir-m-a-iliad-idUSKBN1EE1Y8>), consulté le 13 février 2021).

97. (en) Peter O'Dwyer, Senior Ireland Business Reporter, « New owner slashes 750 jobs at Eir », *The Times*, 13 avril 2018 (ISSN 0140-0460 (<https://portal.issn.org/resource/issn/0140-0460>), lire en ligne (<https://www.thetimes.co.uk/article/new-ownerslashes-750-jobs-at-eir-pdhhp2qz6>), consulté le 13 février 2021).
98. « Télécoms: Tigo Sénégal racheté par un consortium comprenant Xavier Niel (<https://www.lefigaro.fr/flash-eco/2018/05/02/97002-20180502FILWWW00131-telecoms-tigo-senegal-rachete-par-un-consortium-comprenant-xavier-niel.php>) », sur *lefigaro.fr*, 2 mai 2018 (consulté le 13 février 2021).
99. « Xavier Niel débarque au Sénégal (<https://www.lesechos.fr/2018/04/xavier-niel-debarque-au-senegal-971480>) », sur *Les Echos*, 24 avril 2018 (consulté le 13 février 2021).
100. (en) « Vodafone Malta rebrands as 'Epic' - The Malta Independent (<https://www.independent.com.mt/articles/2020-11-17/local-news/Vodafone-Malta-rebrands-as-epic-6736228722>) », sur *independent.com.mt*, 17 novembre 2020 (consulté le 22 janvier 2021).
101. « Monaco Télécom (Xavier Niel) rachète Vodafone Malta (<https://alloforfait.fr/business/news/60864-monaco-telecom-niel-rachete-vodafone-malta.html>) », sur *alloforfait.fr*, 20 décembre 2019 (consulté le 22 janvier 2021).
102. « Iliad-Free se lance en Pologne avec le rachat de Play (<https://www.lesechos.fr/tech-medias/hightech/iliad-free-se-lance-en-pologne-avec-le-rachat-de-play-1244215>) », sur *Les Echos*, 21 septembre 2020 (consulté le 13 février 2021).
103. « *iliad.fr* ([https://www.iliad.fr/presse/2020/CP\\_210920.pdf](https://www.iliad.fr/presse/2020/CP_210920.pdf)) », sur *iliad.fr*.
104. « Iliad (Free) détient désormais 96,7% de l'opérateur polonais Play (<https://alloforfait.fr/business/news/72089-iliad-free-detient-96-pc-polonais-play.html>) », sur *alloforfait.fr*, 23 novembre 2020 (consulté le 22 janvier 2021).
105. Millicom : Atlas Investissement, la structure de Xavier Niel, « déçue » du rejet de son offre de rachat (<https://www.latribune.fr/technos-medias/telecoms/millicom-atlas-investissement-la-structure-de-xavier-niel-decue-du-rejet-de-son-offre-de-rachat-1004166.html>) *latribune.fr*, le 13 aout 2024
106. « Xavier Niel rachète bien le golf du Lys (<https://www.leparisien.fr/oise-60/xavier-niel-rachete-bien-le-golf-du-lys-02-12-2006-2007558148.php>) », sur *leparisien.fr*, 1<sup>er</sup> décembre 2006 (consulté le 13 février 2021).
107. « Xavier Niel collectionne les hôtels particuliers ([https://www.challenges.fr/challenges-soir/exclusif-xavier-niel-collectionne-les-hotels-particuliers\\_427473](https://www.challenges.fr/challenges-soir/exclusif-xavier-niel-collectionne-les-hotels-particuliers_427473)) », sur *Challenges*, 21 septembre 2016 (consulté le 13 février 2021).
108. « Bernard Arnault, Xavier Niel : guéguerre dans l'hôtellerie de luxe à Courchevel (<https://www.capital.fr/economie-politique/bernard-arnault-xavier-niel-gueguerre-dans-l-hotellerie-de-luxe-a-courchevel-898398>) », sur *Capital.fr*, 26 décembre 2013 (consulté le 13 février 2021).
109. Solveig Godeluck, Emmanuel Paquette, *Xavier Niel - la voie du pirate*, First, 20 octobre 2016, 240 p. (ISBN 2754081941, lire en ligne (<https://web.archive.org/web/20230805153201/https://www.docdroid.net/xcUeE4S/la-voie-du-pirate-sbh-pdf>)), p240.
110. « La dernière folie immobilière de Xavier Niel ([https://www.challenges.fr/challenges-soir/la-derniere-folie-immobiliere-de-xavier-niel\\_20541](https://www.challenges.fr/challenges-soir/la-derniere-folie-immobiliere-de-xavier-niel_20541)) », sur *Challenges*, 6 juin 2016 (consulté le 13 février 2021).
111. « Xavier Niel s'offre un gigantesque hôtel en plein Paris ([https://immobilier.lefigaro.fr/article/xavier-niel-s-offre-un-gigantesque-hotel-en-plein-paris\\_ad2d7aea-2bf2-11e6-ab6b-8df1ced26448/](https://immobilier.lefigaro.fr/article/xavier-niel-s-offre-un-gigantesque-hotel-en-plein-paris_ad2d7aea-2bf2-11e6-ab6b-8df1ced26448/)) », sur *Le Figaro*, 6 juin 2016 (consulté le 13 février 2021).
112. « Les secrets immobiliers du milliardaire Xavier Niel ([https://www.challenges.fr/immobilier/les-secrets-immobiliers-du-milliardaire-xavier-niel\\_430615](https://www.challenges.fr/immobilier/les-secrets-immobiliers-du-milliardaire-xavier-niel_430615)) », sur *Challenges*, 3 octobre 2016 (consulté le 13 février 2021).
113. *Xavier Niel, la voie du pirate*, 2016, chap. « Une passion pour la pierre ».
114. « 7 choses que vous ignoriez sur Xavier Niel, le patron de Free ([https://www.bfmtv.com/economie/entreprises/services/7-choses-que-vous-ignoriez-sur-xavier-niel-le-patron-de-free\\_AN-201610200157.html](https://www.bfmtv.com/economie/entreprises/services/7-choses-que-vous-ignoriez-sur-xavier-niel-le-patron-de-free_AN-201610200157.html)) », sur *BFM BUSINESS*, 20 octobre 2016 (consulté le 13 février 2021).

115. Stéphane Mandard, « Au Cap-Ferret, petit paradis pour résidences secondaires de luxe, la flambée immobilière contre vents et marées ([https://www.lemonde.fr/fragments-de-france/article/2021/10/20/au-cap-ferret-la-flambee-immobiliere-contre-vents-et-marees\\_6099098\\_6095744.html](https://www.lemonde.fr/fragments-de-france/article/2021/10/20/au-cap-ferret-la-flambee-immobiliere-contre-vents-et-marees_6099098_6095744.html)) », sur *lemonde.fr*, 20 octobre 2021 (consulté le 10 novembre 2021).
116. Eric Treguier, « Bouygues, Seydoux, Niel... Enquête sur les châteaux des ultra riches ([https://www.challenges.fr/classement/classement-des-fortunes-de-france/des-seigneurs-en-leurs-chateaux\\_820297](https://www.challenges.fr/classement/classement-des-fortunes-de-france/des-seigneurs-en-leurs-chateaux_820297)) », sur *Challenges*, 9 juillet 2022 (consulté le 30 avril 2023).
117. « Xavier Niel rachète un hôtel particulier de Paris à un prince qatari », *Le HuffPost*, 22 février 2022 ([https://www.huffingtonpost.fr/entry/xavier-niel-rachete-un-hotel-particulier-de-paris-a-un-prince-qatari\\_fr\\_6214efd3e4b06e1cc585bb39](https://www.huffingtonpost.fr/entry/xavier-niel-rachete-un-hotel-particulier-de-paris-a-un-prince-qatari_fr_6214efd3e4b06e1cc585bb39)).
118. « Because rachète les droits des succès de Claude François », *Le Monde.fr*, 27 novembre 2009 (lire en ligne ([https://www.lemonde.fr/culture/article/2009/11/27/because-rachete-les-droits-des-succes-de-claude-francois\\_1273025\\_3246.html](https://www.lemonde.fr/culture/article/2009/11/27/because-rachete-les-droits-des-succes-de-claude-francois_1273025_3246.html)), consulté le 13 février 2021).
119. (en-us) Ryan Goldberg, « What's Age Got to Do With It? (Published 2014) », *The New York Times*, 12 décembre 2014 (ISSN 0362-4331 (<https://portal.issn.org/resource/issn/0362-4331>), lire en ligne (<https://www.nytimes.com/2014/12/13/sports/international/at-8-cirrus-des-aigles-is-a-model-for-other-racehorses.html>), consulté le 13 février 2021).
120. « Cirrus des Aigles : Merci pour tout, Champion ! ([https://www.france-sire.com/actu\\_etablissement-11016-cirrus\\_des\\_aigles\\_merci\\_pour\\_tout\\_champion.php](https://www.france-sire.com/actu_etablissement-11016-cirrus_des_aigles_merci_pour_tout_champion.php)) », sur *France sire*, 29 mars 2016 (consulté le 13 février 2021).
121. *Swisscom vend «local.fr» à Xavier Niel et se retire de France* (<https://www.letemps.ch/economie/swisscom-vend-localfr-xavier-niel-se-retire-france>), 12 janvier 2022, LeTemps.ch
122. Fiche de la société LOCAL.FR sur Pappers.fr (<https://www.pappers.fr/entreprise/localfr-331221150>).
123. *Le patron de Free devient actionnaire majoritaire de Local.fr* (<https://www.youtube.com/watch?v=C5OXQgL0XDQ>), reportage de France 3 Auvergne-Rhône-Alpes, 20 janvier 2022.
124. Recherche de "Local.fr" sur le forum de l'association *60 Millions de Consommateurs* (<https://www.60millions-mag.com/forum/search.php?keywords=%22Local.fr%22>).
125. Avis clients à 1 ou 2 étoiles sur 5 concernant la société SA Local.fr (<https://fr.trustpilot.com/review/local.fr?stars=1&stars=2>), 16% parmi 699 avis, TrustPilot.fr
126. Recherche de Local.fr *comme entreprise* sur le site Doctrine.fr (<https://www.doctrine.fr/e/ENTE8B74EBB73343D553E>).
127. *Web : le coup de cœur de Xavier Niel pour Local.fr une entreprise de l'Ain* (<https://france3-regions.francetvinfo.fr/auvergne-rhone-alpes/ain/bourg-bresse/web-le-coup-de-coeur-de-xavier-niel-pour-une-petite-entreprise-de-l-ain-2425027.html>), France Info, 19 janvier 2022, Silvie Boshiero.
128. « Unibail : le consortium mené par Xavier Niel possède désormais 5 % du capital (<https://www.lesechos.fr/industrie-services/immobilier-btp/unibail-le-consortium-mene-par-xavier-niel-posee-desormais-5-du-capital-1258096>) », sur *Les Echos*, 22 octobre 2020 (consulté le 22 janvier 2021).
129. « Immobilier: le coup de force de Xavier Niel chez le géant Unibail (<https://www.lefigaro.fr/societes/immobilier-le-coup-de-force-de-xavier-niel-chez-le-geant-unibail-20201110>) », sur *lefigaro.fr*, 10 novembre 2020 (consulté le 22 janvier 2021).
130. « Unibail-rodamco-westfield : Monté à plus de 10% du capital d'Unibail-Rodamco-Westfield, Xavier Niel pourrait encore se renforcer (<https://www.tradingsat.com/unibail-rodamco-westfield-FR0013326246/actualites/unibail-rodamco-westfield-monte-a-plus-de-10-du-capital-d-unibail-rodamco-westfield-xavier-niel-pourrait-encore-se-renforcer-956661.html>) », sur *BFM Bourse*, 3 mars 2021 (consulté le 8 mars 2021).
131. « Xavier Niel monte à 23,24% capital et des droits de vote d'Unibail-Rodamco-Westfield (<https://investir.lesechos.fr/actions/actualites/xavier-niel-monte-a-23-24-capital-et-des-droits-de-vote-d-unibail-rodamco-westfield-1983401.php>) », sur *Investir* (consulté le 1<sup>er</sup> mars 2022).

132. Stéphane Barge, « Xavier Niel chez TikTok : la nouvelle leçon de business du pirate des télécoms (<https://www.capital.fr/entreprises-marches/xavier-niel-chez-tiktok-la-nouvelle-lecon-d-e-business-du-pirate-des-telecoms-1501736>) » , *Capital*, 3 septembre 2024
133. « Prison avec sursis pour Xavier Niel ([https://www.lexpress.fr/actualite/politique/prison-avec-sursis-pour-xavier-niel\\_460958.html](https://www.lexpress.fr/actualite/politique/prison-avec-sursis-pour-xavier-niel_460958.html)) », sur *LExpress.fr*, 27 octobre 2006 (consulté le 13 février 2021).
134. Laurent Dauré, « Xavier Niel, le « capitalisme cool » à l'assaut des médias (2) : un patron comme un autre (<https://www.acrimed.org/Xavier-Niel-le-capitalisme-cool-a-l-assaut-des-medias-2-un-patron-comme-un>) », sur *Acrimed*, 2 avril 2012 (consulté le 13 février 2021).
135. Recueilli par Eliane Patriarca, « Un ex-PDG de Libération brutalement interpellé à son domicile ([https://www.liberation.fr/medias/2008/11/28/un-ex-pdg-de-liberation-brutalement-interpelle-a-son-domicile\\_260390/](https://www.liberation.fr/medias/2008/11/28/un-ex-pdg-de-liberation-brutalement-interpelle-a-son-domicile_260390/)) », sur *Libération*, 28 novembre 2008 (consulté le 13 février 2021).
136. Pierre Rimbart, Comment « Le Monde » fut vendu (<http://www.monde-diplomatique.fr/2011/06/RIMBERT/20696>) *Le Monde diplomatique*, juin 2011.
137. « Chronique des médias - Citizen Niel (<https://www.rfi.fr/fr/emission/20140111-citizen-niel-xavier-nouvel-obs-pigasse-berge>) », sur *RFI*, 11 janvier 2014 (consulté le 13 février 2021).
138. « Commission d'enquête "Concentration des médias en France" ([http://www.senat.fr/commission/enquete/2021\\_concentration\\_des\\_medias\\_en\\_france.html](http://www.senat.fr/commission/enquete/2021_concentration_des_medias_en_france.html)) », sur *senat.fr* (consulté le 1<sup>er</sup> mars 2022).
139. « Concentration des médias : Audition de Xavier NIEL, fondateur et actionnaire du groupe Iliad (18/02) (<https://www.youtube.com/watch?v=znyMUk6X2ag>) » [vidéo] (consulté le 1<sup>er</sup> mars 2022).
140. Yann Philippin, « Voyage fiscal à Malte, paradis des yachts », *Mediapart*, 19 mai 2017 (lire en ligne (<https://www.mediapart.fr/journal/france/190517/voyage-fiscal-malte-paradis-des-yachts>)).
141. Yann Philippin, « Xavier Niel pris dans le roman noir du «Phocéa» », *Mediapart*, 19 mai 2017 (lire en ligne (<https://www.mediapart.fr/journal/france/190517/xavier-niel-pris-dans-le-roman-noir-du-phocea>)).
142. Franck Bouaziz, « L'optimisation fiscale : un business à l'échelle industrielle », *Libération*, 8 novembre 2017 (lire en ligne ([https://www.liberation.fr/france/2017/11/08/l-optimisation-fiscale-un-business-a-l-echelle-industrielle\\_1608843](https://www.liberation.fr/france/2017/11/08/l-optimisation-fiscale-un-business-a-l-echelle-industrielle_1608843))).
143. « Xavier Niel est copropriétaire du « Phocéa », un yacht enregistré à Malte », *Le Monde*, 9 novembre 2017 (lire en ligne ([https://www.lemonde.fr/paradise-papers/article/2017/11/08/xavier-niel-est-coproprietaire-du-phocea-un-yacht-enregistre-a-malte\\_5211972\\_5209585.html](https://www.lemonde.fr/paradise-papers/article/2017/11/08/xavier-niel-est-coproprietaire-du-phocea-un-yacht-enregistre-a-malte_5211972_5209585.html)), consulté le 1<sup>er</sup> mars 2018).
144. « OpenLux : Xavier Niel fait escale au Luxembourg pour contrôler un opérateur télécoms suisse », *Le Monde*, 10 février 2021 (lire en ligne ([https://www.lemonde.fr/les-decodeurs/article/2021/02/10/openlux-xavier-niel-fait-escale-au-grand-duche-pour-controler-un-operateur-telecoms-suisse\\_6069400\\_4355770.html](https://www.lemonde.fr/les-decodeurs/article/2021/02/10/openlux-xavier-niel-fait-escale-au-grand-duche-pour-controler-un-operateur-telecoms-suisse_6069400_4355770.html)), consulté le 13 février 2021).
145. « La discrète «résidence luxembourgeoise» de l'opérateur télécom suisse Salt Mobile », *Le Temps*, 10 février 2021 (lire en ligne (<https://www.letemps.ch/economie/discrete-residence-luxembourgeoise-loperateur-telecom-suisse-salt-mobile>)).
146. Patrick Jacquemot, « OpenLux épingle aussi les people », *Luxemburger Wort*, 10 février 2021 (lire en ligne (<https://www.wort.lu/fr/economie/openlux-epingle-aussi-les-people-6023aef5de135b9236466ea4>)).
147. « Xavier Niel mis à l'honneur dans l'Express (<http://www.universfreebox.com/article/11910/Xavier-Niel-mis-a-l-honneur-dans-l-Express>) », sur *universfreebox.com* (consulté le 11 décembre 2016).
148. Marc Simoncini et Capucine Graby, *Grandeurs et misères des stars du Net*, Paris, Éditions Grasset, 10 octobre 2012, 256 p. (ISBN 978-2-246-79024-2, lire en ligne ([https://play.google.com/store/books/details?id=WMm2TGg1HpwC&rdid=book-WMm2TGg1HpwC&rdot=1&source=gs\\_bs\\_vpt\\_read&pcampaignid=books\\_booksearch\\_viewport](https://play.google.com/store/books/details?id=WMm2TGg1HpwC&rdid=book-WMm2TGg1HpwC&rdot=1&source=gs_bs_vpt_read&pcampaignid=books_booksearch_viewport))).
149. Solveig Godeluck et Emmanuel Paquette, *Xavier Niel*, First, 20 octobre 2016, 235 p. (ISBN 978-2-412-02140-8, lire en ligne (<https://books.google.com/books?id=LGk9DQAAQBAJ&printsec=frontcover>)), p. 235.

150. Gilles Tanguy, « Les petits secrets du patron de Free, Xavier Niel (<https://www.capital.fr/entreprises-marches/les-petits-secrets-du-patron-de-free-xavier-niel-850735>) », sur *capital.fr*, 13 juin 2013.
151. Pierre-Henri de Menthon et Airy Routier, *Théories du bordel économique : 2007-2013*, Parios, Éditions Jean-Claude Lattès, 18 septembre 2013, 283 p., 21 cm (ISBN 978-2-7096-3958-3, BNF 43655830 (<https://catalogue.bnf.fr/ark:/12148/cb436558309.public>), lire en ligne (<https://books.google.fr/books?id=yfl5AAAAQBAJ&pg=PT66&dq=Xavier+NIEL+Delphine+arnault>)), p. 66.
152. « Delphine Arnault : l'abécédaire de sa nouvelle vie », *Madame Figaro*, 29 mars 2015 (lire en ligne (<http://madame.lefigaro.fr/societe/delphine-arnault-labecedaire-du-talent-170315-95528>), consulté le 3 mars 2018).
153. Alix Coutures, « « Un début de dynastie commence à s'installer » : la timide entrée des enfants de Xavier Niel dans les affaires ([https://www.challenges.fr/fortunes/un-debut-de-dynastie-commence-a-s-installer-la-timide-entree-des-enfants-de-xavier-niel-dans-les-affaires\\_900317](https://www.challenges.fr/fortunes/un-debut-de-dynastie-commence-a-s-installer-la-timide-entree-des-enfants-de-xavier-niel-dans-les-affaires_900317)) », sur *Challenges*, 23 juillet 2024 (consulté le 7 février 2025)
154. Pierre FRUCHARD, « Société SCI PARIS GRENELLE : Chiffre d'affaires, statuts, extrait d'immatriculation (<https://www.pappers.fr/entreprise/sci-paris-grenelle-837802974>) », sur *Pappers*, février 2018 (consulté le 7 février 2025)
155. « Les 50 Français les plus influents du monde », *Vanity Fair*, n° 53, décembre 2017, p. 82-89.
156. (en) The World's Billionaires : #129 Xavier Niel (<https://www.forbes.com/profile/xavier-niel/>), *Forbes*.
157. Eric Tréguier et Damien Pelé, La France n'a jamais eu autant de milliardaires (<https://www.challenges.fr/economie/20140709.CHA5911/classement-des-500-des-grandes-fortunes-la-france-compte-desormais-67-milliardaires.html>), *Challenges*, 9 juillet 2014.
158. Frantz Grenier, La fortune de Xavier Niel a explosé de 137 % grâce à Free Mobile (<http://www.journaldunet.com/ebusiness/le-net/fortune-de-xavier-niel-0714.shtml>), *Journal du Net*, 10 juillet 2014.
159. « Les fortunes françaises du classement Forbes ([https://www.bfmtv.com/economie/economie-sociale/les-fortunes-francaises-du-classement-forbes\\_AN-201903050221.html](https://www.bfmtv.com/economie/economie-sociale/les-fortunes-francaises-du-classement-forbes_AN-201903050221.html)) », sur *bfmtv.com*, 5 mars 2019 (consulté le 13 février 2021).
160. « Bernard Arnault reste la 1re fortune française et la 4e mondiale (<https://www.20minutes.fr/economie/2465471-20190305-bernard-arnault-reste-1ere-fortune-francaise-4e-mondiale-selon-classement-forbes>) », sur *20minutes.fr* (consulté le 21 mars 2019).
161. « La fortune de Xavier Niel et sa famille - Les 500 plus grandes fortunes de France ([https://www.challenges.fr/classements/fortune/xavier-niel-et-sa-famille\\_1337](https://www.challenges.fr/classements/fortune/xavier-niel-et-sa-famille_1337)) », sur *Challenges* (consulté le 11 novembre 2020).
162. La fortune de Xavier Niel (<https://www.forbes.com/profile/xavier-niel/>), *Forbes*.
163. (en) « Xavier Niel (<https://www.forbes.com/profile/xavier-niel/>) », sur *Forbes* (consulté le 3 avril 2024).
164. « Xavier Niel reçoit le prix de la "personnalité digitale influente de l'année" aux Hub Awards (<http://www.universfreebox.com/article15169.html>) », sur *Univers Freebox*, 6 octobre 2011.
165. « Hub Awards 2011 (<http://www.hubforum.org/2011/hubawards-2011/>) », sur *Hub Forum*, octobre 2011.
166. Xavier Niel élu personnalité la plus influente des médias (<http://www.universfreebox.com/article/20236/Xavier-Niel-elu-personnalite-la-plus-influente-des-medias>) - Univers Freebox, 21 mars 2013.
167. Sipa média, Xavier Niel, patron préféré des Français ([http://www.lepoint.fr/economie/xavier-niel-patron-prefere-des-francais-02-02-2014-1787145\\_28.php](http://www.lepoint.fr/economie/xavier-niel-patron-prefere-des-francais-02-02-2014-1787145_28.php)), *Le Point*, 2 février 2014.
168. Isabelle Pacorel, Les 5 entrepreneurs qui incarnent le mieux l'innovation (<https://www.challenges.fr/galleries-photos/classement/20141119.CHA0497/les-5-entrepreneurs-qui-incarnent-le-mieux-l-innovation.html>), *Challenges*, 20 novembre 2014.
169. (en) The 2015 WIRED 100 (<https://www.wired.co.uk/magazine/archive/2015/09/features/the-2015-wired-100/page/4>), *Wired*.

170. Les Français les plus influents selon « Vanity Fair » (<https://www.lesechos.fr/amp/188567>), *Les Échos*, 21 novembre 2017.
171. « Décret du 31 décembre 2021 portant promotion et nomination dans l'ordre national de la Légion d'honneur (<https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/JORFTEXT000044806286>) », sur *Légifrance*, 31 décembre 2021 (consulté le 17 novembre 2022).
172. « Ordonnance Souveraine n° 10.920 du 17 novembre 2024 portant promotions ou nominations dans l'Ordre de Saint-Charles. / Journal 8722 / Année 2024 / Journaux / Accueil - Journal de Monaco (<https://journaldemonaco.gouv.mc/Journaux/2024/Journal-87222/Ordonnance-Souveraine-n-10.920-du-17-novembre-2024-portant-promotions-ou-nominations-dans-l-Ordre-de-Saint-Charles>) », sur *journaldemonaco.gouv.mc* (consulté le 17 janvier 2025)
173. Free prêt à partir en croisade contre la loi Hadopi ? (<http://www.neteco.com/152820-free-partir-croisade-loi-hadopi.html>) - NetEco, 23 juillet 2008.
174. Piratage : le fondateur de Free dénonce la méthode Olivennes (<http://www.01net.com/editorial/389334/piratage-le-fondateur-de-free-denonce-la-methode-olivennes/>) - 01 net, 28 août 2008.
175. « Xavier NielProvocateur malin - L'Observateur de Monaco (<https://lobservateurdemonaco.com/personnalites/success-story/xavier-nielprovocateur-malin/>) », sur *lobservateurdemonaco.com*, 17 juillet 2014 (consulté le 16 février 2025)
176. Démission du CNNum (<https://pro.clubic.com/technologie-et-politique/actualite-500150-quasi-talite-cnnum-demissione-demi-mots.html>).
177. « Les acteurs clés du quinquennat », *Le Figaro Magazine*, semaine du 12 mai 2017, pages 54-55.
178. « Xavier Niel rejoint le prestigieux fonds KKR (<https://www.lesechos.fr/2018/03/xavier-niel-rejoint-le-prestigieux-fonds-kkr-985684>) », sur *Les Echos*, 2 mars 2018 (consulté le 26 août 2019).
179. (en) « Xavier Niel I KKR Board of Directors (<https://media.kkr.com/kkr-board-directors/xavier-niel>) », sur *KKR & Co. Inc.* (consulté le 26 août 2019).

## Voir aussi

Sur les autres projets Wikimedia :

-  *Xavier Niel* ([https://commons.wikimedia.org/wiki/Category:Xavier\\_Niel?uselang=fr](https://commons.wikimedia.org/wiki/Category:Xavier_Niel?uselang=fr)), sur Wikimedia Commons
-  *Xavier Niel*, sur Wikiquote

## Bibliographie

- Gilles Sengès, *Xavier Niel : l'homme Free*, Michel de Maule éditeur, 2012, (ISBN 978-2-8762-3468-0).
- Aude Lancelin, *Le Monde libre*, Les Liens qui libèrent, 2016, (ISBN 979-1-0209-0460-7).
- Solveig Godeluck et Emmanuel Paquette, *Xavier Niel : la voie du pirate*, Editions First, 2016, (ISBN 978-2-7540-8194-8).
- Claudia Tavares, *La Volonté d'Exister*, Editions Sydney Laurent, 2021. (ISBN 979-1-0326-3935-1)

## Articles connexes

- liad
- Free (entreprise)
- Free Mobile

- 42 (écoles)

## Liens externes

---

- « Comment Xavier Niel est devenu le « parrain » français… du numérique (<http://www.latribune.fr/technos-medias/innovation-et-start-up/comment-xavier-niel-est-devenu-le-parrain-francais-du-numerique-561748.html>) », *La Tribune*, 6 avril 2016 (consulté le 17 novembre 2024)
- 
- Ressource relative à plusieurs domaines : Radio France (<https://www.radiofrance.fr/personnes/xavier-niel>)
- Ressource relative à l'audiovisuel : France 24 (<https://www.france24.com/fr/tag/xavier-niel/>)
- Ressource relative à la recherche : Canal-U (<https://www.canal-u.tv/intervenants/niel-xavier-124943160>)
- Notice dans un dictionnaire ou une encyclopédie généraliste : Munzinger (<https://www.munzinger.de/search/go/document.jsp?id=00000030128>)
- Notices d'autorité : VIAF (<http://viaf.org/viaf/229050390>) · ISNI (<https://isni.org/isni/0000000364564588>) · BnF (<https://catalogue.bnf.fr/ark:/12148/cb15728956h>) (données (<https://data.bnf.fr/ark:/12148/cb15728956h>)) · IdRef (<http://www.idref.fr/124943160>) · GND (<http://d-nb.info/gnd/1043623035>) · Pologne (<https://dbn.bn.org.pl/descriptor-details/9810578212305606>)

---

Ce document provient de « [https://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=Xavier\\_Niel&oldid=223561280](https://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=Xavier_Niel&oldid=223561280) ».